

# MARITIME FEEDBACK TEAM

Fernando L. ÁLVAREZ BLANCO



## Introducción



A problemática del análisis de los ejercicios en la mar ha sido una constante preocupación en la Armada, a la que se han dado diferentes soluciones hasta ahora nunca del todo satisfactorias. En los ejercicios nacionales las funciones de análisis han sido encomendadas generalmente al Estado Mayor de la Flota con apoyo del DISTAFF y/o un grupo específico que seguía el ejercicio con esa orientación.

Con el objetivo de mejorar este aspecto, recientemente se ha creado en la Flota el Grupo de Análisis de las Operaciones Navales (GALON), integrado en el CPT-CIA, y cuyas responsabilidades se dirigirán al análisis tipo B y C(1), y a servir de apoyo al almirante de la Flota en su cometido de generación de doctrina táctica.

Asimismo durante el pasado ejercicio NEOTAPON-02, desarrollado el pasado mes de septiembre, se ha puesto en práctica un nuevo concepto de análisis en caliente o tipo A, llevado a cabo por un equipo denominado Maritime Feedback Team (MFT).

## ¿Qué es el MFT? Origen y objetivo

El MFT desarrolla un concepto nuevo de análisis introducido por la Célula Permanente de Análisis (IMAT) del Cuartel General de NAVSOUTH en Nápoles, que se implementó por primera vez en el ejercicio DOG-FISH-01 y posteriormente en todos los ejercicios dirigidos por este mando regional, como DESTINED GLORY y DINAMIC MIX, así como en las diferentes

---

(1) Hay tres tipos de análisis:

- Tipo A. Una rápida investigación cuyo objeto es la presentación en el juicio crítico posterior al ejercicio.
- Tipo B. Una investigación que utiliza técnicas de análisis de ejercicios.
- Tipo C. Un estudio especial detallado llevado a cabo por gabinetes de investigación operativa, grupos de análisis nacionales o agencias OTAN especializadas.



Las fragatas *Navarra* y *Numancia* de la 41.ª Escuadrilla en maniobra de remolque.  
(Foto: E. Rodríguez Toral).

*work-up* efectuadas por las agrupaciones de STANAVFORLANT y STANAVFORMED.

Conviene señalar que el IMAT es una célula de análisis con personal destinado en permanencia, que se refuerza con *augmentees* para formar sus diferentes MFTs. A la finalización de los ejercicios el MFT se disuelve, y el personal en permanencia continúa la labor de análisis general aprovechando la información obtenida.

La finalidad del MFT no es llevar a cabo un análisis del ejercicio completo, sino proporcionar a las unidades en la mar información útil sobre las interacciones que han tenido lugar en las horas previas. Para ello recaba de dichas unidades información específica en forma de mensaje, que le permite proporcionarles en menos de 48 horas la reconstrucción en caliente, el *feedback*, de lo que realmente ha sucedido.

El trabajo del MFT se centra en el análisis de las interacciones relacionadas con la ASW y la ASUW, tanto durante las fases seriadas de los ejercicios, donde previamente se escogen los acaecimientos a analizar (siempre CASEX o SURFEX), como en las fases tácticas o TACEX, donde se analizan dichas interacciones durante periodos de 24 horas.

Su objetivo es, por tanto, proporcionar datos válidos a los mandos en la mar y a las dotaciones de las unidades para que observen los posibles errores tácticos cometidos en ejercicios llevados a cabo recientemente, de los que

conservan un recuerdo pleno, y así poder obtener lecciones aprendidas y corregirlos en los siguientes. Es particularmente útil para analizar la veracidad de las detecciones obtenidas, eficacia de las cortinas ASW, enfrentamientos *blue on blue* o para observar si los lanzamientos de armas anti-submarinas y antisuperficie han sido correctos.

Es importante resaltar que NEOTAPON-02 ha sido el primer ejercicio nacional en el que ha trabajado un MFT, físicamente instalado en el CEVACO, cuya composición se detallará posteriormente. La iniciativa de llevarlo a la práctica nace del EM de la Flota, tras dos años de estrecha colaboración con el IMAT y el CPT-CIA para el desarrollo de las herramientas informáticas utilizadas y la participación de diversos oficiales españoles en los MFTs creados en NAVSOUTH.



(Foto: ORP, Armada).

participantes en los MFTs creados en NAVSOUTH.

## Proceso y herramientas de trabajo del MFT

### *Recolección de datos*

Para que el MFT lleve a cabo su trabajo se solicita a las unidades participantes la siguiente información, o bien de los acaecimientos seriados a analizar o bien de cada periodo de 24 horas transcurrido durante la fase TACEX:

- Mensaje SITREP formateado a los buques y submarinos.
- Mensaje RAINFORM PURPLE a los MPAs.
- Mensaje MISREP al resto de las aeronaves participantes (helicópteros orgánicos, etc.).

