

Ejercicio de adiestramiento del ESP JFAC

FRANCISCO GONZÁLEZ-ESPRESATI AMIÁN
Coronel del Ejército del Aire



The effectiveness of a coalition air campaign depends on adequate system interoperability, commonality of doctrine and concepts of operation, shared strategic objectives and long term investment in joint training and exercises brought together by mutually respected professional mastery.

“The Air Campaign: The Application of Air Power”

BOB RICHARDSON, 2008.

INTRODUCCION AL JFAC ESPAÑOL (ESP JFAC)

La visión del Ejército del Aire del JEMA para el 2020, establece que:

Nos enfrentamos a un régimen de cambio acelerado, con poco tiempo para la toma de decisiones, lo que requiere unidad de criterio y de acción, así como una capacidad específica de integración en operaciones conjun-

tas, nacionales o combinadas, rápida y adecuada, que obliga a tener estructuras ágiles, homogéneas, interoperables y a disponer de potentes medios de Mando y Control aéreo.

Parte fundamental de este Sistema de Mando y Control Aéreo será su capacidad de disponer de elementos desplegables, como centros de mando, dirección, control y ejecución de operaciones aéreas que permitan realizar, si fuera necesario, la función

de mando y control en y sobre Bases Aéreas expedicionarias como elementos terminales del sistema, llegando incluso a capacitar el liderazgo como Mando Aéreo de una fuerza conjunta (“capacidad JFAC”) en misiones internacionales, en función de su entidad, ya sea desde su ubicación habitual o desplegando sus elementos.

El comienzo del S. XXI ha sido testigo del desarrollo del concepto de



Mando Conjunto y Mandos Componentes por parte de la OTAN, tanto en ejercicios como en operaciones, así como su implementación en las estructuras permanentes.

Desde el punto de vista aéreo, la operación "Unified Protector" puso de manifiesto la dificultad que entrañaba formar un JFAC (*Joint Force Air Component*) para ejercer el Mando y Control de operaciones aéreas, con la activación de todas las capacidades inherentes al Poder Aéreo y una alta demanda de salidas diarias y, que a su vez estuviese formado por personal, de la NCS (Estructura de Mando de la OTAN), de las NFS (Estructura de Fuerzas de la OTAN)

y contribuciones nacionales, con la experiencia necesaria y procedimientos comunes que permitieran una rápida integración dentro de la operación.

Las lecciones aprendidas de dicha operación permitieron redefinir el concepto del NCS JFAC, sus capacidades y sus necesidades de interoperabilidad con los JFAC de la NFS.

CONCEPTO DE EMPLEO

La aspiración del Ejército del Aire, plasmada en la Visión del JEMA de diciembre 2013, de disponer de una estructura de Mando y Control Aéreo que satisfaga las demandas nacionales, unido al deseo de estar entre los países que pueden ofrecer esta capacidad a la OTAN cuando sea necesario, ha dado lugar al Concepto de Empleo Operativo (CEO) del ESP JFAC firmado por el Jefe de Estado Mayor del Aire en 2014. Con él se ha iniciado el proceso de implementación del ESP JFAC que debe culminar con la FOC (Full Operational Capability) a alcanzar antes del ejercicio de validación OTAN para la NRF 19 en el año 2018.

El CEO establece el nivel de ambición y los requisitos que debe cumplir el ESP JFAC, entre ellos:

- El ESP JFAC debe tener capacidad de ejercer el Mando y Control de operaciones aéreas en un conflicto puramente nacional o liderar una coalición multinacional para una SJO (Small Joint Operation) de hasta 200 salidas diarias. Se establecen dos niveles de activación:

- Nivel 1. Se activan todas las capacidades, durante 30 días prorrogables a 180 con la puesta en ejecución de los correspondientes planes logísticos.

- Nivel 2. Se activan parte de las capacidades para conducir pequeñas operaciones conjuntas, combinadas o específicas.

- El ESP JFAC debe activarse por completo una vez al año para llevar a cabo un ejercicio de conducción de operaciones aéreas en todo su espectro, como Mando Componente Aéreo

dentro de una operación conjunta. Esta activación constituye la parte fundamental del adiestramiento del personal del E.A. que está asignado a uno de los puestos definidos en el Catálogo General de Puestos.

