

CONDUCCIÓN DE OPERACIONES CON PÁGINAS WEB (WEB-BASED WARFARE)

Fernando GARCÍA SÁNCHEZ



Una página novelada



CABABA de leer, en la pantalla de su ordenador, los informes diarios de sus comandantes de grupo (CTGs) (1): portaaviones, escoltas, fuerza anfibia, fuerza de desembarco, fuerza MCM, grupo logístico, submarinos y aviones de patrulla marítima, y sintió un ligero balance bajo sus pies.

Después de un mes en la mar, a bordo de su buque insignia, conduciendo las operaciones navales de la fuerza combinada-conjunta desplegada por la OTAN en operaciones en apoyo de la paz en el contexto de la guerra global contra el terrorismo, pensó: ¿La tercera guerra *global*?

La situación evolucionaba rápidamente y su principal preocupación no era ya la amenaza concreta, de carácter asimétrico, muy inferior en capacidad militar a su propia fuerza, sino la capacidad de su fuerza para adaptarse a la forma sutil o descarada con que pudiera presentarse.

Las reglas de enfrentamiento le preocupaban y sabía que tenía que controlar a su fuerza para evitar errores y un calentamiento de la crisis, al mismo tiempo que tenía que evitar acciones de carácter irregular o terrorista contra sus unidades o el tráfico naval, acciones que en ocasiones podrían producir una catástrofe de carácter medioambiental con problemas de polución química o radiactiva.

Manejando el ratón de su ordenador entró en la página *web* de su jefe, y comprobó cómo andaban las ROEs (2), su estatus, sus peticiones y las contestaciones pendientes.

(1) *Commander Task Group.*

(2) *Rules Of Engagement.*

Sobre la mesa de su camarote, la pantalla del ordenador presentaba su página *web*, la del JFMCC (3); con un par de *clicks*, entró en el MCCIS (4) y observó dónde se encontraban sus unidades.

Estaba preocupado ante la posibilidad de tener que desplegar su Fuerza de Desembarco en la zona más conflictiva de la línea de alto el fuego en apoyo del comandante del Componente Terrestre (JFLCC) (5), donde ya estaban operando las Fuerzas de Operaciones Especiales (JSOFCC) (6) y las del comandante de la Retaguardia (JFRACC) (7), sin establecer un área de operaciones anfibia que le permitiera, a través del comandante de la Fuerza Anfibia (CATG) (8), el control táctico de todas las unidades que se encontraban en la zona.

Clic tras *clic* navegó por las páginas *web* del JFLCC y comprobó su despliegue; después fijó su atención en las *breaking news* de inteligencia que abrían nuevas expectativas sobre el posible desembarco. Comentaría su punto de vista en la vídeo-conferencia que tendría dentro de una hora con el Comandante de la Fuerza Conjunta (CJTF) (9) y los otros Mandos Componentes, pensó.

Volvió a su página *web* y repasó el plan de operaciones de la Fuerza de Desembarco. Con un *clic* entró en la página del Mando del Componente Aéreo (JFACC) (10) y estudió los vuelos previstos en apoyo de su fuerza.

La situación en la zona del aeropuerto del norte se estaba complicando y el JFACC preparaba un plan de contingencia para su evacuación en el que sus fuerzas navales estaban directamente implicadas. Pasó a su página y pudo ver los planes previos de sus logistas, que trabajaban en colaboración con sus colegas del aire.

Preparó un *e-mail* con dos observaciones y se lo pasó a su jefe de Estado Mayor (COS) (11) y a su jefe de Logística (ACOS (12) N-4) que, al recibirlo, entraron en el *chat* operativo para discutir dichos asuntos con sus homólogos en el Mando Componente Aéreo.

