

# La prensa en el ejercicio *Strong Resolve 98*

IGNACIO VARA JIMÉNEZ  
Comandante de Aviación

*Vivimos en un mundo de imágenes y un mundo de imágenes vive en nosotros*

Un total de 228 periodistas españoles y 81 extranjeros, han cubierto la información del ejercicio SR-98, a lo largo de las 20 "oportunidades informativas" que fueron programadas para los medios de comunicación. Imágenes del ejercicio han sido recogidas en 61 ocasiones por las cámaras de 15 televisiones. Importantes agencias mundiales han destacado a sus corresponsales; una de ellas sirve sus imágenes a más de 200 TV alrededor del mundo y sus fotos a más de 1.300 periódicos sólo en EE.UU. Además de en periódicos, revistas y radios, están disponibles imágenes e información del ejercicio en la página Web de internet: "<http://www.saclant.nato.int>".

En los gráficos adjuntos se aportan más datos de la asistencia de los distintos medios a las diversas oportunidades informativas habidas.

La valoración cuantitativa de estos resultados constituye un éxito en sí misma. El tratamiento informativo recibido en los medios ha sido muy favorable en algunos casos y aceptable en la

mayoría, sobre todo si se considera la magnitud y duración de las maniobras.

Es lógico llegar a la conclusión de que estos resultados no se improvisan y que detrás de ellos existe un plan, una organización, unos procedimientos y finalmente las personas... y así es. Este

artículo pretende dar a conocer algunos de los elementos que están detrás de la noticia, partiendo de la experiencia adquirida en el Centro Aliado de Información a la Prensa (APIC Spain) que estuvo ubicado en la Base Naval de Rota.

Para conocer el proceso de información pública durante el SR-98 veamos en primer lugar los aspectos informativos del mismo que había que comunicar.

## CONTENIDOS INFORMATIVOS DEL EJERCICIO SR-98

Más de 50.000 personas de 15 países de la OTAN y de 10 países miembros de la Asociación para la Paz (PPF) han participado en el ejercicio *Strong Resolve 98*, del 9 al 21 de marzo.

El ejercicio SR-98 ha sido el primer ejercicio OTAN, de gran escala, en el que se han afrontado dos crisis simultáneas en regiones separadas geográficamente y se han llevado a cabo todo tipo de misiones. Ha sido planeado y ejecutado conjuntamente por los dos mandos principales de la OTAN: SACLANT y SACEUR.

La "crisis Norte", centrada en Noruega, ha consistido en la reacción de la



OTAN ante un ataque supuesto a un país de la Alianza (hipótesis dentro del artículo V del Tratado de Washington).

La "crisis Sur" ha tenido lugar en la Península Ibérica (país ficticio de Azure), simulándose una operación de Apoyo a la Paz (PSO) fuera del área de responsabilidad de la OTAN. Por primera vez todo el esfuerzo de unas maniobras de la Alianza se ha volcado en un ejercicio de mantenimiento de paz. Se han movilizado: 28.000 personas de las fuerzas armadas de 12 países OTAN y 10 países PfP, 77 buques, 8 submarinos, 15.000 efectivos de tierra, y 325 aviones que han realizado más de 2.000 salidas en 12 días. El Ejército del Aire ha participado con 30 aviones y ha realizado más de 200 salidas.

La "crisis Sur" se ha desarrollado en tres fases sucesivas: del 9 al 12 de marzo, fase CET de entrenamiento intensivo de combate; del 13 al 15 de marzo, fase FIT de entrenamiento de integración de fuerzas, y del 15 al 21 de marzo, fase TACEX de ejercicio táctico.

El escenario simulado del ejercicio asignó las siguientes tareas en cumplimiento de supuestas resoluciones de la ONU encaminadas a enfriar el conflicto de Azure como consecuencia de la escalada de violencia que siguió a la revuelta militar:

– Llevar a cabo un embargo marítimo de armamento.



El coronel Victoria de Ayala, Jefe de la base aérea de Morón atendiendo a los redactores del programa "Andalucía en directo".



Grupo internacional de periodistas en el ascensor de la cubierta del "Príncipe de Asturias".



Presentación del ejercicio a la prensa, en la base aérea de Morón.



Viana

La prensa "recibe" la primera oleada de desembarco helitransportado que procedía a "limpiar" una zona de reunión de refugiados.

– Realizar en la Sierra del Retén un desembarco anfibio para efectuar una evacuación de personal no combatiente (NEO) hacia campamentos de refugiados, donde se les proporciona-se ayuda humanitaria.

– Establecer una zona prohibida al vuelo (NFZ).

– Desplegar una fuerza imparcial de mantenimiento de la paz.

– Impedir el acceso no autorizado a almacenes de uranio.

