

Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón

Después de más 10 años de operación del Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón de Ardoz como cuartel general de la estructura de mandos de la OTAN, tenemos muchos motivos para sentirnos satisfechos de la fuerte apuesta de España por albergarlo. Heredero del CAOC 8, sin el cual no estaríamos hablando de CAOC Torrejón, durante este tiempo hemos demostrado su historia de éxito, que, como su propio nombre indica, traspasa las operaciones de Policía Aérea y traspasa también las fronteras nacionales de los 14 países del sur de Europa para los que trabajamos en nuestro día a día para garantizarles su seguridad y defensa aérea en paz, crisis y conflicto.

El CAOC Torrejón lo constituye un puñado de hombres y mujeres de 18 países de la OTAN que trabajan de forma integrada y al unísono, bajo un código de conducta OTAN que desborda lealtad, profesionalidad, integridad, imparcialidad y responsabilidad... Una historia de éxito de la misión más longeva de la OTAN, una misión 24/7, silenciosa, compleja, que garantiza, de manera colectiva, la integridad de nuestros cielos, mostrando una vez más que la suma de las capacidades aportadas por las naciones tiene un efecto multiplicador bajo el mando y control de un comandante de la OTAN.

Un CAOC Torrejón fuertemente apoyado por España, por la estructura operativa y orgánica de nuestras Fuerzas Armadas, y, sobre todo, por nuestro Ejército del Aire y del Espacio, en el que nuestros aviadores tienen mucho peso específico y se sienten y demuestran ser grandes embajadores de nuestra nación. Un CAOC capaz de integrar ya otros dominios gracias a las capacidades y personal aportado de distintos ejércitos de distintos países, que trabaja para la perfecta sincronización de las operaciones aéreas con las terrestres, navales, espaciales y ciberespaciales.

Sirva este dossier, en el 75 aniversario de la firma del Tratado de Washington, de ejemplo de lo que la Alianza Atlántica ha sido capaz de aportar en territorio europeo a través de la cohesión, confianza y solidaridad de sus naciones. Sirva este dossier como reconocimiento de la labor realizada por todos los que hemos tenido la suerte y orgullo de formar parte de la tripulación del CAOC.

After more than 10 years of operation of Torrejón de Ardoz Combined Air Operations Center as a headquarters of the NATO command structure, we have many reasons to feel satisfied with Spain's strong commitment to hosting it. Heir to CAOC 8, without which we would not be talking about CAOC Torrejón, during this time we have demonstrated its success story, which, as its name indicates, goes beyond Air Police operations and also the national borders of the 14 nations of the southern Europe for which we work on a daily basis to guarantee their security and air defense in peace, crisis and conflict.

CAOC Torrejón is made up of a handful of men and women from 18 NATO countries who work in an integrated manner and in unison, under a NATO code of conduct that overflows with loyalty, professionalism, integrity, impartiality and responsibility... A success story of the NATO longest-running mission, a 24/7, silent, complex mission that collectively guarantees the integrity of our skies, showing once again that the sum of the capabilities provided by nations has a multiplier effect under the command and control of a NATO commander.

A CAOC Torrejón strongly supported by Spain, by the operational and organic structure of our Armed Forces, and, above all, by our Air and Space Force, in which our aviators have a lot of specific weight, feeling and proving to be great ambassadors of our nation. A CAOC capable of integrating other domains thanks to the capabilities and personnel provided by different armed forces from different countries, which works for the perfect synchronization of air operations with land, naval, space and cyberspace operations.

This dossier, on the 75th anniversary of the signing of the Washington Treaty, serves as an example of what the Atlantic Alliance has been able to contribute to European territory through the cohesion, trust and solidarity of its nations. This dossier serves as recognition of the work done by all of us who have been fortunate and proud to be part of the CAOC crew.

JUAN PABLO SÁNCHEZ DE LARA
Teniente general del Ejército del Aire y del Espacio

Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón

Custodio de los cielos del sur de Europa

ANTONIO PAREJA SANZ
Comandante del Ejército del Aire
y del Espacio

QUÉ ES EL CAOC TORREJÓN

El Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de la OTAN de Torrejón de Ardoz (CAOC TJ) es una unidad internacional que forma parte de la Estructura de Mando de la OTAN (NCS) y está dirigida por un teniente general del Ejército del Aire y del Espacio (EA). Tiene por misión planear, dirigir, coordinar, supervisar, analizar e informar sobre las operaciones de defensa aérea de los medios que se le asignan en paz, crisis y conflicto siguiendo las directivas del Mando Componente Aéreo de la OTAN (AIRCOM) en su área de responsabilidad. En este sentido es destacable indicar que el CAOC Torrejón es la única unidad OTAN de nivel cuartel general ubicada en España.

Adicionalmente, el CAOC es perfectamente capaz de poder activar y desplegar una estructura de mando componente aéreo para la gestión de crisis y conflictos en cualquier otro lugar alejado de su base principal en apoyo de las operaciones de la Alianza. Esta estructura, conocida como JFAC (Joint Force Air Component), es de carácter desplegable y se ejercita habitualmente en los diferentes ejercicios que organiza AIRCOM desde su cuartel general en Ramstein (Alemania). Como curiosidad, hay que indicar que España cuenta con su propio JFAC encuadrado en el Mando Aéreo de Combate del EA, siendo uno de los únicos siete países de la Alianza que cuenta con JFAC nacional. El resto de naciones son Italia, Francia, Alemania, Turquía, Reino Unido y Estados Unidos.

LOS ORÍGENES DEL CENTRO

En la cumbre de la OTAN en Lisboa de 2010, los jefes de Estado y de Gobierno de la Alianza Atlántica acordaron la implementación del nuevo concepto estratégico que habría de servir como base sólida de la organización para la siguiente década. En el caso de los CAOC, hasta ese año 2010 la Estructura de Mando de la OTAN incluía la distribución en Europa de diez centros de Operaciones Aéreas Combinadas: CAOC 1 en Finderup, Dinamarca; CAOC 2 en Uedem, Alemania; CAOC 3 ubicado en Reitan, Noruega; CAOC 4 de Meßstetten, Alemania; CAOC 5 situado en Poggio Renatico, Italia; CAOC 6 en Eskisehir, Turquía;

CAOC 7 en la localidad de Larissa, Grecia; CAOC 8 en Torrejón de Ardoz, España; CAOC 9 de High Wycombe, Reino Unido y, por último, el CAOC 10, sito en Lisboa, capital de Portugal. Estos centros se ocupaban de una zona de responsabilidad normalmente acotada a sus fronteras o poco más allá, con lo que la posibilidad de respuesta y coordinación no era, en la práctica, tan ágil como lo puede ser ahora.

Así pues, durante la reunión de ministros de Defensa de la OTAN en junio de 2011, se discutió esta nueva reorganización, dando como resultado la propuesta del

Algunas de las banderas del CAOC - Some of the CAOC flags



Combined Air Operations Center Torrejón de Ardoz

Custodian of the skies of southern Europe

ANTONIO PAREJA SANZ
Major of the Spanish Air and Space Force

WHAT IS CAOC TORREJÓN

The NATO Combined Air Operations Center of Torrejón de Ardoz (CAOC TJ) is an international air unit of the NATO Command Structure (NCS) whose mission, led by a lieutenant general of the Spanish Air and Space Force (EA), is to plan, direct, coordinate, supervise, analyze and report on air defense operations with the assets assigned to it in peace, crisis and conflict following the direction of the NATO Air Component Command (AIRCOM); in its area of responsibility. In this sense, it is noteworthy to indicate that CAOC Torrejón is the only NATO unit at headquarters level located in Spain.

Additionally, the CAOC is perfectly capable of activating and deploying an air component command structure for crisis and conflict management at any location away from its main base in support of the Alliance operations. This structure, known as JFAC (Joint Force Air Component), is deployable and is regularly tested in the different exercises organized by AIRCOM from its headquarters in Ramstein (Germany). As a curiosity, it should be noted that Spain has its own JFAC within the EA Air Combat Command, being one of the only seven countries in the Alliance that has a national JFAC. The rest of the nations are Italy, France, Germany, Türkiye, the United Kingdom and the United States.

