

El proceso IRM&CM en el Ejercicio JFX-22: las claves del éxito

Álvaro Álvarez Álvarez
Francisco Javier López Cuevas
Pablo Caneda López

Resumen

En el actual contexto impredecible, las organizaciones necesitan disponer de información oportuna y veraz que les permita avanzar hacia sus objetivos, siendo para ello indispensable una buena gestión de los medios encaminados a la obtención de información.

Las capacidades y el modo de empleo de estos medios están afectados por la irrupción de las nuevas tecnologías, y la adaptación a este tipo de herramientas y sistemas es también imprescindible para generar la inteligencia necesaria.

La estructura operativa de las Fuerzas Armadas no es ajena a estos desafíos, y periódicamente, se adiestra para adaptar sus procedimientos y sistemas al presente.

Durante la realización del ejercicio JFX 23, y ciñéndonos al ámbito de la inteligencia, se ha puesto en práctica procedimientos basados en herramientas informáticas que mejoran la eficiencia en la gestión de la obtención, dentro de una estructura de servidores descentralizados y sincronizados entre sí, que garantizan la conectividad permanente entre los distintos nodos con participación en el proceso IRM & CM, dando muestras de que la aplicación de nuevas tecnologías agiliza los procesos y mejora la eficiencia en la gestión de los medios ISR, habitualmente escasos y muy demandados.

Palabras clave

Gestión de la obtención, nuevas tecnologías, aplicaciones, herramientas informáticas, eficiencia.

The IRM&CM process in Exercise JFX-22: the keys to success

Abstract

In the current unpredictable context, it is necessary for organisations to have timely and truthful information that allows them to move towards their objectives, and for this to happen, good management of the means of obtaining information is indispensable. The possibilities and uses of

these media are affected by the emergence of new technologies, and it is also necessary to adapt to these types of tools and systems in order to generate the necessary information.

The operational structure of the armed forces is no stranger to these challenges, and is regularly trained to adapt its procedures and systems to the present.

During the JFX 23 exercise, and in the field of intelligence, procedures were implemented based on computer tools that improve the efficiency of procurement management, within a decentralised and synchronised server structure that ensures permanent connectivity between the different nodes involved in the MRI & CM process, demonstrating that the application of new technologies streamlines processes and improves efficiency in the management of ISR media, which are usually scarce and in demand.

Keywords

Procurement management, new technologies, applications, computer tools, efficiency.

«El mundo está cambiando rápidamente. Lo grande no golpeará más a lo pequeño. Será lo rápido lo que golpee a lo lento».

Rupert Murdoch

Así, citando al magnate australiano Rupert Murdoch, director ejecutivo de FOX News, podríamos definir un contexto geopolítico actual sujeto a cambios súbitos y difíciles de detectar, cambios que generan amenazas provenientes de distintos ámbitos, algunos ya conocidos y otros aun sin explorar.

La ya casi olvidada pandemia, la reciente invasión de Ucrania, la irrupción en el escenario mundial de nuevas potencias como China, la inestabilidad generalizada en el continente africano y los efectos del controvertido cambio climático, son algunos ejemplos claros que ilustran una realidad incierta generadora de amenazas en el futuro.

La actualidad demuestra que sin una aparente relación causa y efecto, un pequeño suceso singular puede desencadenar grandes consecuencias.

Las organizaciones supranacionales, los países, las empresas..., en definitiva, las organizaciones de cualquier índole y entidad, están hoy en día sujetas a cambios continuos y a un elevado nivel de incertidumbre.

La irrupción de las nuevas tecnologías, la hiperconectividad generada en entornos digitales, o el fenómeno de la sobreinformación, propician la aparición incluso de nuevos dominios más allá de los físicos en los que toda organización debe desenvolverse.

Estos nuevos factores afectan a todos procesos dentro de una organización, enfrentándola inexorablemente a un proceso de adaptación.

La estructura operativa de las Fuerzas Armadas no es ajena a estos desafíos, incluso, podemos afirmar que debe ser pionera en estrategias de adaptación, ya que difícilmente podrá hacer frente a nuevas e impredecibles amenazas basando su modo de funcionamiento en estructuras y procedimientos obsoletos o demasiado rígidos.