Le preocupaba el enfoque que la prensa estaba dando a la campaña marítima y mandó un *e-mail* a su oficial de información pública (PIO) (13); a continuación fue a la página *web* del comandante de la Fuerza Conjunta y entró en

-
- (3) *Joint Force Maritime Component Commander.*
 - (4) *Maritime Command, Control and Information System.*
 - (5) *Joint Force Land Component Commander.*
 - (6) *Joint Special Operations Force Component Commander.*
 - (7) *Joint Force Rear Area Component Commander.*
 - (8) *Commander Amphibious Task Group.*
 - (9) *Combined Joint Task Force.*
 - (10) *Joint Force Air Component Commander.*
 - (11) *Chief of Staff.*
 - (12) *Assistant Chief of Staff.*
 - (13) *Public Information Officer.*

la página de INFO OPS (14) para ver cómo estaban explotando las posibilidades de su fuerza dentro de la campaña general; tomó varias notas sobre las relaciones con la comunidad de pescadores de los países oponentes, y envió un *e-mail* sobre el asunto al comandante de la CJTF.

El futuro ya está aquí

Con nuestro HRF (M) SP HQ (15) estamos inmersos, ya, en este estilo de guerra, en este modo de conducir las operaciones, y nuevos retos surgen para conseguir la integración de armas, sensores y centros de decisión en una única red que se convierte en el centro de gravedad del sistema.

Es la evolución del concepto estadounidense de la *Network Centric Warfare* (NCW) que se explicaba hace un lustro en la Escuela de Guerra Naval, siguiendo los artículos del almirante Cebrowski (USN) (16) como «algo» casi mágico y automático que, con una red de enlace en su corazón, permitiría realizar operaciones apoyadas a distancia, con más eficacia y menos y más ligeras fuerzas, listas para el combate, con gran movilidad, rapidez, precisión y concentración del fuego, coordinadas, sincronizadas y apoyadas a distancia.

La red se convierte en la herramienta que necesitaba la guerra de maniobra y que ahora, hecha realidad aprovechando la tecnología de la información disponible globalmente, cuenta con una carga «humana» inevitable que la hará útil, eficaz o eficiente, dependiendo de la educación, instrucción, adiestramiento e incluso la actitud cultural de quienes lo manejan.

Una vez más las dotaciones marcan y marcarán la diferencia y todos tenemos que aceptar este reto cultural y formativo.

De los retos emergentes de esta situación quisiera destacar la necesidad de entender y hacer frente, más que a una amenaza concreta, a acciones sorpresa o acto imprevistos derivados de esta amenaza y encontrarnos en condiciones de reaccionar, no sólo desde un punto de vista eminentemente militar, en el campo de la inteligencia o de las operaciones, sino en sus facetas de apoyo humanitario, con su gran carga logística, de información pública, de colaboración civil y de seguimiento diplomático.

Esta forma de ver la amenaza, característica de la guerra global que nos está tocando vivir desde el 11-S, obliga a reconsiderar la propiedad de los medios disponibles y señala, de nuevo, la flexibilidad como el principio de la guerra prioritario y la versatilidad como la más útil característica de las unidades navales.

(14) *Information Operations*.

(15) *High Readiness Forces (Maritime) Spain Headquarter*.

(16) WAYNE and CEBROWSKI: *Adoption of network-centric warfare as the US Navy's organizing principle....* (Rebalancing the fleet). *Proceedings*. Noviembre 1999.

Para asegurar otros dos principios de la guerra —el mantenimiento de la iniciativa y la cooperación—, el sistema integra en la red que se establezca para el cumplimiento de la misión, a todos los comandantes, sensores y armas, imponiéndose una nueva cultura de la información: la información ya no se recibe, la información se obtiene.

Este principio activo indica que la información está disponible para todos y es necesario «hacerse con ella»; hemos pasado de un sistema *push*, donde la información se enviaba a diferentes destinatarios, a un sistema *pull*, en el que cada corresponsal de la red recoge la información que le interesa, lo que obliga a que todos y cada uno de los miembros del Estado Mayor tengan su puesto de trabajo (*work station*) con acceso a la red.

Aunque a primera vista no lo parezca, esta forma de trabajo impone una gestión compleja, detallada y disciplinada de la información que asegure la «confianza, seguridad y rapidez», de forma que nada se pierda, y se diferencia el comentario de la orden, el intercambio de ideas del concepto decidido: el *info management* se convierte en el elemento clave para la correcta explotación de la red y la base procesal de un estado mayor.