THE ORIGINS OF THE CENTER

At the NATO summit in Lisbon in 2010, the heads of state and government of the Atlantic Alliance agreed to implement the new strategic concept that would serve as a solid foundation for the organization for the next decade. In the case of the CAOCs, until 2010 the NATO Command Structure included the distribution in Europe of ten Combined Air Operations centers: CAOC 1 in Finderup, Denmark; CAOC 2 in Uedem, Germany; CAOC 3 located in Reitan, Norway; CAOC 4 of Meßstetten, Germany; CAOC 5 located in Poggio Renatico, Italy; CAOC 6 in Eskişehir, Türkiye; CAOC 7 in the town of Larissa, Greece; CAOC 8 in Torrejón de Ardoz, Spain; CAOC 9 of High Wycombe, United Kingdom and, finally, CAOC 10, located in Lisbon, capital of Portugal. These centers dealt with an area of responsibility normally limited to their borders or just beyond, so the possibility of response and coordination was not, in practice, as agile as it can be now.

Thus, during the meeting of NATO Defense Ministers in June 2011, this new reorganization was discussed, resulting in the NATO Secretary General's proposal for a new command structure and geographical distribution of Alliance Headquarters. Consequently, and once the changes were implemented, NATO established





Acto de izado de bandera en el CAOC TJ - Flag raising ceremony at CAOC TJ

secretario general de la OTAN de una nueva estructura de mandos y distribución geográfica de Cuarteles Generales de la Alianza. En consecuencia, y una vez implementados los cambios, la OTAN estableció tan solo dos Centros de Operaciones, uno situado en la localidad alemana de Uedem, responsable del flanco norte, y el de Torrejón de Ardoz, responsable del flanco sur, ambos bajo el mando de ese Cuartel General Aéreo único (AIRCOM) situado en Ramstein (Alemania). En Italia se creó un tercer CAOC, aunque de carácter desplegable y sin funciones de control y defensa aérea permanentes como las que sí efectúan los dos mencionados anteriormente. Hablamos del DACCC (Deployable Air Command and Control Centre), formalizado en Poggio Renatico, cerca de la norteña ciudad italiana de Ferrara.

El CAOC de Torrejón ha estado cumpliendo su misión desde enero del año 2013, evolucionando mediante un plan de adaptación del antiguo CAOC 8 a la nueva estructura de la Alianza, asumiendo progresivamente la defensa aérea de los diferentes países que se encuentran en su área de responsabilidad. Por este motivo, se modernizaron todos los equipos y sistemas de mando y control y alcanzó la plena capacidad operativa (FOC) en octubre de 2014, manteniéndola desde entonces. La evolución es constante y los acuerdos entre países se siguen produciendo para mejorar la respuesta combinada ante amenazas de carácter aéreo.

Dependiendo de en qué tipo de operación o ejercicio se tenga que participar, podrá tener diferente tamaño o entidad

ESTRUCTURA Y ÁREA DE RESPONSABILIDAD DE LA UNIDAD

La doble misión del CAOC, explicada previamente, implica la organización del Centro en dos estructuras principales: una de ellas es desplegable con ocasión de crisis y la otra estática, focalizada en la defensa aérea del territorio de la OTAN veinticuatro horas al día, siete días a la semana.

La estructura desplegable incluye las divisiones de Entrenamiento y Ejercicios (TREX), Inteligencia (ISRD), Planes (CPD) y Operaciones (COD). Dependiendo de en qué tipo de operación o ejercicio se tenga que participar, podrá tener diferente tamaño o entidad. El personal experto que componen estas divisiones está cualificado y preparado para integrarse en el Mando Aéreo Conjunto de la OTAN y así se hace de manera prácticamente constante, siendo habitual los despliegues a otras ubicaciones, principalmente a Ramstein. Cada división está al mando de un coronel o teniente coronel de distintos países de la OTAN: TREX, un coronel de la USAF; ISRD un teniente coronel francés; COD, un coronel griego; y, por último, CPD a cargo de un coronel italiano.

La segunda estructura, al mando de un coronel de la Fuerza Aérea de Turquía, es estática y responde a las siglas de SADC (Static Air Defence Centre), siendo la responsable de lograr el objetivo principal de la Defensa Aérea de los países de la Alianza, de acuerdo con el Sistema Integrado de Defensa Aérea y Anti-Misiles de la OTAN (NATINAMDS). Para llevarlo a cabo, cuenta con personal permanentemente

only two Operations Centers, one located in the German town of Uedem, responsible for the northern flank, and Torrejón de Ardoz, responsible for the southern flank, both under the command of one single Air Headquarters (AIRCOM) located in Ramstein (Germany). In Italy, a third CAOC was created, although it is just deployable and without permanent air defense and control functions like those carried out by the two mentioned above. We are talking about the DACCC (Deployable Air Command and Control Centre), formalized in Poggio Renatico, near the northern Italian city of Ferrara.

CAOC Torrejón has been fulfilling its mission since January 2013, evolving through a plan to adapt the old CAOC 8 to the new structure of the Alliance, progressively assuming the air defense of the different countries that are in its area of responsibility. For this reason, all equipment and command and control systems have been modernized, reaching full operational capability (FOC) in October 2014, maintaining it since then. Evolution is constant and agreements between countries continue to be produced to improve the combined response to aerial threats.

Depending on what type of operation or exercise CAOC TJ is due to participate in, it may have a different size or entity

STRUCTURE AND AREA OF RESPONSIBILITY OF THE UNIT

The double mission of the CAOC, previously explained, involves the organization of the Center into two main structures: one of them is deployable in times of crisis and the other is static, focused on the air defense of NATO territory twenty-four hours a day, seven days a week.

The deployable structure includes the Training and Exercises (TREX), Intelligence (ISR), Plans (CPD) and Operations (COD) divisions. Depending on what type of operation or exercise CAOC TJ is due to participate in, it may have a different size or entity. The expert personnel that make up these divisions is qualified and prepared to join the NATO Joint Air Command; and this is done practically constantly, with deployments to other locations being common, mainly to Ramstein. Each division is commanded by a colonel or lieutenant colonel from different NATO countries: TREX, an United States colonel; ISR, a French lieutenant colonel; COD, a Greek colonel; and finally, CPD led by an Italian colonel.

The second structure, commanded by a colonel from the Turkish Air Force, is static and responds to the acronym SADC (Static Air Defense Center), being responsible for



Acto de relevo de mando en 2023 - Hand over/take over ceremony in 2023



Personal multinacional en Sala de Operaciones - Multinational personnel in OPS Room

de servicio controlando todos los movimientos aéreos en la zona de responsabilidad asignada y en constante contacto y coordinación con el CAOC Uedem y el Cuartel General de AIRCOM.

También se encuentra la Sección de Apoyo (Support Branch) que, liderada por un teniente coronel español se encarga de proporcionar el sostenimiento y la seguridad de las operaciones en el día a día, siendo posible también su despliegue en caso necesario.

Con el fin último de completar exitosamente su misión de vigilancia del espacio aéreo en la mitad sur de Europa, el CAOC TJ tiene bajo su mando táctico todos los medios materiales y personales que los países aliados ofrecen a OTAN para el cumplimiento de dicha misión; gracias a la información más detallada y actualizada ofrecida y fusionada convenientemente por los CRC (Control and Reporting Centres), que recogen e integran las señales recibidas por las diferentes esta-

ciones radar repartidas por los países europeos de la OTAN. El sistema se completa con aviones de combate en alerta durante todo el año prestos a despegar y complejos sistemas de defensa antiaérea por toda Europa para interceptar cualquier traza no identificada o potencialmente hostil.

Con la mencionada reducción de centros de control aéreo de la OTAN, el CAOC TJ pasó a integrar las capacidades de los antiguos CAOC 5, 6, 7, 8 y 10 que la Alianza disponía con anterioridad a la cumbre de Lisboa de 2010, ampliando así el espacio aéreo de responsabilidad hasta abarcar desde las Islas Azores hasta Turquía, casi 6500 kilómetros de este a oeste.