En el ámbito de la inteligencia, las nuevas tecnologías diversifican los medios de obtención y gestión de la información, constantemente aparecen nuevas plataformas más capaces, y herramientas que mejoran la conectividad, obligando a las organizaciones a familiarizarse con la gestión de esas nuevas tecnologías, y a hacer esfuerzos en su implantación.

Dentro de este contexto, durante los días 15 a 25 de noviembre de 2022, tuvo lugar el ejercicio JFX-22, donde la estructura operativa de las Fuerzas Armadas se ha adiestrado en el planeamiento y conducción de una operación de alta intensidad frente a una amenaza no compartida.

Contemplado dentro de la Directiva 13/21 del JEMAD, de 3 de junio, de Planeamiento de Ejercicios (DPE) para el año 2022, el JFX-22 es un Ejercicio Conjunto de Puestos de Mando (CPX) de nivel Operacional y Táctico.

Repartidos a lo largo de la geografía española, han participado el Mando de Operaciones (MOPS), los diversos mandos componentes (Terrestre, Marítimo, Aéreo, operaciones Especiales, Ciberespacio) y el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS).



Figura 1. Joint Operation Center del MOPS durante la realización del JFX 22

Dentro del ámbito de la inteligencia, y como parte de los objetivos de adiestramiento a alcanzar durante el ejercicio, era necesaria la definición y puesta en práctica de unos procedimientos ágiles, para una correcta explotación de los medios de obtención mediante la ejecución de las funciones IRM&CM «Collection Management», gestión de RFI del nivel operacional.

No menos necesario era el establecimiento de una arquitectura que permitiera gestionar de forma eficiente la utilización de esos medios ISR a disposición de la operación.

Atendiendo a ambos objetivos de adiestramiento, el éxito alcanzado en la gestión de la obtención, obedece a la sinergia generada por dos factores: unos procedimientos flexibles, y un entorno facilitador del uso práctico de las herramientas de la suite SAPIIEM¹.

¹ SAPIIEM: Sistemas de Apoyo a la Interoperabilidad ISR Española Militar.

Con respecto a los procedimientos puestos en práctica, se ha establecido entre el MOPS y los mandos componentes a través de sus correspondientes secciones de inteligencia, una adecuada coordinación en los niveles operacional y táctico de esta gestión, que ha resultado clave para que el proceso IRM&CM² se haya desarrollado satisfactoriamente.

Esta dinámica de trabajo establecida entre el MOPS y los mandos componentes para la gestión de la obtención en el proceso JISR³ tanto en la fase previa como durante la ejecución del JFX-22, ha facilitado el desarrollo de los procedimientos marcados para trabajar de forma eficiente. El uso coordinado de herramientas de trabajo colaborativo y un ritmo de batalla interno flexible, donde ha contemplado para el grupo de trabajo y para la preparación de la JCMB⁴ varias vías de participación y aportación, ha permitido un nivel óptimo en el flujo del trabajo de las células encargadas del planeamiento y asignación de tareas dentro del proceso TCPED, planeamiento de tareas, obtención, tratamiento, explotación y difusión.

A nivel estructural, la piedra angular para toda la gestión IRM&CM ha sido, sin duda, el uso de las herramientas que conforman la suite SAPIIEM.

SAPIIEM, es un conjunto de herramientas de desarrollo nacional, dentro del marco del programa multinacional MAJIC/MAJIC2 (Multi-Intelligence All-Source Joint Intelligence Surveillance And Reconnaissance Interoperability Coalition), un entorno de trabajo colaborativo entre distintos países aliados, que pretende maximizar la utilidad militar de los nuevos recursos de

² Proceso IRM&CM (Intelligence Requirement Management and Collection Management Process). Este proceso asegura que las necesidades de Inteligencia (IR) son contestadas mediante el uso efectivo de todos los medios disponibles. Este proceso desarrolla dos funciones diferenciadas: IRM (gestión de las necesidades de Inteligencia) y CM (gestión de la obtención de información). Ambas funciones podrán fusionarse en una sola denominada IRM&CM que, en estos casos, se desarrollará igualmente como un proceso único. El proceso IRM&CM, implementado en todos los niveles, resulta vital para el correcto desarrollo del ciclo de Inteligencia.

³ El Proceso JISR es el mecanismo por el cual el medio ISR más apropiado satisface en tiempo y forma una necesidad de obtención del ciclo de inteligencia o de los ciclos de operaciones y targeting.