La responsabilidad del adiestramiento del ESP JFAC recae en el MACOM según la Directiva 36-13. La Célula del JFAC dentro del CG del MACOM es la encargada del diseño de este adiestramiento y de su estandarización con el concepto OTAN sobre "JFAC TRAINING" reflejado en el "Bi-SC Detailed Joint

Force Air Component Augmentation and Training Plan" de 2014.

Uno de los postulados más importantes de este concepto es que cualquier JFAC, tanto de la NCS como de la NFS, debe ser capaz de recibir y/o proporcionar personal de aumento al resto de JFACs para ejercicios u operaciones;

de ahí la importancia de que se usen procedimientos y procesos estandarizados que aseguren una rápida integración del personal de aumento.



EJERCICIO DE ADIESTRAMIENTO DEL ESP JFAC DRAGON 15

Hasta el presente año el adiestramiento del personal del ESP JFAC se venía realizando principalmente en el ejercicio SIRIO, que se realizaba como un LIVEX (*Live Exercise*) precedido de un CPX (*Command Post Exercise*).

Una de las lecciones aprendidas en el ejercicio SIRIO 14 fue la complejidad que entrañaba encadenar la fase CPX en la que se practicaban los procesos de Mando y Control Aéreo en un escenario simulado, con la fase LIVEX que obligaba a realizar las misiones en las aéreas reales de entrenamiento.

Asimismo los ejercicios del JFAC de Ramstein para el adiestramiento de su personal, principalmente el "Ramstein Ambition", se planean y ejecutan como CPX.

Por ello, y con el objetivo de sacar



Durante el ejercicio tuvo lugar un Distinguished Visitor's Day al que asistió una nutrida representación de autoridades de los ejércitos y la armada, entre ellos el Jefe del Estado Mayor, el 2º Jefe del Estado Mayor, el Jefe del Mando Aéreo de Combate.

el máximo rendimiento al adiestramiento en los procesos y procedimientos de Mando y Control de operaciones aéreas, se ha planeado y ejecutado el ejercicio de adiestramiento del ESP JFAC "DRAGON 15" como CPX/CAX (*Computer Assisted Exercise*) sin fase LIVEX.

PLANEAMIENTO DEL EJERCICIO

La experiencia adquirida en los ejercicios de JFAC realizados en años previos, sirvieron para iniciar el proceso de planeamiento del DRAGON que, con motivo del reciente ofrecimiento del ESP JFAC a la OTAN para liderar el Mando Componente Aéreo de la NRF 19, se concibió como un hito en el camino de certificación OTAN que se llevará a cabo en el 2018. Por ello los objetivos del ejercicio plasmados en las EXPECS (*Exercise Specifications*) eran, por un lado la familiarización con el proceso de planeamiento OTAN siguiendo las directrices marcadas en el Bi-SC 75-03 *NATO EXERCISE PLANNING DIRECTIVE*, y por otro el adiestramiento en los procesos de planeamiento operacional y conducción de operaciones aéreas siguiendo respectivamente la COPD (*Comprehensive Operations Planning Directive*) y el JFAC Handbook y SOP's (Stan-

dard Operating Procedures) de AIRCOM Ramstein.

Simultáneo al DRAGON 15, el Mando de Operaciones (MOPS) realizaba este año su ejercicio como JFC (*Joint Force Command*) MOPEX 15, en el que el ESP JFAC era "Training Audience" durante la fase de planeamiento operacional y célula de respuesta durante la fase de ejecución. Con el fin de crear sinergias y evitar duplicidades, se utilizó el mismo escenario que el MOPEX (Archipiélago Celtibérico), por lo que la fase de planeamiento operacional en la que se elaboró el SUPLAN (*Support Plan*) aéreo sirvió para ambos ejercicios.

Adicionalmente al SUPLAN en el que se definió como se llevarían a cabo las operaciones aéreas para alcanzar los objetivos operacionales y tácticos, se elaboró el EXPLAN (*Exercise Plan*), en el que se definieron los objetivos a alcanzar en el ejercicio y los objetivos de adiestramiento del ESP JFAC (*Training Objectives*).