El SR-98 servirá para validar un concepto en el que la OTAN parece haber encontrado la flexibilidad necesaria para adaptarse a un futuro impredecible. Según declaraciones del general Naumann (Chairman of the NATO Military Committee), se está pensando utilizar el CJTF no sólo para operaciones fuera de área sino como solución permanente para dar mayor movilidad a la estructura de cuarteles generales fijos.

Otro de los aspectos llamativos del SR-98 ha sido la inclusión como participantes del ejercicio de organizaciones como Cruz Roja, Naciones Unidas y ONG's.

Todos estos aspectos dan la idea de que estamos ante un "pro-

ducto" fácilmente vendible, pero aún reconociendo que así es, hay que tener en cuenta que ni el mejor producto se vende si el público no llega a conocerlo, por eso creo que ya es hora de conocer cómo se planificó la información pública del SR-98.

## PLAN DE COMUNICACION DEL EJERCICIO

Hoy ya nadie ignora la importancia que los medios de comunicación tienen en el resultado final de los conflictos, especialmente después de las lecciones aprendidas en la Guerra del Golfo y contrastadas en conflictos posteriores. La OTAN no sólo no lo ignora sino que incorpora en su doctrina la exigencia de incluir un plan de información pública en los planes operativos de toda fuerza aliada. En el ejercicio SR-98 la OTAN ha establecido el correspondiente plan de información pública con la misión de generar en la opinión pública la comprensión y el apoyo a la necesidad de la Alianza de realizar ejercicios militares de gran envergadura.

La política informativa del ejercicio se ha apoyado en dos elementos claves: de un lado se programaron suficientes oportunidades informativas para satisfacer las necesidades de todos los medios: nacionales, locales o internacionales, gráficos, sonoros e impresos. Por otro lado ca-



El USS Mount Whitney, buque de mando del ejercicio.

si toda la información ha estado abierta, desde la misma orden de operaciones, y sólo se ha restringido la actuación de los medios cuando era estrictamente indispensable por necesidades de programación o por incompatibilidad con las tareas operativas.

En total se programaron 16 oportunidades informativas y se concedieron 4 extraordinarias a petición de los medios. El efecto de esta abundancia y transparencia informativa ha sido una reacción positiva de la prensa.

Aún cuando es de imaginar que en un conflicto real no será posible conceder tantas facilidades a la prensa, su presencia en este ejercicio ha enriquecido el entrenamiento de los combatientes al habituarles a percibir a los medios como un protagonista más de los conflictos. Recíprocamente, la prensa se familiariza con las condiciones en las que habrá de realizar su trabajo en futuras ocasiones.

En este contexto es fácil imaginar la cara de asombro de los marines del grupo anfibia anglo-holandés, cuando desembarcaban en la playa de Zahara de los Atunes (Cádiz). A las 4 de la madrugada del día 17 de marzo vieron atónitos como a la tenue luz de la luna se unía, en el preciso instante del desembarco, la de las antorchas de las televisiones y la de los "flash" de los reporteros.

#### ORGANIZACION DE LOS CENTROS DE PRENSA

El anexo X de la orden de operaciones establecía la política informativa, las ideas a transmitir, los procedimientos y una organización idéntica para los tres APIC's de Noruega, Portugal y España.

El APIC de España en Rota estaba estructurado en 5 secciones: jefatura, administración, planes y producción, y relaciones con los medios (de la que fui su jefe). En total estábamos asignados al centro 24 personas de los tres ejércitos y de 8 naciones, de los que 10 éramos oficiales superiores, 8 oficiales y 6 suboficiales, todos especialistas en comunicación social o destinados en puestos de información pública.



El C-14 participó tanto en misiones de defensa aérea como de ataque al suelo, integrado también en COMAOs. De Diego

## Ejercicio *Strong Resolve* 98

RAFAEL DE DIEGO COPPEN  
Comandante de Aviación

Entre los días 9 y 21 de marzo se ha desarrollado en España, Portugal y Noruega, incluyendo su espacio aéreo y aguas adyacentes, el ejercicio *Strong Resolve* 98. Han sido unas maniobras de la OTAN conjunto combinadas (Ejércitos de Tierra, Mar y Aire de diferentes países) en el que tomaron parte más de 50.000 efectivos de 15 países miembros y diez de los denominados P f P (Asociación para la Paz). Esta es la 2ª vez que la OTAN realiza este ejercicio, ya que el primero tuvo lugar en Noruega en el año 1995. Allí se desplazaron en aquel año 8 EF-18, 3 RF-4C "Phantom" -ambos de Torrejón-, 1 C-130 Hércules y un Falcon 20 de Guerra Electrónica, durante 25 días del mes febrero, en pleno invierno.