En la actualidad, se encuentran situados en el área de responsabilidad del CAOC Torrejón los siguientes catorce países: Albania, Bulgaria, Croacia, Eslovenia, España, Francia (sur), Grecia, Hungría, Italia, Macedonia del Norte, Montenegro, Portugal, Rumanía y Turquía.



Europe, the CAOC TJ has under its tactical command all the materiel and personnel that the allied countries offer to NATO for the fulfillment of said mission; thanks to the most detailed and updated information offered and conveniently merged by the CRCs (Control and Reporting Centres), which collect and integrate the signals received by the different radar stations distributed throughout the European NATO countries. The system is completed with combat aircraft on alert all year long ready to take off and complex air defense systems throughout Europe to intercept any unidentified or potentially hostile trace.

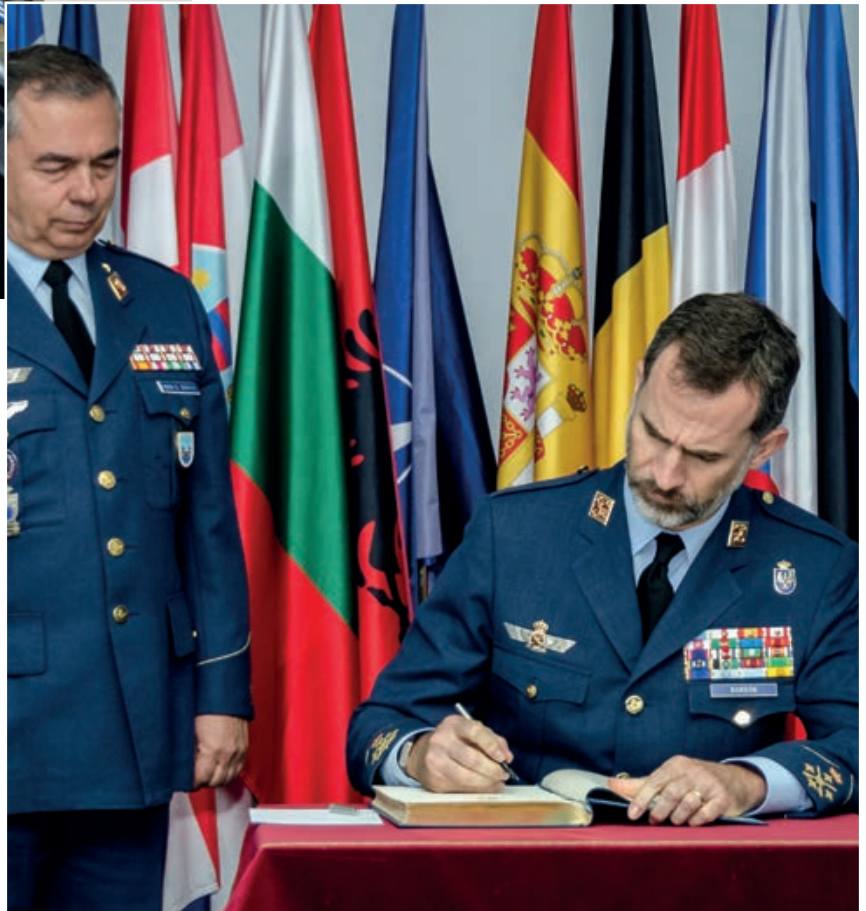
With the aforementioned reduction of NATO air control centers, the CAOC TJ began to integrate the capabilities of the old CAOC 5, 6, 7, 8 and 10 that the Alliance had prior to the 2010 Lisbon summit, thus expanding the airspace of responsibility extends from the Azores Islands to Türkiye, almost 6,500 kilometers from east to west.

Currently, the following fourteen countries are located in the area of responsibility of CAOC Torrejón : Albania, Bulgaria, Croatia, Slovenia, Spain, France (south), Greece, Hungary, Italy, North Macedonia, Montenegro, Portugal, Romania and Türkiye.

achieving the main objective of the Air Defense of the Alliance countries, according to the NATO Integrated Air and Anti-Missile Defense System (NATINAMDS). To carry it out, it has personnel permanently on duty controlling all air movements in the assigned area of responsibility and in constant contact and coordination with CAOC Uedem and AIRCOM Headquarters.

Also present is the Support Branch, which, led by a Spanish lieutenant colonel, is responsible for providing the support and security of day-to-day operations, being deployable if necessary.

With the ultimate goal of successfully completing its airspace surveillance mission in the southern half of



Visita de SM El Rey en 2015 - Visit of His Majesty the King in 2015



Ceremonia de certificación de la FOC de la unidad en 2014 - UNnit's FOC certification ceremony in 2014

EL CAOC EN LA ACTUALIDAD

El CAOC Torrejón tiene una plantilla actual de 188 personas de diferentes nacionalidades. Además, cuenta con el apoyo de un destacamento de la Agencia de Comunicaciones e Información de la OTAN (NCIA), así como una unidad de apoyo nacional o NSE, la cual ofrece también servicio al contingente extranjero en diferentes materias. España, como nación anfitriona, dispone de una parte considerable de los puestos en estos organismos.

Los países aliados que contribuyen con personal a este centro son: Albania, Alemania, Bulgaria, Canadá, Croacia, Eslovenia, España, Estados Unidos, Francia, Grecia, Hungría, Italia, Macedonia del Norte, Montenegro, Portugal, Reino Unido, Rumanía y Turquía, con lo que son dieciocho los países OTAN con representación en el CAOC Torrejón. Si contamos al personal belga de NCIA, esa cifra aumenta hasta diecinueve.

Esta relación de países es una muestra del ambiente multinacional que se vive con total naturalidad en el CAOC. Dicha multinacionalidad permite aunar las diversas experiencias y conocimientos que el personal que lo integra ha ido adquiriendo a lo largo de su vida operativa. Sin duda, el elevado nivel de profesionalidad del personal seleccionado por los países de la Alianza para formar

parte del CAOC Torrejón permite que el grado de exigencia sea máximo, pudiendo así el Centro cumplir su misión de garantizar la seguridad del espacio aéreo de los países miembros de la OTAN.

Lejos de conformarse con cumplir su misión, el CAOC continúa en permanente evolución, siguiendo los pasos que la OTAN dicta desde su Mando Aliado de Operaciones (ACO), adaptándose a las nuevas amenazas que pueden impedir su misión, como son aquellas provenientes del mundo cibernético o del entorno espacial. Sin descuidar su misión principal, el personal del CAOC permanece siempre entrenado, calificado y certificado para ofrecer la mejor respuesta en caso de crisis y asegurar, de esta manera, la libertad de los ciudadanos europeos defendiendo los cielos del continente. ■



CAOC TJ TODAY

CAOC Torrejón has a current staff of around 188 people of different nationalities. In addition, it has the support of a detachment from the NATO Communications and Information Agency (NCIA), as well as a national support unit or NSE, which also offers service to the foreign contingent in different matters. Spain, as host nation, has a considerable part of the positions in these organizations.

The allied countries that contribute personnel to this center are: Albania, Bulgaria, Canada, Croatia, France, Germany, Greece, Hungary, Italy, Montenegro, North Macedonia, Portugal, Romania, Slovenia, Spain, Turkey, United Kingdom, United States, making eighteen NATO countries represented in CAOC Torrejón. If we count the Belgian NCIA staff, that number increases to nineteen.

This list of countries is an example of the multinational environment, which is lived and enjoyed completely and naturally in the CAOC. This multinatio-

nality allows to combine the diverse experiences and knowledge that its personnel have acquired throughout their operational life. Without a doubt, the high level of professionalism of the personnel selected by the countries of the Alliance to be part of CAOC Torrejón allows the degree of demand to be maximum, thus allowing the Center to fulfill its mission of guaranteeing the safety of the airspace of the member countries of NATO.

