

Necesidad y *mentalidad* en las Operaciones Especiales

JOAQUÍN AGUIRRE ARRIBAS
Comandante del Ejército del Aire

Como continuación al artículo publicado en la Revista de Aeronáutica y Astronáutica nº 839 (diciembre 2014), en relación con las Operaciones Especiales y reforzando los primeros conceptos expuestos en el citado artículo; la necesidad y la mentalidad¹ de este tipo de operaciones. El autor, desde puntos de vista totalmente divergentes, tratará de defender dichas ideas.

Hoy en día se ve la necesidad de un cambio en relación con las operaciones militares, de hecho, en los últimos 15 años los equilibrios de poder han cambiado drásticamente², las amenazas y el desarrollo de las crisis son poco predecibles, y sobre todo, esta situación parece que va a proseguir en el futuro.

Además, el espectro de las operaciones militares, a día de hoy, abarca desde la guerra total, como siempre se ha

entendido, a los enfrentamientos con niveles de baja violencia, característicos de los conflictos asimétricos o disimétricos.

A continuación se van a mostrar unos ejemplos para reforzar la idea de una necesidad y una mentalidad especial, que como hemos comentado con anterioridad, dichos ejemplos no tienen en principio ninguna relación. El primero profundiza en la necesidad de

ajustarse a la realidad económica actual, el segundo expone la necesidad de resolver situaciones “Especiales” y por último hablaremos sobre la “Mentalidad” como característica intrínseca de las Fuerzas Especiales.

NECESIDAD DE ADAPTARSE A LOS RECORTES PRESUPUESTARIOS EN DEFENSA

A nivel global y sobre todo dentro de los países de nuestro entorno, y debido a la crisis económica actual, se ha



to que integre todos los instrumentos relativos a la política exterior y de seguridad en una aproximación más holística.

Apunta como un instrumento viable, el uso de las operaciones especiales, pero numerosos mitos sobre dichas operaciones dificultan el conocimiento de estas, y por tanto su uso.

Por ejemplo la desclasificación de documentación relacionada con estas operaciones o desterrar el concepto que Hollywood ha mostrado en el cine, donde se relaciona las misiones especiales con matar gente y

producido una reducción generalizada del gasto en materia de defensa, como ejemplo vamos a exponer el caso de Dinamarca.

Dicho país se ha enfrentado a un recorte en los últimos 8 años de unos 4.000 millones de euros en defensa. A raíz de esta situación, el Ministerio de Defensa encargó al CMS³ de la Universidad de Copenhague, el estudio y análisis en relación con los presupues-

tos en dicha materia, ya que además, esta evolución de prolongarse en el tiempo podría ser crítica para los intereses daneses.

El estudio publicado en 2012, indica que la complejidad, impredecibilidad, el carácter irregular y la asimetría de los peligros y riesgos actuales continuará en el futuro. Además expone que la gestión de crisis y la prevención de conflictos requieren un planeamien-

hacer volar cosas, facilitará el conocimiento y el uso eficiente de las mismas.

Concluye que las operaciones especiales son un instrumento militar que realiza una aproximación global a la seguridad, ya que el uso de las operaciones especiales se encuadra entre los dos extremos de la política exterior; la diplomacia⁴ y el uso del poder militar convencional.

Además el uso conjunto de la diplomacia y las operaciones especiales pueden contribuir a la prevención de conflictos y evitar la escalada militar en futuras crisis.

Y por otro lado, básicamente se ve la necesidad de contar con fuerzas especialmente equipadas y entrenadas, que cubran objetivos que por su carácter estratégico decisivo o por sus altas implicaciones políticas, las fuerzas convencionales no pueden afrontar.

NECESIDAD DE RESOLVER PROBLEMAS DE MANERA EFICIENTE. MR WOLF

En relación con la manera de resolver un problema, las operaciones especiales se pueden asemejar al carácter del personaje de la película *Pulp Fiction* (Quentin Tarantino 1994), Señor Lobo (interpretado por Harvey Keitel). Dicho personaje “solamente” soluciona problemas de manera eficiente, difíciles de gestionar o que nadie está preparado para resolverlos.

A continuación se van a exponer tres ejemplos protagonizados por el personaje, para posteriormente analizarlos detenidamente:

1. En la película el personaje se presenta de la siguiente manera:

Soy el Sr. Lobo, soluciono problemas.

En una frase casi no dice nada, pero lo dice todo.

2. En la primera conversación telefónica, este responde lo siguiente:

Estoy a 30 minutos de allí...llegaré en 10.

3. En otra conversación ya en casa de Jimmy (Quentin Tarantino) con Jules (Samuel L. Jackson) y Vincent (John Travolta).

Entérese amigo yo no tengo que decir por favor, sino solamente lo que ustedes deben hacer, y si posee algún instinto de conservación más vale que lo haga, he venido a ayudar y si mi ayuda no es apreciable, que tengan buena suerte caballeros... Mi brusquedad se debe a que tenemos poco tiempo, yo pienso de prisa hablo deprisa... y necesito que actúen deprisa si quieren salir de esta.

