

# Los gabinetes de psicología de las unidades:

## Importancia en la defensa psicológica

JUAN ANTONIO MOLINER GONZALEZ  
Capitán de Aviación

### INTRODUCCION

**S**IENDO la VOLUNTAD DE VENCER principio doctrinal en la acción de los Ejércitos, resulta impensable desconocer la importancia que el "ánimo" y las "fuerzas morales" del Soldado cobran al reforzar y dar entereza espiritual al mencionado principio.

Tradicionalmente descuidado en la ciencia militar, el análisis del alma del Soldado, el estudio de la energía psíquica del combatiente, sin la cual la potencia material de los Ejércitos no sirve absolutamente para nada, ha de ser objetivo básico de los esfuerzos de quien ejecute la función directiva en las Fuerzas Armadas. Hoy, más que nunca, las ciencias de la conducta y sus técnicas pueden contribuir a mantener y elevar en todos, y sobre todo en el último escalón de combatientes: la Tropa, la energía de su fuerza moral.

### CONCEPTO DE DEFENSA PSICOLOGICA

Partiendo de la idea de "arma psicológica" como el conjunto de acciones encaminadas a influir en la opinión, sentimientos, actitud y comportamientos de los individuos que pueden ser útiles a la consecución de los objetivos nacionales, aplicaré el concepto de Defensa Psicológica cuando se trate de robustecer y reafirmar esos parámetros en nuestras propias fuerzas.

En todo momento se ejercitan acciones psicológicas sobre la población nacional, y los Soldados que constituyen la masa de las Fuerzas Armadas son objetivo primordial de esas acciones.

La defensa de la moral de nuestros Soldados, enmarcada en los

límites éticos que marcan la libertad y dignidad individual y en los límites jurídicos de nuestra Constitución y nuestras leyes, es imprescindible para que permanezca intacta y se vivifique con cuantos estimulantes sean necesarios.

En consecuencia, el reforzamiento de la moral a través del control de los factores que ahora en tiempo de paz influyen en ella: edad, personalidad, estado físico, condiciones de vida material en las bases, relaciones con iguales y superiores, normas de disciplina, problemas familiares y laborales y condiciones de seguridad física en el servicio militar, o factores más recientes como el uso de drogas, el terrorismo o ciertas corrientes de información antimilitaristas, serán los objetivos de la Defensa Psicológica.

Se hace hincapié en el nivel de las

Clases de Tropa por constituir el mayor contingente de hombres de los Ejércitos, estar en una edad muy influenciada de maduración de su personalidad, y ser la parte de las Fuerzas Armadas, ante la cual los mandos tenemos una mayor responsabilidad.

### ORGANOS DE ACTUACION

La adaptación de los conocimientos científicos que proporciona la Psicología al ámbito de la acción psicológica y a cualquier otra necesidad de los Ejércitos, es responsabilidad del Servicio de Psicología y Psicotecnia de las FA.s desde 1977, fecha de su creación.

La organización del servicio establece en el artículo 20 y como órganos de ejecución los Gabinetes de Psicología de las Unidades, Centros de Enseñanza y cualquier otro que lo precise, para desarrollar cometidos en los que se haga necesaria la aportación de técnicas psicológicas.

Empiezan a existir profesionales de los Ejércitos con los conocimientos y la titulación necesaria para poder llevar a cabo las acciones de Defensa Psicológica aquí propugnadas. Sin embargo, sigue siendo escaso tanto en calidad como en cantidad el personal formado para llevar a cabo estos cometidos. Las acciones de formación de personal para la Defensa Psicológica habrían de ser tarea urgente del Cuarto Escalón de Psicología encuadrado en el Ministerio de Defensa.

Las acciones en concreto, tendrán que ejecutarse en esos Gabinetes de Psicología. Pienso que ha de ser así por las propias exigencias psicológicas al ser aplicada. El uso de técnicas psicológicas, una vez deducidas teóricamente, se produce en un am-

<b>F</b>	— Edad y Personalidad
<b>I</b>	— Condición Física
<b>S</b>	— Condiciones de vida material de las Bases
<b>I</b>	— Condiciones de seguridad en el servicio
<b>O</b>	— Uso de drogas
<b>S</b>	
<b>P</b>	— Normas de disciplina
<b>S</b>	— Trato con superiores
<b>I</b>	— Problemas familiares y laborales
<b>Q</b>	— Corrientes de información antimilitaristas
<b>U</b>	
<b>I</b>	
<b>C</b>	— Moral ante actos terroristas
<b>O</b>	
<b>S</b>	

Cuadro núm. 1.— OBJETIVOS DE DEFENSA PSICOLOGICA

biente concreto y a unas personas determinadas.