En la elaboración del EXPLAN los principales retos fueron:

- El **timing**. El planeamiento del DRAGON 15 comenzó hacia noviembre del 2014 con la decisión de usar el ejercicio SIRIO 15 solo como LIVEX y llevar a cabo un CPX (DRAGON). A partir de ahí se creó el EPG (*Exercise Planning Group*) para la elaboración de las EXPECS y el CPT (*Core Planning Team*) para la elaboración del EXPLAN. Ambos grupos de planeamiento compuestos por personal del MACOM, compatibilizando con sus tareas cotidianas, fueron capaces de terminar el documento con tiempo suficiente para poder preparar todo lo necesario para la fase de ejecución.

- **Los medios CIS y la instalación**. Para este ejercicio el ESP JFAC utilizó las instalaciones del CG del MACOM y del GRUCEMAC con el apoyo de tres tiendas de campaña proporcionadas por el GRUMOCA. Adaptar las oficinas y despachos de uso diario a la configuración de un JFAC de 150 personas con los medios CIS específicos para el ejercicio, siempre supone un reto adicional y una preparación minuciosa y detalla-



Adaptar las oficinas y despachos de uso diario a la configuración de un JFAC de 150 personas con los medios CIS específicos para el ejercicio, siempre supone un reto adicional.



El ESP JFAC en definitiva es una estructura, no permanente, cuya puesta en funcionamiento requiere de una contribución de personal por parte de todas las unidades del Ejército del Aire y, en determinados puestos, de otros ejércitos u otras naciones cuando se requiera.

da. Para futuros ejercicios está en estudio la posibilidad de disponer de una instalación independiente con los equipos necesarios para la conducción de las operaciones.

• **El nombramiento del personal de aumento.** A pesar de disponer de un CGP (Catalogo General de Puestos) con personal ya asignado a los mismos, y de la Directiva 36/13 donde se especifica cómo se debe realizar, el nombramiento del personal adecuado detrayéndolo de las Unidades y Mandos plantea situaciones imprevistas que resolver.

Por un lado se debe valorar la designación de personal no experto junto con personal de más experiencia que equilibre el equipo JFAC sin poner en riesgo la buena ejecución del ejercicio, y a su vez se incrementa el número de personal capacitado en los distintos puestos.

La identificación de los puestos a activar por parte del grupo de planeamiento, y la designación del personal a los mismos por parte del MAPER, debe hacerse con la antelación necesaria, que permita poder hacer posibles cambios de personal debido a circunstancias imprevistas y se pueda proporcionar la información y el entrenamiento previo necesario a los participantes.

• El EXCON. La Pieza fundamental de un ejercicio es el equipo de control del mismo. La definición de los eventos que activen los procesos que dan lugar al adiestramiento del personal, requiere de un personal altamente capacitado y del tiempo necesario para su elaboración.

En el DRAGON 15 cada División del JFAC tenía sus propios TO (Objetivos de Entrenamiento) hasta un total de 21, que dieron lugar a los distintos eventos que se diseñaron por el equipo EXCON utilizando, por primera vez, la herramienta JEMM (*Joint Exercise Management Module*) de uso extensivo en la OTAN.

Para el planeamiento del SUPLAN aéreo se constituyó el primer AOPG (*Air Operations Planning Group*) del ESP JFAC, identificando los puestos necesarios para realizar el mismo. El AOPG trabajó en paralelo al JOPG (*Joint Operations Planning Group*) (MOPEX) usando por primera vez las directrices de la COPD (*Comprehensive Operations Planning Directive*), y completando el SUPLAN aéreo que sirvió tanto para la fase de ejecución del MOPEX como para la del DRAGON. Este planeamiento, al ser colaborativo y coincidente con el del MOPEX, se realizó en la red segura del EMAD (SIJE).