Es conveniente puntualizar que los mensajes SITREP señalados contienen gran parte de la información que normalmente se solicita a los buques en formato FORMEX una vez terminados los ejercicios, por lo que se evita la necesidad de que los buques y submarinos recolecten la mayoría de ellos, lo

que evidentemente redundante en su beneficio ya que es un trabajo árido y tedioso.

Para que las unidades participantes rellenen de forma correcta los SITREPs señalados, se les proporciona un programa informático, denominado NISIDA, elaborado en NAVSOUTH, de manejo relativamente sencillo y que permite que todos los datos necesarios para el análisis se plasmen en un mensaje formateado por campos y legible por las herramientas informáticas con las que trabaja el MFT. Aun así, si no es posible proporcionar a algún buque dicho programa antes del inicio del ejercicio, el anexo de análisis de la orden de operaciones contempla un formato manual de mensaje que debe ser reconvertido posteriormente por el MFT.

De forma general, en estos mensajes las unidades proporcionan sus posiciones geográficas cada 15 minutos, las detecciones que han obtenido con los sensores propios y de los sensores del bando contrario, los ataques que han efectuado y una narrativa general de lo que ha sucedido. Durante la fase seriada, las unidades envían SITREPs particularizados de los acacimientos a analizar, mientras que en la fase táctica se les ordena enviar SITREPs que cubren periodos de 12 horas.

Es importante señalar que en la transmisión correcta de esta información dentro del tiempo solicitado, que nunca debe ser mayor de 24 horas, está la llave del éxito para que el MFT desarrolle su trabajo de forma satisfactoria.

### *Proceso de datos*

Una vez recibidos los SITREPs, el personal del MFT comprueba que su formato es el correcto y reconvierte a formato NISIDA los que han sido elaborados de forma manual; éste es un proceso que requiere tiempo, mayor lógicamente cuanto más elevado es el número de unidades participantes.

Para el proceso de los datos recibidos se utiliza una herramienta informática denominada STARS (SACLANTCEN Tactical Analysis and Reconstruction System), elaborada por el NATO SACLANTCEN Undersea Research Center, de La Spezia, que trabaja en tablas Excel y reconvierte todos los SITREPs recibidos en formato texto, permitiendo observar y corregir los posibles errores en posiciones, horas, etcétera que hayan podido cometer los operadores de las unidades al trabajar con el NISIDA, y ordena por grupos fecha/hora la información proporcionada por todas las unidades participantes, generando una tabla denominada Master Event List, muy útil para el posterior análisis, ya que proporciona al analista una visión general del ejercicio.

*Presentación de datos*

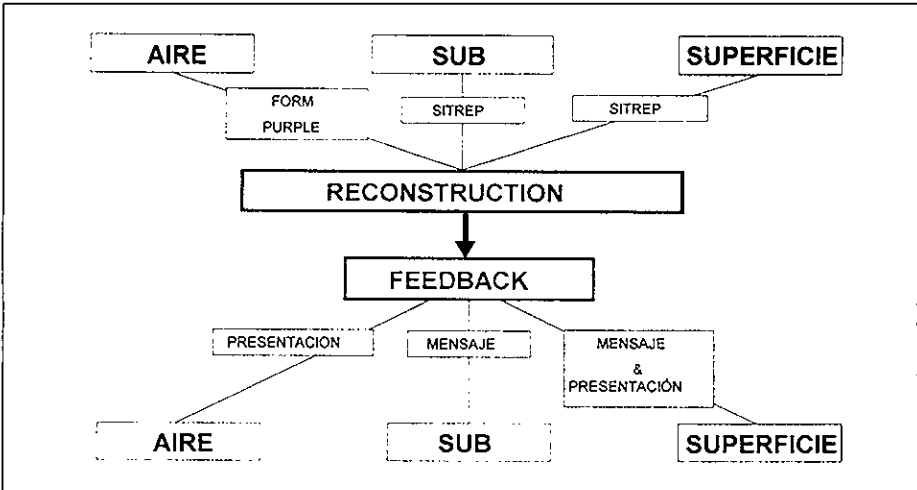
Para este paso del proceso se utiliza el programa español de análisis Albatros, elaborado por el CPT-CIA, que permite visualizar en la pantalla de un PC las posiciones sobre un contorno de costa de diversas unidades grabadas durante el periodo de tiempo que se quiera. Este programa incorpora utilidades para representar zonas geográficas, posiciones de ataque, sonoboyas, barreras, etc., así como para crear filtros y símbolos especiales. Las pantallas obtenidas son exportables en formato *raster* a Power Point.

*Análisis/Feedback*

Una vez elaborada la *Master Event List* con el STARS, y cargadas en el Albatros las diferentes derrotas reconstruidas de todas las unidades participantes en un acaecimiento determinado o durante un periodo de tiempo establecido, comienza el análisis propiamente dicho.

