

La combinación correcta: Concepto de ejercicios del Mando Aliado en Europa (ACE) para la década entrante

MARCEL L. SOCQUET,
Coronel (retirado) del Ejército de Bélgica

Introducción

1. En 1988, por iniciativa personal del SACEUR, se dio comienzo a un estudio especial del SHAPE denominado "La Combinación Correcta". Tenía como objetivo desarrollar un nuevo concepto de ejercicios que sería aplicable en todo el ACE durante la próxima década. Pretendía alcanzar un equilibrio correcto entre ejercicios de adiestramiento con fuego real, ejercicios puesto de mando, simulaciones y ejercicios asistidos por ordenador, manteniendo simultáneamente la operatividad a todos los niveles, con costes mínimos e incidencia mínima sobre el medio ambiente. El estudio habría de realizarse en estrecha cooperación entre los cuatro Mandos Subordinados Principales (MSC) y todos los países del ACE.

2. El grupo de trabajo que realiza el estudio ha tomado en consideración una multiplicidad de factores, incluyendo las necesidades terrestres, aéreas y navales, así como las implicaciones de las necesidades de asistencia por ordenador e información al público. Ya desde el principio se opinaba que era preciso considerar críticamente *todas* las actividades de ejercicio. Se reconoció que nuestro actual bloque de ejercicios no es necesariamente el ideal para los años venideros. Por una parte,

todos sabemos que existe la tendencia de que los ejercicios crezcan con los años en magnitud y número de efectivos, lenta pero inexorablemente, hasta el punto en que no hay tiempo suficiente para que las unidades pequeñas realicen un adiestramiento apropiado. Por otra parte, necesitamos un bloque de ejercicios que guarde armonía con el probable entorno del futuro.

Fuerzas para el cambio

3. Existían otros varios factores que impusieron la necesidad de realizar un estudio de éste tipo en estos momentos:

— Primero, es responsabili-

dad normal de los Mandos efectuar verificaciones periódicas de su programa de ejercicios, a fin de determinar si obtienen o no resultados óptimos del compromiso de sus limitados recursos.

— Constantemente se desarrollan nuevas tecnologías, y deben incorporarse a los ejercicios militares siempre que sea posible.

— Los progresos de la tecnología de ordenadores nos permiten utilizar simulaciones asistidas por ordenador hasta un nivel hasta ahora imposible.





— Necesitamos insistir más sobre el adiestramiento de nuestros mandos superiores en el "arte operacional", ese nivel de la lucha que yace entre la estrategia y la táctica. Adicionalmente, los mandos tienen que adiestrarse en la interoperatividad de ejércitos, fuerzas aéreas y armadas a través de planeamientos y ejercicios conjuntos/combinados.

— Necesitamos estudiar y evaluar los resultados potenciales

que las diversas iniciativas sobre control de armamentos dejen sentir sobre nuestro adiestramiento, y construir la flexibilidad necesaria que nos permita responder a cualesquiera cambios futuros que pudieran acompañar al proceso de control de armamentos.

— Dado que prosigue la presión sobre los presupuestos militares, debemos buscar formas más innovadoras de disminuir el coste de los ejercicios, sin renunciar al mantenimiento de niveles de preparación adecuados.

— Necesitamos ser plenamente conscientes de los daños que los ejercicios pueden ocasionar al medio ambiente, y buscar formas que hagan posible minorarlos.

— Dado que aumenta la preocupación del público por el medio ambiente, los militares hemos de ser conscientes de esta evolución. Necesitamos tener en cuenta los cambios recientemente experimentados por la opinión pública en lo concerniente a operaciones militares, y asegurarnos de que nuestros ejercicios ocasionan

al público las mínimas molestias posibles.

El nuevo concepto

4. Es por ello que nuestro nuevo concepto debe ser innovador y profesional, integrando cuantas posibilidades ponen a nuestra disposición el arte operacional y la táctica moderna, y utilizando todos los medios que en el futuro se hallen a nuestro alcance. Siendo así, la cuestión básica que era preciso contestar era la siguiente:

Cuánto adiestramiento será suficiente, y qué clase de adiestramiento se necesita para que en cualquier momento podamos cumplir nuestra misión.

Situación del estudio

5. Hasta la fecha el estudio ha identificado una serie de requisitos. Todos se refieren a lograr una más estrecha coordinación del programa global de ejercicios principales dentro del ACE, a través de una consideración crítica de las metas, objetivos y especificaciones de cada ejercicio, a fin de garantizar que conservamos solamente aquellos que fomentan la preparación de la manera más eficiente y efectiva. Se ha planeado la introducción de nuevos tipos de ejercicios en el programa, a fin de mejorar la calidad del adiestramiento, y a la vez eliminar los métodos "anticuados" de ejercitación. Por ejemplo, una de las mejoras de importancia es la introducción de "Command Fiel Exercises" (CFX). Consistirán en una combinación de ejercicios Puesto de Mando y ejercicios Adiestramiento en Campaña, durante los cuales serán desplegados *todos* los elementos de mando y control, pero sólo formaciones *seleccionadas* lo harán con plenitud de efectivos. Quedará a discreción de la autoridad que programa el ejercicio el decidir en qué fase del ejercicio, en qué magnitud, y con qué fin, participarán unidades plenamente



te equipadas. Cumplirá una utilización más efectiva de los recursos, al desplegar en campaña menos tropas y vehículos. Garantizará sin lugar a dudas que no realizamos operaciones extra-cuartelarias innecesarias, simplemente para proporcionar adiestramiento a las escalas superiores.