⁴ Junta Conjunta de Coordinación de la Obtención (Joint Collection Management Board, JCMB). La JCMB tiene como finalidad lograr una mayor optimización en el empleo de los medios ISR entre los diferentes niveles de mando y dar solución a aquellas necesidades de obtención (Collection Requirement, CR) que no hayan podido ser atendidas directamente con los medios disponibles, no haya sido posible la coordinación por otros medios, o porque existe conflicto en la gestión del empleo de los medios ISR disponibles. En ella se coordina, prioriza, asigna y distribuye las responsabilidades de ejecución y se resuelven posibles conflictos, para lo cual, se precisará visibilidad de todas las CR generadas y validadas de los mandos subordinados. Para sus labores preparatorias y de gestión, la JCMB se apoyará en un equipo de trabajo (JCMWG). En ella participarán todos los elementos que se considere necesario para las actividades JISR (inteligencia, planes, operaciones, EW, IMINT, SIGINT, HUMINT, targeting, etc.).

inteligencia, vigilancia, adquisición de blancos y reconocimiento. La misión del citado programa MAJIC es describir, desarrollar y demostrar procesos y herramientas interoperables, que agilicen y hagan eficiente la gestión y acceso a un amplio espectro de datos ISR procedentes de un amplio rango de sistemas.

Los desarrollos nacionales que conforman la mencionada suite SAPIEM y que han estado a disposición de los participantes en el JFX22 son:

La herramienta ATENEA (IRM&CM Tool) que proporciona soporte a los *Collection Managers* en la planificación de la inteligencia, obtención y explotación; y a los *ISR Managers* en la ejecución de tareas de obtención/explotación para todos los niveles de conducción, en un entorno distribuido y colaborativo de acuerdo a principios de interoperabilidad, IRM para canalizar la información, y gestionar el ICP (Intelligence Collection Plan).

SEISMO (Multi-Int Exploitation Tool), que comparte datos procedentes de múltiples fuentes de información en diferentes formatos, y proporciona a los analistas de inteligencia herramientas para elaborar inteligencia útil y apropiada para todos los niveles de conducción.

SIERRA TOOLS es un conjunto de clientes web que permite una integración flexible en el ciclo JISR de aquellas unidades o personal que no tiene un acceso completo a estaciones IRM&CM y que son, por tanto, usuarios desventajados. En definitiva, permite un acceso Web remoto al CSD-Sierra.

CSD SIERRA (Coalition shared JISR data, interfaces and services), nodos que actúan como repositorios, que incluyen además interfaces que permiten el acceso a la información, su difusión, y otorgan la capacidad de interactuar durante los procesos del ciclo JISR.

Durante la realización del ejercicio JFX 22 se han utilizado en mayor o menor medida todas las herramientas citadas, siendo especialmente destacables los avances en la utilización de la herramienta de gestión IRM&CM ATENEA, y la creación de una estructura basada en los CSD (Coalition Share Database), desplegados de forma descentralizada, con varios servidores sincronizados entre sí.

Gracias a esta estructura, los gestores de la obtención han dejado atrás primitivas formas de trabajar, tanto en el planeamiento, como en la asignación de tareas ISR, que necesitaban completar el proceso con la difusión y alimentación del ICP con métodos más rudimentarios que implicaban un incremento en los tiempos de gestión ralentizando los procesos. La suite permite un control de la trazabilidad y accesibilidad, y un acceso al ICP que es alimentado con los productos fruto de las tareas ordenadas tras su sincronización.

Otro aspecto no menos importante y necesario para alcanzar el éxito ha sido contar con operadores formados durante las semanas previas a la fase de ejecución, en el uso de las herramientas y aplicaciones, estos operadores