Far from being content with carrying out its mission, the CAOC continues to constantly evolve, following the steps that NATO dictates from its Allied Command Operations (ACO), adapting to new threats that can impede its mission, such as those coming from the cyber world or those of the space environment. Without neglecting its main tasks, CAOC personnel always remain trained, qualified and certified to offer the best response in the event of a crisis and thus ensure the freedom of European citizens by defending the skies of the continent. ■

Personal del antiguo CAOC 8 en 2007 - Former CAOC 8 personnel in 2007



Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón

El objetivo del Air Policing

JAVIER DELSO LOSILLA
*Teniente coronel del Ejército del Aire
 y del Espacio*

INTRODUCCIÓN

Son muchos los errores que se le achacan al presidente de la Federación Rusa en su preparación y ejecución de la operación militar especial iniciada allá por febrero del año 2022.

La valoración de los errores y aciertos estarán sujetos a análisis dotados de un mayor o menor grado de objetividad, y siempre sometidos al juicio del tiempo y de los acontecimientos. Diversos autores coinciden en que uno de los más graves desaciertos del presidente Putin ha sido provocar un drástico cambio en la percepción que las sociedades y opiniones públicas, sobre todo las europeas, tenían a cerca de la Federación Rusa: la posible amenaza rusa se ha convertido en algo tangible y cercano.

La Federación no duda en emplear cualquiera de los instrumentos a su disposición con la pretensión de influir y moldear el tablero geopolítico a su favor. De forma más o menos declarada, más o menos encubierta, las fuerzas armadas y servicios de inteligencia de la Federación Rusa jamás dejaron de realizar sus actividades. Actividades ejecutadas siempre de forma asertiva con un enfoque de defensa, cuando no mejora, de la posición geopolítica de su país.

Sin embargo, gracias a la operación militar especial contra Ucrania, la amenaza rusa ha dejado de ser una preocupación exclusiva de militares o de servicios de inteligencia. Sin ser exhaustivos, el ciudadano medio ha podido, por ejemplo, percibir el más negativo sentido de la palabra globalización o reconocer la necesidad de alcanzar un grado de seguridad energética, e incluso ha incorporado de nuevo a su vocabulario cotidiano vocablos como el término geopolítica.

En el plano político militar, la prueba más palpable del cambio de percepción ha sido la integración de Finlandia y Suecia en la OTAN. Países ambos -y sus opiniones públicas-, tradicionalmente defensores a ultranza de la neutralidad y de la no alineación en bloques.

El CAOC Torrejón (Combined Air Operations Center, Centro de Operaciones Aéreas Combinadas) lleva más de diez años como responsable de la Policía Aérea en tiempo

de paz en el flanco sur de la OTAN. Desde la base aérea de Torrejón, fruto de la reorganización de la estructura de la OTAN, asumió las responsabilidades de los CAOC nacionales que por entonces existían en el sur de Europa.

De forma genérica, el CAOC Torrejón tiene como zona de responsabilidad el espacio aéreo que se extiende en longitud desde las Islas Azores, hasta Rumanía, el Mar Negro y la frontera este de Turquía. En latitud, incluye el Mar Mediterráneo y se extiende septentrionalmente hasta el inicio del área de responsabilidad del CAOC Udem, homólogo en responsabilidades al CAOC Torrejón en el flanco norte de la OTAN.



Eurofighter español en Rumanía - Spanish Eurofighter in Romania

Combined Air Operations Center Torrejón de Ardoz

The goal of Air Policing

JAVIER DELSO LOSILLA
*Teniente coronel of the Spanish Air
 and Space Force*

INTRODUCTION

There are many errors attributed to the president of the Russian Federation in his preparation and execution of the Special Military Operation that began back in February 2022.

The assessment of errors and successes will be subject to analysis with a greater or lesser degree of objectivity, and always subject to the judgment of time and events. Various authors agree that one of President Putin's most serious mistakes has been to provoke a drastic change in the perception that societies and public opinions, especially European ones, had

about the Russian Federation: the possible Russian threat has become into something tangible and close.

The Federation does not hesitate to use any of the instruments at its disposal with the aim of influencing and shaping the geopolitical chessboard in its favor. More or less openly, more or less covertly, the armed forces and intelligence services of the Russian Federation never stopped carrying out their activities. Activities always executed assertively with a focus on defending, when not improving, the geopolitical position of their country.

However, thanks to the Russian Special Military Operation against Ukraine, the Russian threat is no longer an exclusive concern of the military or intelligence services. Without being exhaustive, the average citizen has been able, for example, to perceive the most negative meaning of the word globalization or recognize the need to achieve a degree of energy security, and has even incorporated words such as the term "geopolitics" back into their daily vocabulary.

At the political-military level, the most palpable proof of this change in perception has been the integration of Finland and Sweden into NATO. Both countries - and their public opinions - traditionally staunch defenders of neutrality and non-alignment in blocs.

CAOC Torrejón (Combined Air Operations Center) has been responsible for the Air Police in peacetime on the southern flank of NATO for more than ten years. Working from Torrejón Air Base, as a result of the reshaping of the organization's structure, it assumed the responsibilities of the national CAOCs that existed at that time in southern Europe.

Generally speaking, CAOC Torrejón's area of responsibility is the airspace that spreads from the Azores Islands to Romania, the Black Sea and the eastern border of Turkey. In latitude, it includes the Mediterranean Sea and extends north to the limits of the area of responsibility of CAOC Uedem, homologous in responsibilities to CAOC Torrejón on the northern flank of NATO.





Sala de operaciones del CAOC TJ - OPS room in CAOC TJ

Puede apreciarse que esta área de responsabilidad engloba un variado espectro de países -incluyendo a su respectivas opiniones públicas-, con un concepto distinto y con matices peculiares de lo que significa pertenecer a la OTAN, cada uno de ellos con posiciones particulares en lo relativo a asuntos de política exterior, tales como pueda ser la crisis ruso-ucraniana.

En estos diez años de historia, el CAOC Torrejón ha desempeñado eficazmente su misión esencial: Policía Aérea en tiempo de paz.

El conflicto entre la Federación Rusa y Ucrania se desarrolla a las puertas de Europa con serias implicaciones sobre el área de responsabilidad del CAOC Torrejón.

Cabe preguntarse cuáles son las repercusiones de un conflicto en los límites fronterizos de la OTAN y cómo afectan actualmente y afectarán a la misión del CAOC Torrejón.

LA EXTENSIÓN DE LA AMENAZA

Desde el nacimiento del CAOC Torrejón, los sistemas armamentísticos han sufrido una impresionante evolución tecnológica y de concepto de empleo táctico. Dos ejemplos bastan para ilustrar este cambio.

Los Air Launched Cruise Missile (ALCM, misiles crucero lanzados desde plataformas aéreas) de fabricación rusa poseen unos perfiles y alcances tales que permiten ser lanzados desde posiciones más allá de los alcances de detección radárico y de derribo de las plataformas de lanzamiento. Plataformas de lanzamiento -TU-160 Blac-

kjack, TU-22M Backfire-, que aunque antiguas, cumplen perfectamente su cometido al poseer una elevada autonomía de vuelo que multiplica los posibles ejes de ataque y con ello la incertidumbre sobre el posible objetivo final de los ALCM, complicando las opciones de defensa. La incertidumbre se incrementa al introducir en la ecuación de defensa la posibilidad de que los misiles de crucero sean lanzados desde plataformas submarinas, siempre de difícil detección.

El conflicto ruso-ucraniano deja constancia diaria del prolífico empleo sistemático de Unmanned Aerial Vehicles (UAV, vehículos aéreos no tripulados) por ambos bandos: son utilizados en distintos tamaños y capacidades -suicidas, armados, de reconocimiento o combinando varias capacidades-, y haciendo aplicación de tácticas en ocasiones no exentas de originalidad y brillantez.

Contendientes que ven en los UAV unos sistemas de armas que aúnan a la relativa sencillez en el empleo, una elevada relación efectividad/coste.