Uno de los aspectos a tener en cuenta para futuros planeamientos es la utilización de la herramienta TOP-FAS (*Tools for Operations Planning Functional Area Service*) de uso común en la OTAN, que facilita el proceso de planeamiento y que probablemente será exigida al ESP JFAC en su proceso de certificación NRF.

EJECUCIÓN

La ejecución del ejercicio vino precedida de una fase de ambientación en la que se llevo a cabo un KLT (*Key Leadership Training*) dirigido al JFAC Commander, Deputy JFAC Commander, JFAC Director y los Jefes de las Divisiones, así como un BST (*Battle Staff Training*) dirigido a todos los participantes.

Se planearon y ejecutaron 6 ATOs (*Air Tasking Order*) con casi 200 salidas diarias que implicaban todo tipo de operaciones aéreas, con un “apportionment” inicial más dedicado a operaciones defensivas, y en los dos últimos ATOs un incremento de las operaciones ofensivas, y operaciones en apoyo a las fuerzas terrestres y navales (APCLO/APCMO).

El ATO cubría las 24h, si bien el ritmo de batalla se desarrollaba en algo más de 10 horas. En ese tiempo se



El ESP JFAC debe activarse por completo una vez al año para llevar a cabo un ejercicio de conducción de operaciones aéreas en todo su espectro.

realizaban a diario todos los briefings y reuniones necesarios para el planeamiento y ejecución de las operaciones que contempla el JFAC *Handbook* de Ramstein.

La simulación de las operaciones es fundamental para un entrenamiento eficaz. La herramienta ITC (*Integrated Training Capability*), que se usa extensivamente para ejercicios de Mando y Control aéreo en la OTAN, está diseñada para interactuar con el ICC y proporcionar una simulación cuasi real al personal de la sala de operaciones. Al estar el ITC aún en proceso de obtención por el E.A., la simulación se basó en el ISP (*Interactive Simulation Package*) para las trazas enemigas, el *ATO preview* para las trazas amigas *taskeadas* por ATO y la inclusión en la RAP de trazas en tiempo real controladas por el CRC. A pesar de haber conseguido proporcionar una *Situation Awareness* bastante aceptable al personal de la sala de operaciones, la utilización de la herramienta ITC se hace casi imprescindible para futuros ejercicios del

ESP JFAC, puesto que proporcionaría más realismo a la simulación mejorando considerablemente el adiestramiento del personal.

El ejercicio DRAGON 15 ha cubierto con creces las expectativas en él depositadas. Más de un centenar y medio de miembros del ejército del aire, se han constituido como JFAC para ejercer el Mando y Control de operaciones aéreas con los medios CIS necesarios y aplicando los procesos y procedimientos OTAN y se han capacitado en sus respectivos puestos pasando a engrosar el CGP.

Del mismo se han obtenido valiosas lecciones aprendidas que se irán aplicando en sucesivos ejercicios con el fin de ir depurando y estandarizando los procesos y procedimientos de Mando y Control y alcanzar la meta final de certificación del ESP JFAC para la NRF 19 como Mando Componente Aéreo.

Durante el ejercicio tuvo lugar un *Distinguished Visitor's Day* al que asistió una nutrida representación de autoridades de los ejércitos y la armada, entre ellos el Jefe del Estado

Mayor, el 2º Jefe del Estado Mayor, el Jefe del Mando Aéreo de Combate en su calidad de anfitrión, el Jefe del Mando de Personal, el Jefe del Mando del Apoyo Logístico, el Jefe del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad, y el Segundo Jefe de Estado Mayor de la Armada.

El ESP JFAC en definitiva es una estructura, no permanente, cuya puesta en funcionamiento requiere de una contribución de personal por parte de todas las unidades del Ejército del Aire y, en determinados puestos, de otros ejércitos u otras naciones cuando se requiera. Esta contribución de personal supone un innegable esfuerzo para las unidades, que requiere de una mentalidad positiva por parte de todos. El importante rédito es que el JFAC, reforzará el role del EA/MACOM como Mando Componente Aéreo en la estructura operativa de las FAS, pondrá en vigor procedimientos de planeamiento y C2 que repercutirán en una mayor operatividad del EA, y hará que el personal del EA tenga una mentalidad más operativa. •