Los resultados de dicho análisis se concretan en dos documentos distintos, por una parte un mensaje en el que se tratan aquellos puntos relativos a las interacciones acaecidas y que se envía a todas las unidades participantes y, por otra, una presentación en Power Point, muy gráfica y de gran utilidad, que se envía vía CRONOS, LOTUS NOTES o TX-ARQ a aquellas unidades en la mar que dispongan de alguno de estos sistemas. Asimismo se envía una presentación particularizada a los diferentes MACAs participantes, para su exposición a las dotaciones de los MPAs.

El siguiente diagrama describe el proceso de Feedback o reconstrucción:



## Personal y medios necesarios

Como ya se ha señalado, el primer MFT español, denominado ALFLOT MFT, se instaló en el CEVACO bajo el mando de su comandante y con una composición de diez personas:

- Cuatro capitanes de corbeta del CEVACO (oficiales de superficie).
- Un teniente de navío submarinista.
- Un teniente de navío TACCO.
- Un capitán de corbeta de la Armada holandesa destinado en el IMAT de NAVSOUTH, como experto.
- Tres suboficiales del CEVACO.

Asimismo se contó con apoyo de programadores del CPT-CIA para manejo del programa Albatros.

Con el personal señalado se alcanzaron los objetivos inicialmente previstos, consistentes en el análisis de trece CASEX/SURFEX-ENCOUNTEREX, previamente escogidos por su interés entre los programados dentro de las fases CET/FIT del ejercicio, y de las interacciones ASW durante periodos de 24 horas en la fase TACEX. Igualmente, durante esta última fase se hizo



Buque de aprovisionamiento de combate *Patño*. (Foto: ORP, Armada).

acopio de toda la información válida para el futuro análisis general del ejercicio a efectuar por el GALON.

De forma resumida, el trabajo entre sus componentes se distribuía de manera que los tres suboficiales tenían la responsabilidad de corregir todos los SITREPs recibidos, transferirlos al programa STARS y por último cargar las derrotas de los buques en el Albatros. Una vez efectuado este proceso, tres parejas de oficiales analistas procedían al análisis del ejercicio y a la elaboración de los mensajes y presentaciones. Por último, el oficial restante actuaba como coordinador general del equipo.

Como se ha indicado, el proceso medio de análisis de un ejercicio tipo CASEX-SURFEX oscila entre 36 y 48 horas, dependiendo del número de unidades participantes y de los tiempos de demora en la remisión de los SITREPs.

En cuanto a las instalaciones y material requerido para el desarrollo de sus funciones, únicamente fue necesario disponer de una habitación espaciosa con ocho ordenadores enlazados en red entre sí, el programa de gestión de mensajes MENSARED y los ya señalados STARS y Albatros. Previamente se hizo llegar a la mayoría de las unidades participantes el programa NISIDA.

Para la remisión de las presentaciones en Power Point fue necesario recurrir a los sistemas CRONOS y TX-ARQ del cuartel general de la Flota, ya que CEVACO no dispone de ellos.

### **Lecciones aprendidas. Aspectos a mejorar**

Aunque ya se ha reseñado que los resultados obtenidos se consideran altamente satisfactorios, punto corroborado por la mayor parte de las unidades participantes, lógicamente existen aspectos mejorables de cara al futuro:

- Existieron importantes dificultades para la distribución a las unidades en la mar de las presentaciones elaboradas, sin duda el producto de mayor interés, por falta de la conectividad adecuada (problemas con el CRONOS, TX-ARQ, etcétera).
- Para mejorar el binomio eficacia-coste del MFT, hay que conseguir, mediante una adecuada programación de acaecimientos, que las unidades y estados mayores embarcados dispongan de tiempo para efectuar *briefings* de los ejercicios analizados, observar los errores cometidos y extraer conclusiones válidas.
- Es necesario simplificar la herramienta informática proporcionada a las unidades para elaborar los SITREPs, con la finalidad de no sobrecargar a los CICs de los buques con trabajo extra a la finalización de cada ejercicio. Para ello es conveniente mantener la relación actual de trabajo entre el IMAT de NAVSOUTH y el CPT-CIA.

- Tenemos que disminuir el número de FORMEX que se solicita a las unidades para llevar a cabo el análisis general del ejercicio, aprovechando plenamente la información que ya proporcionan al MFT con sus SITREPs.
- Para facilitar el análisis posterior del ejercicio completo por parte del GALON, lo más deseable es que el MFT dependa de dicho organismo y esté compuesto por personal de ese grupo apoyado por los *augmentees* que se consideren necesarios.

## Conclusiones

El rendimiento obtenido con el primer MFT nacional ha sido altamente positivo, ya que se presentan resultados tangibles en menos de 48 horas, que sirven tanto a los mandos embarcados como a las unidades individuales para corregir errores y extraer conclusiones válidas.

El trabajo de recopilación de datos efectuado en caliente por este equipo ayudará sobremanera al análisis general posterior del ejercicio a efectuar por el Grupo de Análisis de Operaciones Navales, de reciente creación en la Flota.

La experiencia adquirida permitirá formar equipos totalmente nacionales en próximos ejercicios.