Para alcanzar los nuevos objetivos del ACE relativos a la participación de fuerzas nacionales en los ejercicios, también estamos evaluando la frecuencia y escala de los ejercicios en los cuales participen fuerzas nacionales. De hecho, el SACEUR sólo controla directamente una parte comparativamente pequeña de todos los ejercicios que ocurren en el ACE, de manera que solamente el resultado combinado de todos los esfuerzos conducirá a una combinación óptima. Se ha hecho así mismo evidente que en algunos casos podemos lograr un adiestramiento mejor y más realista con costes globales reducidos, si nos aseguramos de que, siempre que sea posible, los objetivos terrestres, aéreos y navales se consideran *en conjunto* y no *por separado*. Esta insistencia sobre el planeamiento y ejercitación de ejércitos conjunta/combinada es una de las principales mejoras cualitativas que se investigan actualmente.

También podría ser posible lograr una mejor coordinación a menores costes financieros y medioambientales, si se enlazan (siempre que sea idóneo) determinados ejercicios específicos con fuego real con otros ejercicios de importancia que ocurran en esa época del año en la misma región del ACE. Esto también dejará sentir una incidencia notable sobre el apoyo del país anfitrión y sobre el medio ambiente.

Otra importante manera cualitativa e innovadora de lograr mejor adiestramiento para los procesos decisionales de alto nivel, es mediante la introducción de ejercicios asistidos por

ordenador. Estos actuarán en todo el ámbito del ACE, y se pretende además su introducción de nivel de región, haciéndolos reemplazar algunos ejercicios de la actualidad, que pasarían a ser redundantes. Vemos un gran potencial para el futuro en éste tipo de ejercicio. La ulterior evaluación del concepto básico es un aspecto clave de la Combinación Correcta de adiestramiento, y el constante mejoramiento de los modelos potenciará el realismo y el Valor en cuanto a instrucción.

No obstante, los ejercicios a gran escala seguirán siendo necesarios, pues la capacidad de extrapolación depende de la experiencia adquirida en los ejercicios con fuego real.

Haciendo balance, conjugada con una serie de otras iniciativas actualmente en estudio relativas a la estructuración conceptual de un nuevo programa de ejercicios, ésta aplicación de técnicas asistidas por ordenador proporcionará una disminución en los costes y menores desperfectos durante las maniobras. Simultáneamente, incrementará el valor global del adiestramiento sin que haya despliegues reales de tropas.

Nos encontramos ahora en la fase evaluativa y decisoria final del estudio. Proseguiremos con nuevas consultas y cooperación con todos los países del ACE, a fin de alcanzar el objetivo final de una combinación correcta de ejercicios, y resultados globales óptimos.

En este sentido, opinamos además que es preciso mejorar nuestra política de información al público acerca de los ejercicios, en su conjunto. Tenemos que ser francos y abiertos con nuestro público, pues tiene derecho a estar informado de la manera más completa de este concepto de "Combinación Correcta" para la década de 1990. En consecuencia, nuestra información al público será mejorada y llegará a ser más positiva, más amplia, más directa, y con

mayor antelación respecto a los ejercicios.

El camino a seguir del estudio

Queda mucho por hacer. Llegados a este punto, se ha identificado el bloque global de nuestros futuros ejercicios, y el programa actualmente en curso se ha modificado significativamente. Determinados ejercicios han sido eliminados, fusionados o ajustados en cuanto a duración, frecuencia o tipo. En muchos casos, estos cambios nos ayudarán en nuestros esfuerzos por reducir los daños al medio ambiente y las molestias al público. A corto plazo, directivas y recomendaciones concretas ajustarán el actual programa de ejercicios del ACE. Durante la primera mitad de 1990 se identificará y promulgará el programa de ejercicios del SACEUR para el periodo 1991-1995, así como sus orientaciones al caso dirigidas a los Mandos Subordinados Principales (MSC), y las recomendaciones a los países, en lo concerniente al patrón de ejercicios aplicable en la década de 1990. El año 1990 se utilizará pues a modo de periodo de transición para los ensayos, afinamientos y reajustes.

Conclusión

En resumen, el estudio Combinación Correcta nos conducirá hacia un nuevo patrón de ejercicios. El resultado final de la revisión fundamental consistirá en un programa de ejercicios *menos amplio pero más efectivo* para el ACE. Con su aplicabilidad durante la década entrante, ha tenido perfectamente en cuenta las necesidades específicas de las cuatro Regiones y de todos los países de la OTAN, alcanzando con ello el objetivo global de una "Combinación Correcta de Adiestramiento" que permitirá mantener la preparación operativa con costes mínimos y mínima incidencia sobre el medio ambiente. ■