Cada bando se ha provisto y renueva sus stocks en el mercado nacional e internacional. Clientes y proveedores internacionales cuya relación no es meramente comercial, sino también de comunión de intereses políticos y estratégicos.

Esta concomitancia cliente/proveedor se reproduce en otros escenarios y con otros actores -no necesariamente estatales- muy próximos algunos de ellos a la APA del CAOC Torrejón.

It is notorious that this area of responsibility encompasses a varied spectrum of countries - including their respective public opinions -, with a different concept and with peculiar nuances of what it means to belong to NATO, each of them with particular positions regarding foreign policy issues, such as the Russian-Ukrainian crisis. In these ten years of history, CAOC Torrejón has efficiently carried out its essential mission: Air Policing in peacetime.

The conflict between the Russian Federation and Ukraine is developing at the gates of Europe with serious implications for the area of responsibility of CAOC Torrejón.

It is worth asking what the repercussions of a conflict on NATO's border limits are and how they currently affect and will affect the mission of CAOC Torrejón.

THE EXTENT OF THE THREAT

Since the creation of CAOC Torrejón, weapons systems have undergone an impressive technological evolution and conceptual tactical use. Two examples are enough to illustrate this change.

The Air Launched Cruise Missiles (ALCM) of Russian manufacture have such profiles and ranges that they can be launched from positions beyond the radar detection and shoot-down ranges of the launch platforms, i.e. the TU-160 "Blackjack" or TU-22M "Backfire"- which although

old, fulfill their purpose perfectly by having a high flight autonomy that multiplies the possible axis of attack and, with that, the uncertainty about the possible final objective of the ALCM, complicating defense options. Uncertainty increases by introducing into the defense equation the possibility of cruise missiles being launched from underwater platforms, which are always difficult to detect.

The Russian-Ukrainian conflict leaves daily evidence of the prolific systematic use of Unmanned Aerial Vehicles (UAVs) by both sides: they are used in different sizes and capacities - suicide, armed, reconnaissance or combining various capabilities -, and applying tactics that are sometimes not exempt from originality and brilliance. Both contenders see in UAVs weapons systems that combine relative simplicity in use with a high effectiveness/cost ratio.

Each side has been supplied and renews its stocks in the national and international market. International clients and suppliers whose relationship is not merely commercial, but also a communion of political and strategic interests.

This client/supplier concomitance is reproduced in other scenarios and with other actors - not necessarily state - some of them very close to the Air Policing area of CAOC Torrejón.



Intercepción de aeronave rusa por EF2000 español - Interception of Russian aircraft by Spanish EF2000



Escuadrón de vigilancia aérea en España - Radar site in Spain

EL CAMBIO DE PARADIGMA

De los datos técnicos de ambos sistemas de armas mencionados anteriormente, de sus formas conocidas de empleo y de su proliferación -sobre todo en el caso de UAV-, puede inferirse que el área de responsabilidad del CAOC Torrejón no se encuentra en absoluto libre de amenaza. Más bien lo contrario.

El ciberespacio suele considerarse como el ejemplo máximo de dificultad en la atribución directa de una acción, por lo menos en los instantes iniciales. En la dimensión aeroespacial, la capacidad de atribución inmediata ha cambiado, ha disminuido. La atribución puede ser más que nunca víctima de posibles manipulaciones, sobre todo en los tiempos presentes donde intereses e inmediatez subyugan a los hechos contrastados y a la verdad.

El conflicto ruso-ucraniano ha mostrado que la falta de prudencia a la hora de valorar públicamente unos hechos puede provocar, en el mejor de los casos, un vergonzoso desmentido. En la peor de las circunstancias puede desencadenar una escalada no deseada.

También ha mostrado de forma reiterada que, a pesar de los avances técnicos en aras de la precisión, los fallos de cálculo y técnicos amén de las vicisitudes del combate

La esencia de su misión es la protección de los países pertenecientes a la OTAN en su área de responsabilidad. Lo relevante es actuar sobre el incidente ipso facto

-interferencias de GPS-, pueden desencadenar incidentes no intencionados que provoquen víctimas y daños en territorio OTAN, amén de las ya citadas escaladas de tensión no intencionadas.

A nivel táctico, ni la posible atribución ni la intencionalidad de un hecho son relevantes para la función instantánea del CAOC Torrejón: la esencia de su misión es la protección de los países pertenecientes a la OTAN en su área de responsabilidad. Lo relevante es actuar sobre el incidente ipso facto, en el momento en el que se está produciendo, evaluando de forma concurrente si se trata de un suceso aislado, o de una serie de actos concatenados orientados a una agresión a gran escala.

Nos hallamos en estos momentos en la ejecución de un grado superior de la versión más clásica y limitada de Policía Aérea en tiempo de paz. No se trata de solventar únicamente situaciones anómalas en la circulación aérea, o las más graves relacionadas con incidentes *renegade* o de secuestro aéreo.

UnALCM cruzando espacios aéreos de distinta soberanía con un destino incierto, así como UAV penetrando en territorio OTAN, son situaciones que requieren acciones

THE PARADIGM SHIFT

It can be inferred from the technical data of both weapon systems mentioned above, from their known forms of use and their proliferation - especially in the case of UAVs -, that the area of responsibility of the CAOC Torrejón is not at all free of threat. Quite the opposite.

Cyberspace is usually considered the ultimate example of difficulty in directly attributing an action, at least in the initial moments. In the aerospace dimension, the capacity for immediate attribution has changed and decreased. Attribution can be more than ever a victim of possible manipulations, especially in present times where interests and immediacy subjugate verified facts and the truth.

The Russian-Ukrainian conflict has shown that the lack of prudence when publicly assessing facts can lead, in the best of cases, to a shameful denial. In the worst of circumstances it can trigger an unwanted escalation.

This conflict has also repeatedly shown that despite technical advances in direct benefit of precision, calculation and technical failures in addition to the vicissitudes

of combat - i.e. GPS interference - can trigger unintentional incidents that cause victims and damage in NATO territory, in addition to the aforementioned unintentional escalation.

At a tactical level, neither the possible attribution nor the intentionality of an event are relevant to the instant function of the CAOC Torrejón: the essence of its mission is the protection of the countries belonging to NATO in its area of responsibility. What is relevant is to act on the incident ipso facto, at the precise moment it is happening, concurrently evaluating whether it is an isolated even or a series of concatenated acts aimed at large-scale aggression.

We are currently in the execution of a higher level of the most classic and limited version of Air Police in peacetime. It is not only about solving anomalous situations in air circulation, or the most serious ones related to renegade or air hijacking incidents.

An ALCM crossing airspaces of different sovereignty with an uncertain destination, as well as UAVs penetrating NATO territory, are situations that require

The essence of its mission is the protection of the countries belonging to NATO in its area of responsibility. What is relevant is to act on the incident ipso facto



Sistema de defensa antiáerea, parte del NATINAMDS - Air defense system, part of NATINAMDS



expeditivas de derivadas inciertas y de gravedad estratégica más allá de las consecuencias que pudieran producirse en el lugar de impacto.

INCERTIDUMBRE EN LA ZONA GRIS

Durante los meses de conflicto, la OTAN ha incrementado notablemente sus acciones en todas las esferas y ámbitos de influencia. Actividades conjunto-combinadas llevadas a cabo con la intención de transmitir un mensaje de firme resolución en lo relativo a la defensa de sus miembros. En la dimensión aeroespacial, estas actividades se llevan a cabo mediante la ejecución de ejercicios y de despliegues de refuerzo en el flanco este de la OTAN, con la pretensión de transmitir un mensaje disuasivo, al tiempo que inequívoco de firmeza y de unión entre los miembros de la OTAN.

La percepción de la amenaza, en este caso una posible agresión por parte de la Federación rusa, difiere dependiendo de cada nación de la OTAN: no puede compararse la percepción de un ciudadano de los países bálticos o de Polonia con la que posee un ciudadano italiano. Historia y geopolítica son esenciales a la hora de percibir una amenaza, no solo las consecuencias más o menos percederas de un conflicto.