Ahora que se ha impuesto que el Soldado realice el Servicio Militar en su propia región, en su propio medio habitual, las peculiares características culturales, geográficas, psicosociales, compartidas por los Soldados de una Unidad, exigen que sea en esa Unidad específica donde se apliquen las tácticas y técnicas de Defensa Psicológica.

El psicólogo de la Unidad es lo que aquí se defiende. Así lo llama el Ejército alemán, y el "Oficial de relaciones humanas" el Ejército americano.

### OBJETIVOS DE DEFENSA PSICOLOGICA

Se mencionan aquí con carácter descriptivo, y no excluyente, algunos de los objetivos a los que habrán de dirigirse las acciones de Defensa Psicológica (véase cuadro núm. 1).

Los dividido en objetivos físicos y psíquicos, diferentes por sus caracteres esenciales, pero sin que se deba perder de vista que su influencia será en última instancia sobre la voluntad del Soldado, sobre el ánimo y su estado psíquico.

#### A) *Objetivos Físicos*

- *Edad y Personalidad.* Aspectos diferenciales y que aun dentro de ciertos límites, revelan formas diversas de enfrentarse a una situación vital radicalmente distinta como es la del Ejército, que marcará su voluntad y su ánimo según sus características individuales.

- *Condición Física.* Los esfuerzos que han de soportarse en el servicio militar, si son continuados, intensos, y no se está suficientemente preparado para ellos, producen un deterioro psíquico, una baja resistencia a las frustraciones que hacen al Soldado vulnerable a cualquier ataque psicológico, con el consiguiente descenso de su moral.

- *Condiciones de vida material de las Bases.* Condiciones higiénicas, sanitarias, alimenticias, medios materiales para realizar los servicios, son aspectos a tener en cuenta.

- *Condiciones de seguridad en el servicio.* Sobre todo en el uso de las armas. No podemos dejar que aumente y se extienda más la sensación de temor y de angustia (¿dirigida?) ante los accidentes con armas de fuego.

- *La droga.* Actualmente es opinión extendida que este problema puede por sí solo, causar alteracio-

nes individuales y problemas a nuestra institución enormemente graves.

#### B) *Objetivos Psíquicos*

- *Normas de Disciplina.* El Soldado se encuentra sometido en el medio militar a una estructura jerárquica, con reglamentos disciplinares que no siempre comparte ni comprende. Y comprender es empezar a compartir.

- *Trato con superiores.* Las relaciones humanas entre los diferentes escalones en el estricto respeto a la jerarquía, deben tener el afecto que refuerza verdaderamente los lazos entre los individuos que comparten ideales y finalidades comunes.

- *Problemas familiares y laborales.* Ciertos problemas de este tipo, aunque normalmente aislados y concretos, pueden generar frustracio-

con la flexibilidad que el uso de la Psicología impone, adaptándose a los hombres y a los grupos a que se dirige.

Para conseguir robustecer esa moral del Soldado en tiempo de paz, esa moral del futuro combatiente en caso de conflicto, habrá que:

- *Reforzar las actitudes positivas de la Tropa hacia nuestros Ejércitos, sus cometidos y misiones dentro de la Defensa Nacional, y el orgullo de luchar y esforzarse por su Patria desde tiempo de paz.*

- *Aumentar la resistencia a las penalidades físicas, los esfuerzos cotidianos y el tiempo dedicado a las Fuerzas Armadas en la convicción de su utilidad y necesidad.*

- *Desarrollar la motivación para una más precisa realización de todas y cada una de las tareas especi-*

TACTICAS	TECNICAS	FINALIDAD
Reforzamiento actitudes positivas	— Dinámica de grupos — Mejora condiciones vida y seguridad Bases	ROBUSTECER MORAL DEL FUTURO COMBATIENTE DESDE LA PAZ
Resistencia a frustraciones	— Prevención uso drogas — Desarrollo acciones educativas y culturales	
Desarrollo motivación	— Dinámica de grupos — Informaciones adecuadas	
Estrechamiento cohesión diferentes escalones	— Desarrollo acciones educativas y culturales — Trato más cuidadoso	
Cuadro núm. 2.— TACTICAS Y TECNICAS EN DEFENSA PSICOLOGICA		

nes y rechazos colectivos del grupo de iguales que los comparte.

- *Determinadas corrientes de información antimilitaristas.* Ante las que los objetivos y razones últimas de Defensa Nacional deben ser el refuerzo de la actitud básica de todos los componentes de las Fuerzas Armadas.

- *El terrorismo.* La desmoralización ante el derramamiento continuo de sangre unida a nosotros por compartir el mismo uniforme y por desarrollar esfuerzos comunes, debe ser combatida en todos los miembros de las F.A.s, y también en los Soldados.