En esta ocasión las naciones aliadas que participaron han sido: Alemania, Bélgica, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos, Francia, Grecia, Holanda, Italia, Luxemburgo, Noruega, Portugal, Reino Unido y Turquía. Las naciones P f P involucradas son: la Antigua República Yugoslava de Macedonia, Bulgaria, Eslovenia, Hungría, Lituania, Polonia, República Checa, República Eslovaca, Rumania, y Suecia.

La importancia de este ejercicio radica en que, por primera vez, la OTAN se enfrenta a dos crisis en regiones completamente separadas (Noruega y Península Ibérica), dándose una gran variedad de misiones que pretenden poner a prueba la capacidad de la Organización Atlántica. La "Crisis del Norte" se trataba de una hipótesis de "Artículo V", es decir, llevar a cabo la defensa territorial ante el ataque a un país miembro, en la que la Alianza muestra de manera visible su capacidad para llevar a cabo operaciones de combate de gran dinamismo y complejidad. "La Crisis Sur", localizada en el Atlántico Suroriental, Mediterráneo Occidental y Península Ibérica, simuló una Operación de Apoyo a la Paz (PSO) localizada más allá del área de responsabilidad de la OTAN y llevada a cabo por una Fuerza Conjunto-Combinada (CJTF). De las dos Crisis, ésta última es la única en la que participó España. La "Crisis Sur" se desarrolló en tres fases cronológicamente seguidas: la Fase CET (Combat Enhancement Training) en la que las fuerzas participantes, bajo diferentes "Mandos Componentes", pretenden alcanzar el nivel de entrenamiento y la capacidad de operación conjunta requeridos para formar una CJTF; la Fase FIT (Force Integration Training) en la que se integran las fuerzas que constituyen la CJTF y se preparan como una sola entidad para entrar en acción y la Fase TACEX (Tactical Exercise) en la que finalmente se emplea la fuerza para cumplir la misión encomendada (en este caso por Naciones Unidas).



De Diego

El Falcon 20 y el C-212 del 408 Escuadrón, participaron también en misiones de guerra electrónica.

Desde el punto de vista de las misiones de "Reconocimiento Táctico" asignadas al 123 Escuadrón, aparte de la integración de los CR-12 en los COMAOs, destaca como novedad la realización de conducciones dirigidas por controladores FAC -tanto en escenario de baja como de alta amenaza-, llevadas a cabo por la EZAPAC, usando para ello la terminología estándar inglesa usada en Bosnia-. Este tipo de trabajo, totalmente en vigor en aquel Teatro de Operaciones, tiene su aplicación en los aviones con capacidad para realizar misiones CAS, donde los objetivos asignados son susceptibles de ser atacados con diferente tipo de armamento (normalmente convencional o de guiado láser). En el *Strong Resolve 98* se ha utilizado a los "REC-CE" para conseguir imágenes de objetivos a través de conducciones realizadas por un FAC (habiéndose iniciado un primer y tímido intento en el del año 1995 en Noruega). Sin duda, con la introducción de este tipo de misiones, la propia Doctrina OTAN se irá viendo actualizada a la hora de emplear los medios de Reconocimiento Táctico.

La transmisión/recepción de ATOs e informes, así como de imágenes desde los BOCs de las unidades al MACOM en la 1ª Fase del ejercicio y al Mount Whitney en las posteriores, a través del sistema ICC ("Improved CAOC Capability"), constituía un elemento clave para el éxito del *Strong Resolve 98*, resultando finalmente satisfactoria la utilización del mismo.

Este ejercicio, de enorme envergadura en el contexto de las maniobras de la OTAN, ha supuesto, además, un importante paso, tanto en la actualización e integración de los procedimientos de trabajo y de las comunicaciones, como al tener que afrontar la Alianza Atlántica el reto de resolver dos crisis simultáneas de naturaleza completamente distinta.



De Diego

El Grupo 22, que realizó las patrullas marítimas propias de su especialidad, participó con un avión.



Un cámara de Tele 5 filma un movimiento de vehículos, mientras que un reportero de Radio France recoge el "sonido ambiente" del desembarco.

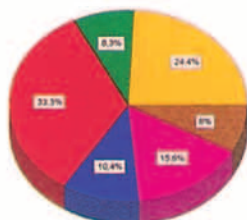
Además se constituyeron dos sub APIC's para atender los eventos informativos en los campos de maniobra del Ejército de Tierra de Chinchilla y San Gregorio.