Llegado este punto, es pertinente realizar un apunte. Salvo excepciones, los medios a disposición del CAOC Torrejón no pertenecen a la OTAN: se trata de medios nacionales cuya autoridad ha sido transferida al objeto de llevar a cabo una misión. Excepto en legítima defensa, a la hora de utilizar estos medios en una situación que requiera medidas extremas, la autoridad nacional tiene la última palabra.

Esta autoridad no es relevante únicamente en el empleo de medios. Los hechos son de esperar que sucedan en espacios aéreos nacionales. De nuevo la autoridad nacional es soberana a la hora de decidir la acción a emprender sobre su territorio.

La controversia sobre si emprender acciones como respuesta a un incidente se agudiza más si cabe cuando los hechos acaecen en cielos sobre aguas internacionales, con las implicaciones legales que ello conlleva.

Descendiendo de nuevo a la táctica, surge de nuevo la perenne cuestión de si los procesos de decisión-acción son ágiles y efectivos, ajustados a la urgencia que la situación requiere. Considérese por ejemplo la circunstancia de tener que hacer frente a la decisión del posible derribo de un ALCM, sobrevolando con rumbo incierto

espacio aéreo OTAN y que previsiblemente vaya impactar en su territorio.

En términos temporales, la duración del conflicto ruso-ucraniano ha sorprendido a unos países y opiniones públicas, demasiado acostumbradas a hechos de duración y consecuencias efímeros. La zona temporal gris, de transición entre paz y conflicto armado abierto se ha demostrado casi infinita, casi permanente, ambigua y llena de matices. Esto ha obligado a adaptar esquemas mentales, así como redefinir y adaptar misiones, planes y su correspondiente sostén legal para adecuarlo a la realidad actual. Lo deseemos o no, la zona gris precisa de definición, es el nuevo entorno en el que se desarrolla la labor del CAOC Torrejón.

Ya no podemos seguir hablando de Policía Aérea en tiempo de paz como única y principal de los CAOC, núcleo central sobre el que pivotaban las responsabilidades de los CAOC. Ha cambiado por la vía de los hechos a un concepto mucho más amplio que engloba al tradicional de «Policía Aérea». Porque los CAOC y los medios nacionales bajo su mando cuya autoridad les ha sido transferida siguen vigilando los cielos, pero el paradigma ha cambiado y con él, la misión.

Y ello conlleva necesariamente reevaluar e incluso profundizar en la relación de los medios y cadenas de mando nacionales con la OTAN, particularmente en el caso del sistema integrado de defensa aérea y de los CAOC. Porque los CAOC, en las dimensiones aérea y espacial, se han convertido en el pilar esencial de un esquema de defensa de la OTAN enfocado a garantizar la disuasión primero y la defensa si llega el caso, de las naciones miembros la OTAN.

expeditious actions of uncertain derivatives and strategic gravity beyond the consequences that could occur at the site of impact.

UNCERTAINTY IN THE GRAY AREA

During the months of conflict, NATO has significantly increased its actions in all spheres and areas of influence. Joint-combined activities carried out with the intention of transmitting a message of firm resolve regarding the defense of its members. In the aerospace dimension, these activities are carried out through the execution of exercises and reinforcement deployments on the eastern flank of NATO, with the aim of transmitting a deterrent, as well as an unequivocal message of firmness and unity among the members of NATO.

The perception of the threat - in this case a possible aggression by the Russian Federation - differs depending on which NATO nation we are talking about: the perception of a citizen of the Baltic countries or Poland, with that of an Italian citizen. History and geopolitics are essential when perceiving a threat, not only the more or less perishable consequences of a conflict.

At this point, it is pertinent to point out something. With some exceptions, the assets at the disposal of CAOC Torrejón do not belong to NATO: they are national assets whose authority has been transferred in order to carry out a mission. Except in legitimate defense, when using these weapons systems in a situation that requires extreme measures, the national authority has the last word.

The national authority is not relevant only in the use of assets. The events are expected to occur in national airspace. Once again, the national authority is sovereign when deciding the action to be taken on its own territory.

The controversy over whether to take action in response to an incident becomes even more acute when the events occur in skies over international waters, with the legal implications that this entails.

Descending again to tactics, the perennial question arises again as to whether the decision-action processes are agile and effective, adjusted to the urgency that the situation requires. Consider, for example, the circumstance of having to face the decision of the possible downing of an ALCM, flying over NATO airspace with an uncertain direction and foreseeably impacting its territory.

In temporal terms, the duration of the Russian-Ukrainian conflict has surprised some countries and public opinions, too used to

events of ephemeral duration and consequences. The gray temporary zone of transition between peace and open armed conflict has proven to be almost infinite, almost permanent, ambiguous and full of nuances. This has forced us to adapt mental schemes, as well as redefine and adapt missions, plans and their corresponding legal support to adapt them to the current reality. Whether we want it or not, the gray area that requires definition is the new environment in which the work of CAOC Torrejón is carried out.

We can no longer continue talking about Air Police in peacetime as the only and main mission of CAOCs, the central axis on which the responsibilities of a CAOC pivoted. It has changed through facts to a much broader concept that encompasses the traditional "Air Police". Because CAOCs and the national media under their command whose authority has been transferred to them continue to monitor the skies, but the paradigm has changed and with it, the mission.

And this necessarily entails reevaluating and even deepening the relationship of the national assets and chains of command with NATO, particularly in the case of the integrated air defense system and the CAOCs. Because CAOCs, in the air and space dimensions, have become the essential pillar of a NATO defense scheme focused on firstly guaranteeing the deterrence and the defense, if necessary, of NATO member nations.





EF2000 español - Spanish EF2000

CAOC TORREJÓN, HACIA UN FUTURO LLENO DE DESAFÍOS

La situación mundial actual ha hecho que el CAOC Torrejón incremente de forma exponencial sus responsabilidades y las actividades que lleva a cabo, fruto de una situación de tensión que actualmente se focaliza en el conflicto ruso-ucraniano.

La función tradicional del CAOC Torrejón (y de su hermano de armas, el CAOC Ueden) ha cambiado y deberá necesariamente evolucionar.

Los hechos demuestran que los conflictos actualmente localizados en las fronteras a lo largo de los 360 grados del área de responsabilidad del CAOC pueden afectar a los países con los que tiene misión, y con ello la obligación, de proteger.

El CAOC desarrolla su labor en una «nueva zona gris» de duración incierta y de consecuencias imposibles de predecir. La paz absoluta no existe, del mismo modo que no existe la seguridad absoluta. El concepto globalización muestra su amplitud en su vertiente más negativa.

No existe tampoco lejanía o proximidad a un conflicto. Un actor internacional determinado puede decidir, bien directamente, o a través de sus proxies enviar un mensaje doloroso utilizando sistemas de armas que empleen el aire-espacio. No es ya aplicable en la mayor parte de los casos el concepto clásico de enemigo a través de una declaración de guerra. De existir, será después del derramamiento de la primera sangre.

Y será la misión del CAOC Torrejón impedir o cuando menos limitar en alcance la agresión inicial que se produzca utilizando las dimensiones aérea y espacial.

La esencia de la misión del CAOC Torrejón permanece: la vigilancia de los cielos en aras de la protección de los países y sus ciudadanos en su APA. El flanco este de la OTAN es el que acapara actualmente mayores titulares. El flanco sur de la organización es en algunos casos cuando menos calificable de inestable. Ambos flancos bordean el área de responsabilidad del CAOC Torrejón.

Quizá haya llegado el momento de abandonar el concepto de Policía del Aire en tiempo de paz, y asumir el de Defensa Aérea en tiempo de paz, concepto más amplio que engloba al primero.

Pero ello conlleva necesariamente un cambio de mentalidad, de asunción de una realidad ambigua y de la aceptación de la existencia de amenazas que se materializarán a través de los cielos de la OTAN. Obliga a la redefinición de las relaciones que los países miembros de la OTAN mantienen con la propia organización e incluso entre ellos mismos. ■

NOTES

¹Denominada APA (Air Policing Area), área de policía aérea..