#### TACTICAS Y TECNICAS DE ACTUACION

En el cuadro núm. 2 se reflejan sintetizadas las tácticas y técnicas, cuya aplicación habrá de realizarse

ficamente militares, en la adopción de ciertos hábitos de conducta y en el interés en perfeccionar su formación como Soldados.

- *Estrechar la cohesión entre los diferentes escalones de las F.A.s en el estricto y riguroso respeto a las normas de jerarquía y disciplina.*

Estudios psicosociales han demostrado que la moral de las Tropas está en estrecha relación con el grupo inmediato, reducido y cercano de compañeros que comparten la vida cotidiana en común. Las opiniones, vivencias, sensaciones que en ese conjunto de sujetos se experimentan, son las más determinantes a la hora de configurar su moral. Integrar ese grupo (secundario en sociología) es una tarea que puede ser facilitada por técnicas de dinámica de grupos, que aumentan la fuerza moral y la unidad de idea-

les, ejerciendo presión en los miembros más "débiles" y logrando más ilusión en todos los esfuerzos que deba realizar el grupo.

Esas técnicas junto con otras reflejadas en el cuadro núm. 2, son algunas de las llamadas a utilizar. Su detallada explicación rebasa los límites de este artículo. Su ejecución coordinada y dirigida por los Gabinetes de Psicología, Gabinetes que actúen en la práctica y no se limiten a ser una estructura teórica

y no real, es factible de realizar en la práctica.

#### CONCLUSION

Desde el respeto estricto en la asignación justa de destinos, hasta el equilibrado empleo de un sistema de premios y sanciones coherente, lograr que todos los componentes de las Fuerzas Armadas se comprometan más en la tarea común, con todas las energías de su fuerza moral, es el objetivo.

Y lograrlo particularmente con los Soldados, no mediante la transmisión de consignas impersonales y alejadas, sino mediante el empleo de técnicas que nos ofrecen las ciencias de la conducta, es el objetivo de las acciones de Defensa Psicológica. Acciones a desarrollar por los Gabinetes de Psicología, teóricamente creados y aún no totalmente llevados a la práctica dentro de nuestras unidades militares. ■

#### BIBLIOGRAFIA

- La Guerra. G. BOUTHOU. Ed. Oikos-Tau.
- De la Guerra. CARLOS VON CLAUSEWITZ. Ed. Ejército.
- Estrategias para la acción Psicológica. A. GOSALBEZ CELDRAN. Servicio de Publicaciones del EME.
- Psicología Militar. P. H. MAUCORPS. Ed. Paidós.
- La Guerra Psicológica. M. MEGRET. Ed. Paidós.
- Psicología del combatiente. L. WAUTHY.
- Manuales de sabotaje y guerra psicológica de la CIA para derrocar al gobierno sandinista.

## T A P A S

### PARA ENCUADERNAR REVISTA DE AERONAUTICA Y ASTRONAUTICA

Tenemos a la disposición de nuestros suscriptores y lectores lujosas tapas para encuadernar los tomos correspondientes a todos los publicados desde enero de 1966, al precio de **750 ptas.**, en tela, con lomo de piel y estampación en oro.

PEDIDOS A LA ADMINISTRACION DE:

REVISTA DE AERONAUTICA Y ASTRONAUTICA

PRINCESA, 88

acompañando el importe, más veinticinco pesetas para gastos de envío, por giro postal.

## Efemérides aeronáuticas

*FEBRERO. El 16 de este mes del año 1937, en plena batalla del Jarama en la que por primera vez se encontraron en campo abierto, en la guerra de España, dos fuertes ejércitos que entre ambos sumaban unos efectivos de más de 100.000 hombres; ante la necesidad de apoyo aéreo de las fuerzas nacionales, y pese a la notoria inferioridad de la Aviación Nacional frente a las modernas escuadrillas de caza republicanas y la fuerte defensa antiaérea, el capitán José Calderón Gaztelu, luego de pronunciar aquel espartano "Bombardareinos, caiga quien caiga", penetró en territorio enemigo a la cabeza de dos escuadrillas del 2-G-22, de lentos trimotores **Junkers 52**, y despreciando el ataque de un enjambre de **Chatos** y **Ratas**, y densas barreras antiaéreas, cubrió con éxito el primer objetivo, dirigiéndose al siguiente al que no pudo llegar, pues su avión resultó alcanzado e incendiado, pereciendo Calderón a la cabeza de su formación, dando a su Grupo un ejemplo que le llevó a cubrir eficazmente todos los objetivos, aunque perdiendo otro avión y varios tripulantes.*

*Al capitán José Calderón le fue concedida en 1947 la Cruz Laureada de San Fernando.*

LARUS BARBATUS