No cabe duda que para soportar este edificio es necesario, además de un completo parque de PCs (*work stations*), una red de comunicaciones vía satélite que cada vez reclama cañerías de mayor calibre, y así, si un enlace telefónico nos exige unos 4,6 Kb de ancho de banda, la vídeo-conferencia (VTC) (17) precisa más de 128 Kb, y un buque de mando del MCC puede necesitar de 1 a 10 Mb.

Este aumento de la necesidad de ancho de banda nos exigirá sistemas de enlace vía satélite en todas las unidades, cada vez más potentes y buscando una gestión dinámica e inteligente del ancho de banda que suprima la hipoteca permanente de márgenes generosos que sólo se utilizan en determinados periodos, como es el caso de las VTCs.

La amenaza, concepto filosófico: potencia y acto

La amenaza actual, como potencia, es lo que llamamos amenaza asimétrica, de carácter difuso, de objetivos innegociables, inmune a la disuasión, con formas de actuación o tácticas irregulares e inferior a nuestra fuerzas, tecnológicamente y en efectivos.

La amenaza como acto es el principal problema. ¿Qué puede ocurrir?, y si ocurre, ¿estoy preparado para reaccionar?

Posiblemente si la fase de prevención tiene un marcado carácter de operación militar, una operación rápida y decisiva (RDO) (18), la reacción tendrá

(17) *Vídeo Tele Conference*.

(18) ANKERSEN, Christopher; and TETHONG, Losel: *Rapid Decisive Operation. (Rapid Decisive Ops Are Risky Business)*. *Proceedings*. Octubre 2003.

un carácter de operación militar no-bélica (MOOTW) (19), con fuertes implicaciones de carácter logístico, humanitario o cívico-militar y sus efectos principales no serán los que ocurran sobre la propia fuerza, sino en la opinión pública, a través de los medios de información y en los centros de decisión participantes o no en la campaña militar.

En este escenario, la sincronización de las operaciones de los diferentes mandos y los ciclos conjuntos de operaciones en aspectos básicos relacionados con las operaciones de información se convierte en algo imprescindible.

Una nueva cultura: coger la información

El sistema de mando y control basado en páginas *web* que recogen la situación e información de cada mando y que son utilizadas por el resto de la fuerza obliga a una política activa de obtención de la información que facilita el trabajo simultáneo y la cooperación entre diferentes niveles de planeamiento y decisión y evita la saturación por exceso de información en los niveles altos de decisión, aumentando la velocidad de mando.

Esto exige un detallado control de los caminos que la información recorre para evitar pérdidas de información y toma de decisiones a niveles inferiores a los deseados; la gestión de la información, el *info management* se convierte en el corazón procesal del sistema, al que hay que dedicar un cuidadoso estudio y planificación.

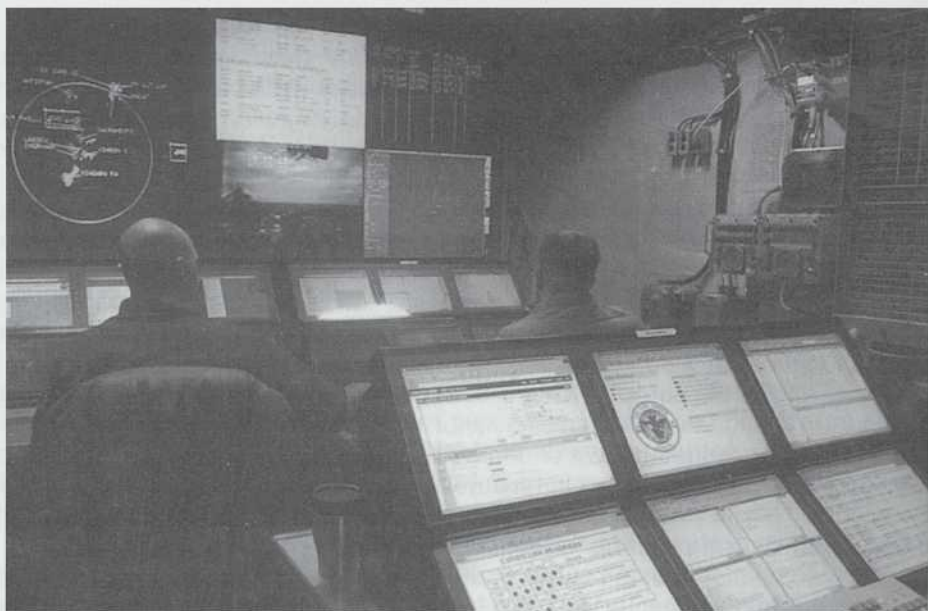
La clave está en conseguir que toda la información aparezca de forma coordinada y con carácter perentorio en la red, prácticamente en tiempo real, para permitir que todos los comandantes tengan la misma forma de ver la situación en cada instante.