²*Ukraine Downed 39 out of 55 Russian Missiles in Massive Attack*. <https://www.newsweek.com>. Por Isabel van Brugen, Newsweek, 08 de mayo del 2024, consultado el 08 de mayo del 2024.4.

³*RAF Typhoon jets intercept Russian bombers flying north of Scotland*. <https://www.gov.uk/>. Ministerio de Defensa británico, 14 de agosto del 2023, consultado el 20 de noviembre 2023.

⁴*Turkey's military campaign beyond its borders is powered by homemade armed drones*. <https://www.washingtonpost.com>. Por Kareem Fahim, The Washintgon Post, 29 de noviembre del 2020, consultado el 11 de noviembre 2023.

⁵*Soviet-era drone, believed from Ukraine, crashes in Croatia, Zagreb says*. <https://www.reuters.com>. Reuters, 11 de marzo de 2022, consultado el 10 de diciembre del 2023.

⁶*Poland says Russian missile entered airspace then went into Ukraine*. <https://www.bbc.com>. Por Adam Easton, BBC News, 29 de diciembre de 2023, consultado el 02 de enero de 2024.

⁷*Russian jet's 'dangerous maneuver' near Polish plane causes crew to lose control and altitude*. <https://www.abc.net.au>. ABC News, 7 de mayo de 2023, consultado el 15 noviembre de 2023.

⁸*10 NATO Allies take further step to boost European air and missile defense capabilities*. <https://www.nato.int>. OTAN, 11 de octubre de 2023, consultado el 19 de mayo de 2024.

CAOC TORREJÓN, TOWARDS A FUTURE FULL OF CHALLENGES

The current world situation has caused CAOC Torrejón to exponentially increase its responsibilities and the activities it carries out, the result of a situation of tension that is currently focused on the Russian-Ukrainian conflict.

The traditional function of the CAOC Torrejón (and its brother in arms, CAOC Uedem) has changed and must necessarily evolve.

The facts show that the conflicts currently located on the borders throughout the 360 degrees of CAOC's area of responsibility can affect the countries they have a mission with, and thus the obligation to protect.

A CAOC carries out its work in a "new gray area" of uncertain duration and consequences that are impossible to predict. There is no such thing as absolute peace, just as there is no such thing as absolute security. The concept of globalization shows its width in its most negative aspect.

There is also no distance or proximity to a conflict. A given international actor can decide, either directly or through its proxies, to send a painful message using air and space weapon systems. The classic concept of an enemy through a declaration of war is no longer applicable in most cases. If it exists, it will be after the shedding of first blood.



EF2000 español - Spanish EF2000

And it will be the mission of CAOC Torrejón to prevent or at least to limit the scope of the initial aggression that occurs using the air and space dimensions.

The essence of CAOC Torrejón's mission remains: the surveillance of the skies for the protection of countries and their citizens in their air policing area. NATO's eastern flank is currently grabbing the most headlines. The southern flank of the organization is in some cases at least unstable. Both flanks border the CAOC Torrejón area of responsibility.

Perhaps the time has come to abandon the concept of Air Police in peacetime, and assume that of Air Defense in peacetime, a broader concept that encompasses the first.

But this necessarily entails a change in mentality, the assumption of an ambiguous reality and the acceptance of the existence of threats that will materialize through the skies of NATO. It forces the redefinition of the relationships that NATO member countries maintain with the organization itself and even among themselves. ■

NOTES

¹Called APA (Air Policing Area), air police area.

²*Ukraine Downed 39 out of 55 Russian Missiles in Massive Attack.* <https://www.newsweek.com>. By Isabel van Brugen , Newsweek, May 8, 2024, accessed May 8, 2024.

³*RAF Typhoon jets intercept Russian bombers flying north of Scotland.* <https://www.gov.uk/>. British Ministry of Defence, August 14, 2023, consulted on November 20, 2023.

⁴*Turkey's military campaign beyond its borders is powered by homemade armed drones.* <https://www.washingtonpost.com>. By Kareem Fahim , The Washintgon Post, November 29, 2020, consulted on November 11, 2023.

⁵*Soviet-era drone, believed from Ukraine, crashes in Croatia, Zagreb says.* <https://www.reuters.com>. Reuters, March 11, 2022, accessed December 10, 2023.

⁶*Poland says Russian missile entered airspace then went into "Ukraine" .* <https://www.bbc.com>. By Adam Easton, BBC News, 29 December 2023, accessed 02 January 2024.

⁷*Russian jet's 'dangerous maneuver's near Polish plane causes crew to lose control and altitude.* <https://www.abc.net.au>. ABC News, May 7, 2023, accessed November 15 , 2023.

⁸*10 NATO Allies take further step to boost European air and missile defense capabilities.* <https://www.nato.int>. NATO, October 11, 2023, accessed May 19, 2024.

Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón

Una vida al servicio de la OTAN

BERNARD HOFMANN
Brigada de la Luftwaffe



Brigada Hofmann, sentado a la derecha, en sus primeros años en la Luftwaffe - Master Sergeant Hofmann, sit right, in his first years in Luftwaffe

Cuando me llamaron para el servicio militar básico a principios de los años noventa, nunca pensé que pasaría más de la mitad de mi servicio activo como militar de la OTAN. El servicio obligatorio se convirtió en servicio voluntario hasta que finalmente decidí convertirme en soldado profesional.

Tras mi formación básica, me trasladaron al área de mando operativo de un escuadrón de las fuerzas aéreas. Allí también tuve mis primeras experiencias con soldados de fuerzas armadas de otras naciones, sobre todo debido a la misión operativa de la unidad. Estas experiencias se ampliaron posteriormente con la participación en cursos y ejercicios de adiestramiento de la OTAN. Durante mi primer despliegue en la Alianza como parte de la SFOR (Fuerza de Estabilización), una misión multinacional de mantenimiento de la paz de la ONU bajo mando militar de la OTAN, fui destinado al entonces Centro de Ope-

raciones Aéreas Combinadas n.º 5 de la Fuerza Aérea Táctica Aliada (CAOC 5 ATAF) en Vicenza (Italia). Cuando a mediados de marzo de 1997 tuvo lugar en Albania la conocida como «Revolución Popular albanesa» aprendí lo rápida, profesional y eficaz que puede reaccionar esta Alianza ante los cambios de situación y misión. Esto me ha reforzado en mi actitud de hacer lo correcto y estoy absolutamente convencido del lema «La OTAN, nuestro seguro para la paz».

Tras otros despliegues con la SFOR y varias maniobras importantes de la OTAN, entre ellas en Noruega y Francia, en 1999 me ofrecieron el primer puesto en la OTAN de mi carrera. Aunque de nuevo tenía previsto un despliegue con la SFOR, acepté el nuevo reto. Pronto me trasladaron al Cuartel General Conjunto del Suroeste (JHOSW) en Madrid. A partir de mediados de 1999 se estableció allí un cuartel general multinacional e interfuerzas de la OTAN

Combined Air Operations Center Torrejón de Ardoz

A life at the service of NATO

BERNARD HOFMANN
Luftwaffe Brigade

When they called me for basic military service at the beginning of the nineties, I never thought I would spend more than half of my active service as NATO military. The mandatory service turned into voluntary service until I finally decided to become a professional soldier.

After my basic training I was transferred to the operations command area of an Air Force squadron. I had also over there my first experiences with soldiers from other nations armed forces, mainly because of the unit's operational mission. These experiences expanded later with the participation in NATO courses and training exercises. During my first deployment in the Alliance as part of the SFOR (Stabilization Force), an UN multinational peacekeeping mission under the military command of NATO, I was stationed at the then Combined Air Operations Center No. 5 of the Air Tac-

tic Allied Force (CAOC 5 ATAF) in Vicenza (Italy). When in mid - March 1997 took place in Albania the known as «Albanian People's Revolution» I learned how quickly, professionally and effectively can this Alliance react before changes in situation and mission. This has strengthened me in my attitude of doing the right thing and I'm absolutely convinced of the motto «NATO, our assurance for peace.»