Las tareas principales que se han realizado desde el centro de prensa han sido:

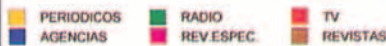
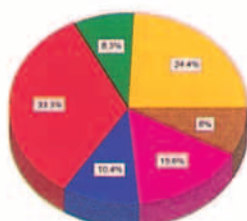
- Coordinar las actividades programadas con las unidades.
- Convocar a los medios para cada oportunidad.
- Suministrar a los medios "dossier de prensa" y toda la información adicional que solicitarán.
- Acreditar a los medios asistentes.
- Acompañar en todo momento a los medios asistentes a cada lugar.
- Canalizar las peticiones de entrevistas, filmación, etc. de cada medio sobre el terreno.
- Coordinar los apoyos solicitados en cada unidad de seguridad, transporte y comidas.
- Solicitar y coordinar los medios de transporte aéreo para trasladar a los periodistas (helicópteros para embarcar en algunos buques).
- Analizar el material audiovisual producido por los medios.
- Producir material audiovisual propio del ejercicio para alimentar la página Web del SR-98.
- Hacer de intérprete a la prensa española ante militares de otros países.
- Emitir informes diarios de las misiones de escolta a periodistas.



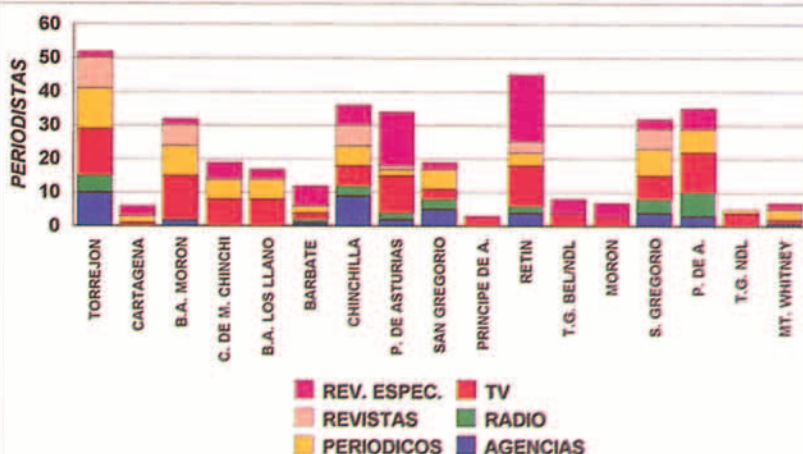
**PERIODISTAS NACIONALES: 288**



**PERIODISTAS INTERNACIONALES: 81**



**CORRESPONSALES POR TIPO DE MEDIO Y OPORTUNIDAD INFORMATIVA**



**CONCLUSIONES**

Dadas las características informativas del ejercicio SR-98, como han sido la existencia de numerosos "primera vez" para la OTAN, la variedad y atractivo

de imágenes de acción por cielo, tierra y mar, y las facilidades dadas a la prensa, el resultado ha sido un elevado impacto informativo en los medios de información. Otro factor clave en este éxito ha sido la colaboración encontra-

da en las unidades, especialmente en todas las del Ejército del Aire.

El resultado de imagen para la OTAN ha sido muy positivo y también lo ha sido para el Ejército del Aire. En este sentido basta considerar, lo que supone el haber estado en antena durante 24 minutos de un programa de televisión que se emite en directo para toda Andalucía. Dicho programa casi acabó convirtiéndose en un monográfico del ejercicio y del Ejército del Aire desde la Base Aérea de Morón.

Como conclusión se desprende que la comunicación es un arma más al servicio de la misión, y su único secreto es común al de cualquier arma: su rendimiento sólo depende del conocimiento de sus posibilidades y del empleo adecuado de la misma ■

**DIFUSION EN TV DE LAS VISITAS A LA BASE AÉREA DE MORON (DIAS 11 Y 18 DE MARZO)**

TV	Programa	Alcance	Día/hora emisión	Minutos de SR-98	Audiencia estimada
TVE 2	Telesur	Regional	3 marzo-19:30	1'00"	32.824
Canal +	Noticias	Nacional	3 marzo-21:30	2'14"	323.730
Antena 3	Noticias	Nacional	3 marzo-15:00	40"	3.783.906
Canal Sur	Diario 1	C. Autónoma	3 marzo-14:45	35"	629.144
Canal Sur	Andalucía directo	C. Autónoma	18 marzo-19'00-20'30	24'00"	275.000
Canal Sur	Andalucía Directo R*	C. Autónoma	19 marzo 12:00-13:30	24'00"	75.000
Canal Sur	Andalucía directo	Nacional (satélite)	18 marzo-19:00-20:30	24'00"	200.000
TVE 2	Este es Andalucía	Regional	28 marzo-20:00	5'	54.708
Onda Jerez	Punto de Mira	Local	20 marzo-22:00	15'	1.517
Σ = 5 TV's	9 emisiones		4 días	81'44"	5.375.829