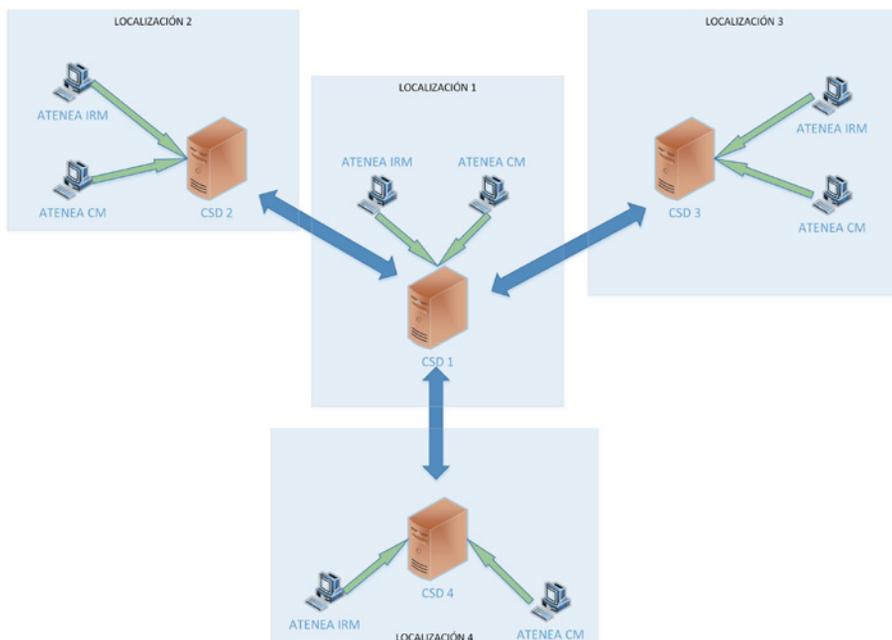


Figura 2. Esquema del despliegue descentralizado de los servidores CSD

han sido apoyados desde el MOPS, buscando siempre un enfoque eminentemente práctico y reiterativo en las tareas a realizar.

Es por ello que se decidiera convocar unas jornadas donde se estandarizaran unos criterios base de trabajo para fluir en la misma dirección, repercutiendo de forma directa en la reducción de tiempos en los procesos de IRM&CM al hacer más hincapié en los planeamientos *ad hoc* y dinámico dado que, si bien, la teoría estaba asentada, quedaba pendiente pulir la parte práctica con la herramienta, cuestión que se desarrolló de manera satisfactoria gracias, sobre todo, al bajo número de incidencias CIS.

Cabe destacar, que la utilización durante un ejercicio de estas características de herramientas en vías de implantación, donde aún cabe el refinamiento, supone a todas luces un valor añadido. Es en el adiestramiento donde la detección de posibles carencias o la identificación de mejoras en su uso cobran sentido.

Una vez finalizado el ejercicio, analizados los trabajos realizados durante la preparación, y extraídas las lecciones aprendidas durante la ejecución del ejercicio, se obtienen las siguientes conclusiones:

El establecimiento de una dinámica de trabajo flexible entre los niveles operacional y táctico, haciéndolo de una forma coordinada y colaborativa con un ajustado ritmo de batalla interno para IRM&CM, ha permitido optimizar tiempos en planeamiento y asignación de tareas en el ciclo JISR. Por un

lado, durante el planeamiento deliberado en la gestión del JCMWG previo a la JCMB diaria. Por otro, la gestión de cambios *ad hoc* y dinámicos que emergieron en el transcurso del ejercicio.

La utilización de la suite SAPIEM para gestionar la interrelación del nivel operacional y el táctico dentro del proceso IRM&CM supone un paso de gigante que deja atrás métodos de control primitivos para actualizaciones del ICP y trazabilidad del proceso JISR.

El despliegue descentralizado de los CSD sincronizados entre sí garantiza la conectividad y la continuidad en los trabajos entre los distintos nodos.

Respecto a ATENEA, a pesar de tratarse de una herramienta aún sin implementar, la base del éxito ha sido el establecimiento de unas jornadas de formación y unificación de criterios buscando que el usuario automatizara las tareas con el fin de llegar al comienzo del ejercicio con altos niveles de rendimiento sobre la suite a pesar de las incidencias que pudieran surgir.

Poder instruir al personal en una fase previa a la ejecución del ejercicio en el empleo de las diversas herramientas a utilizar, agiliza al máximo todos los procesos que se desarrollan, obtener un mayor rendimiento en lo referente al adiestramiento, e identificar mejoras en los sistemas ya implantados o en vías de desarrollo.

Una estructura eficiente, un software de gestión actualizado, un personal familiarizado con el funcionamiento de la organización, y que cuente con el adiestramiento necesario en el empleo de las herramientas a su disposición, son las claves de una gestión eficiente de los medios de obtención, y un manejo oportuno de la información obtenida, las claves del éxito del proceso IRM&CM.