De los ejemplos anteriores y de la citada película, se pueden sacar muchas enseñanzas, de manera resumida

estas podrían ser las conclusiones o características relativas al personaje en cuestión y aplicables a las operaciones especiales:

- Efectividad; realizar una actividad con la menor cantidad de recursos y tiempo.

- Buena planificación.
- Gestión del tiempo de manera extraordinaria.

- Tolerancia a la presión.
- Conocimiento global del problema.
- Capacidad de adaptación en entornos complejos.

- Planifica, decide y ejecuta.
- Visión objetiva de la realidad.

Algunas escuelas de negocios de los EEUU extraen las siguientes enseñanzas, que también se pueden aplicar a las operaciones especiales:

- Proporciona un mensaje claro y un enfoque orientado a resultados.

- Mantiene la calma en cualquier situación.

- Predica con el ejemplo de la importancia del esfuerzo.

- Entiende el valor de la información.

- Es exigente.
- Conoce la importancia de negociar.

Por último y a manera de reflexión, se lanza la siguiente pregunta ¿Necesitamos un Señor Lobo dentro de las operaciones militares?

NOTA: Para entender este punto y en el caso de no haber visto *Pulp Fiction* o haberla visto hace tiempo, se recomienda visitar el siguiente link: www.youtube.com/watch?v=ANPsHKpti48

EL MUNDO HA CAMBIADO Y DEBEMOS CAMBIAR EL MUNDO

El eslogan de la Universidad de Texas⁵ dice lo siguiente “What starts here changes the World”.

Por último, y para defender la idea de una mentalidad especial, a continuación se muestra un extracto, literal, del discurso del Almirante William H. McRaven⁶, del 17 de mayo de 2014 a los egresados de la promoción de ese año de la Universidad de Texas. Institución donde él se graduó en 1977.

I have been a Navy SEAL for 36 years, but it all began when I left University for the Basic SEAL training in Co-





lorado, California, Basic SEAL training is six month long...

Several times a week the instructors would line up the class and do a uniform inspection. It was exceptionally thorough Your hat had to be perfectly shaped, your uniform immaculately pressed and your belt buckle shiny... if it was not good enough the student had to run, fully clothed into the beach and then wet from head to toe, roll around until every part of your body was covered with sand the effect was known as a sugar cookie...

Every day during training you were challenged with multiple physical events, long runs, long swims, obstacle courses...

During land warfare phase of training, the students are clown out to San Clemente Island, the waters off San Clemente are a breeding ground for the greats white sharks, to pass SEAL training there are a series of long swims that must be completed, one is the night swim...

Finally in SEAL training there is a bell. A brass bell that hangs in the center of the compound for all students to see. All you have to do to quit is ring the bell.

Ring the bell and you no longer to have to wake up at 5 o'clock, ring the bell and you no longer have to do the freezing cold swims, ring the bell and you no longer have to do the runs, the obstacle course, just ring the bell

If you want to change the world do not ever, ever ring the bell.

Si se estudia con profundidad el discurso completo del Almirante Mc Raven, éste habla en un 80% del entrenamiento de los SEAL, pero no cabe duda que si algo se puede extraer del discurso de final de curso del año de 2014 de la UT, no es lo exigente que es llegar a ser un SEAL, sino la necesidad de contar con una mentalidad especial.

El Almirante Mc Raven planificó, dirigió y supervisó la ejecución de la operación "Neptune Spear", con el objetivo de capturar a Bin Laden. En diciembre de 2011 fue elegido como "Person of the Year" de la publicación Time Magazine⁷.

Una vez vistos los tres ejemplos, se puede concluir, que uno de los primeros pasos a la hora de profundizar en las Operaciones Especiales, es la *Mentalidad* intrínseca a ellas y la *Necesidad* de éstas en un mundo, donde los riesgos y amenazas y los nuevos actores internacionales y locales, exigen actuaciones militares flexibles, en ocasiones, y puntuales y adaptadas a cada situación. •

NOTAS

¹En inglés SOF MINDSET

²Estrategia de Seguridad Nacional 2013

³Centre for Military Studies. An Analysis of conditions for Danish Defence Policy, Strategic Choices 2012

⁴Según doctrina OTAN: (PD) Diplomacia Pública, (PA) Asuntos Públicos, (MPA) Asuntos Públicos Militares etc...

⁵A menudo conocida como "UT" o simplemente "Texas". Fundada en 1883, cuenta con más de 50.000 estudiantes.

⁶Comandante del Mando de Operaciones Especiales de los EEUU (2011-2014). Actualmente es el rector de la Universidad de Texas desde enero de 2015.

⁷December 14, 2011 "William MacRaven The Admiral" Time Magazine.