Este objetivo, trabajar en tiempo real, obliga a los comandantes a definir con detalle la delegación de funciones, de forma que cada mando subordinado y que cada jefe (*battle watch captain*) u oficial de guardia conozca exactamente qué información y qué decisiones pueden y deben gestionar o tomar a su nivel, y a los estados mayores y unidades a mantener la intensidad, el ritmo de trabajo en combate (*battle rythm*) y la concentración en las operaciones las veinticuatro horas del día.

Las columnas del templo

«Sin el Estado, un hombre, una *work station* (PC) y un fiable y potente sistema de enlace vía satélite no es posible.»

(19) *Military Operations Other Than War.*



Páginas web en el Grupo de Combate del portaaviones norteamericano *Carl Vinson* (CVN-70) durante la operación ENDURING FREEDOM. (Foto: US Navy-Dustin Howell/Proceedings/julio 03).

Las comunicaciones vía satélite son el sistema de comunicaciones capaz de soportar una capacidad de comunicación casi instantánea, difícilmente detectable y con posibilidades de correo, gráficas, vídeo y audio, que permite esta forma de conducir la guerra.

En otras palabras, la «transformación» del modo de conducir las operaciones no es practicable sin el binomio «hombre-work station (PC)» y sin enlaces capaces y fiables de comunicaciones a través de satélite.

A modo de resumen

Hace un lustro hablábamos de la revolución de los asuntos militares, la RMA (20) en siglas estadounidenses; las nuevas ideas afectaban a la gestión del personal, del material, al adiestramiento, al empleo y a la utilización de los medios.

Hoy estamos dentro del proceso de «transformación» de las Fuerzas Armadas en muchos campos, sin haber asimilado, ni activado totalmente, las medi-

(20) *Revolutions of Military Affairs*.

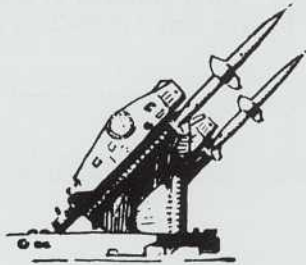
das que aconsejaba la RMA: lo conjunto, lo combinado marcan la pauta en el nivel operacional y superiores.

En el nivel de la guerra donde se conducen las operaciones, el nivel operacional, la «transformación», se decanta en el sistema de conducción de operaciones con páginas *web* (*web-based warfare*)

La conducción de operaciones, hoy con fuerzas más ágiles y ligeras y con una gran capacidad de obtención de información, precisión y concentración del fuego, nos demanda una conjunción de fuerzas, velocidad de mando, flexibilidad e integración de factores relacionados con la información pública y las relaciones políticas o diplomáticas que sólo son posibles si explotamos, con dotaciones «transformadas», nuestro sistema de conducción de operaciones basado en páginas *web*.

No es un cambio dramático, los individuos, las dotaciones siguen siendo la pieza fundamental que actúa y alimenta el sistema y que debe transformar sus hábitos para que los comandantes, los centros de decisión, tengan a su disposición sin retrasos toda la información, sensores y armas.

Los retos prioritarios de esta «transformación» en el nivel operacional son: el cambio a una cultura de «coger la información», la gestión de la información (*info management*) y la cooperación o sincronización de las operaciones de los diferentes mandos componentes, incluyendo la política de información, la relación, utilización y apoyo de las organizaciones civiles y el enlace y coordinación con los procesos políticos y diplomáticos.



BIBLIOGRAFÍA

KURTH, Rolf: *Network Enabled Capability. The Future is now.* www.naval-review.org
 BORRADORI, Giovanna: *La filosofía en una época de terror.* Editorial Taurus.