After other deployments with SFOR and several important NATO exercises, including some in Norway and France, in 1999 I was offered the first position in NATO of my career. Although I had been selected again for a deployment with SFOR, I accepted this new challenge. I was soon transferred to the Joint Headquarters Southwest (JHQSWS) in Madrid. Starting in mid-1999, it was established over there a NATO multinational and interforce headquarters (the first in Spain). This entailed a true challenge for ever-



Aquellos años en Retamares - Those years in Retamares

(el primero en España). Esto supuso un verdadero reto para todos los implicados, ya que a los problemas organizativos de la época se añadían a menudo las barreras idiomáticas. Después volví a mi país de origen, pero de nuevo con contacto directo con las unidades desplegadas en la SFOR y posteriormente en la EUFOR. Después de casi cuatro años, me trasladé a la Allied Weapons Training Installation (AWTI), en la hermosa isla de Cerdeña. Aquí, de nuevo bajo el estatuto de tropas de la OTAN, el trabajo diario era predominantemente bilateral. No obstante, también acudían a la isla unidades de otros países de la OTAN y, en alguna ocasión, de Israel y Suiza para realizar ejercicios de adiestramiento.

Tras dos destinos más en mi país, finalmente regresé a Madrid (España) con mi mujer y mis dos hijos, y ya llevamos aquí más de siete años. En un principio, solo pensaba quedarme tres años, pero gracias a algunas coincidencias afortunadas, podré terminar mi servicio activo aquí y jubilarme este año. Permanecer más tiempo en Madrid también fue una ventaja para nuestros hijos, ya que pudieron terminar aquí el bachillerato en el Colegio Alemán sin tener que cambiar de colegio. Ahora se han trasladado y estudian en Alemania. Aquí, en el Centro de Operaciones Aéreas Combinadas (CAOC) de Torrejón de Ardoz, ya no trabajo en el área operativa, sino en el área administrativa, concretamente en Gestión del Conocimiento de la Información (IKM). Nos ocupamos de la estructuración y estandarización de la presencia en las web, almacenamiento de datos y documentos, así como del control de procesos y diseño de órdenes. En los últimos años he participado varias veces al año en grupos de trabajo y reuniones. Gracias a ello, cada vez he entrado en contacto con más gente de otros países y he ampliado mis horizontes a diario. Aunque

en años anteriores trabajé en el área operativa y, por tanto, al principio me resultó bastante difícil familiarizarme con las nuevas tareas utilizando programas desconocidos, no sólo para mí, ahora disfruto mucho de mi trabajo con los conocimientos y la experiencia correspondientes.

Pero no quiero hablar ahora de procedimientos técnicos, porque todo depende de las personas que están aquí unidas en una misión común. ¿Qué clase de personas son? No puedo hablar en nombre de todos, sólo en el mío propio y en el de mis experiencias. En primer lugar, la gente debe tener una mentalidad abierta y estar preparada para nuevos retos. El espíritu de equipo, el respeto, la cortesía, un comportamiento adecuado, la tolerancia y la adaptabilidad son necesarios para cumplir de la mejor manera posible los requisitos de las tareas en un entorno de trabajo internacional. Después de todos estos años, creo que puedo decir con razón que nunca hay un trabajo perfecto en el lugar perfecto sin restricciones ni ajustes necesarios. Siempre depende de lo que cada uno haga de él. Los problemas están para resolverlos, no para lamentarse. Si te acercas a la comunidad, también encontrarás apoyo, lo que siempre me ha funcionado hasta ahora. Yo también intento implicarme en la comunidad y participar activamente en su cuidado ofreciéndome voluntario para asumir tareas adicionales en el ámbito de la moral y el bienestar.

Las actividades de fomento de la comunidad, como las excursiones a la montaña, abiertas a todos, incluidos los miembros de la familia, las excursiones de un día en moto o las visitas a museos, te acercan al país, a su gente y a su cultura. Si entiendes por qué ciertas cosas son como son en un lugar concreto, es mucho más fácil tolerarlas, aceptarlas y adaptarse, lo que en última instancia también sirve para tu propio bienestar. Además de estos actos, también

se organizan eventos familiares y de recaudación de fondos benéficos, así como actos de izado de bandera de las naciones representadas en el CAOC, donde se celebran reuniones informales y se intercambian experiencias. Esto también puede describirse como trabajo en red, ya que trabajar con gente que conoces es sin duda más fácil y eficaz. Todos tenemos que intentar familiarizarnos lo antes posible, ya que el tiempo medio de permanencia de los militares en puestos internacionales es de sólo tres años. Por lo tanto, la capacidad de trabajar en equipo y de ser sociable es de enorme importancia, de dar y recibir, de transmitir experiencia, conocimientos y pericia para lograr el mayor beneficio posible.



Brigada Hofman hoy - Bernard Hofmann, today



Brigada Hofmann pasando con un Tornado alemán - Master Sergeant Hofmann posing with a German Tornado

one involved, because besides the organizational issues, there were frequent language barriers. After this tour in Madrid, I returned to my country of origin, but again with direct contact with the units deployed at SFOR and later in EUFOR. After almost four years, I moved to the Allied Weapons Training Installation (AWTI), in the beautiful island of Sardinia. Here, again under the status of NATO troops, the daily work was predominantly bilateral. However, units of others NATO countries came also into the island and, in some occasions, from Israel and Switzerland, to carry out training exercises.

After two further posts in my country, I finally returned to Madrid with my wife and two children, having been here more than seven years already. In the beginning, I only thought of staying for three years, but thanks to some lucky coincidences, I will be able to finish my active service in Spain and retire this year. Staying this extra time in Madrid was an advantage for our children, too, since they could finish here high school at the German School without having to change somewhere else. Now they have left Madrid and are studying in Germany.

At the Combined Air Operations Center of Torrejón de Ardoz (CAOC TJ), I no longer work in the operational

area, but in the administrative area, specifically in Information Knowledge Management (IKM). We deal with the structuring and standardization of web presences, data and document storage, as well as process control and order design. In the last years I have participated several times a year in work groups and meetings. Thanks to it, I have contacted each time with more people from other countries and have expanded my horizons daily. Although in previous years I worked in the area of operations and, consequently, at first it seemed quite difficult get familiar with the new tasks using unknown programs, not only to me, now I really enjoy my work with the subsequent knowledge and experience.

But I do not want talk now for procedures technicians , because all It depends on the people who are here united in a mission common . That kind of people are they? Ca n't talk in everyone 's name , only in mine own and in my experiences . First of all , the people has to have a mindset open and be ready for new challenges . Team spirit , respect , courtesy , a behavior appropriate , tolerance and adaptability are necessary to best fulfill manner possible the task requirements in a work environment international . after all these years , I think I can rightly say that there is never a perfect job in the perfect place without restrictions neither settings necessary . Always depends on what each one make of it . Problems They are there to solve them , not to regret them . If you you bring the community closer , too you'll find support , which has always worked for me until now . I also tried get involved in the community and participate actively in his careful offering me volunteer to take tasks additional in the field of morality and well-being .

Community - building activities , such as mountain tours , are open to all , including the family members , day trips on a motorcycle or visits to museums , you bring the country closer , to its people and their culture . If you understand by that certain things are as they are in a place concrete , it is much more easy tolerate them , accept them and adapt , which in last instance also works for you own welfare . In addition to these events are also organized events family and fundraising beneficial , so as flag - raising acts of nations represented at the CAOC , where meetings informal and exchange experiences . This also can describe as job network , since working with people you know it is without a doubt further easy and effective . All We have to try familiarize ourselves as soon as possible , since time means of permanence of military in positions international it 's just three years . Therefore , the ability to work in team and being sociable is huge importance , of giving and receiving , of transmitting experience , knowledge and expertise to achieve the greatest possible benefit .

Grupo de motociclistas del CAOC TJ - Bikers group from CAOC TJ

También llegas a conocer a muchos camaradas de muchos países, lo que da lugar a amistades. Esto me permitió comprender aún mejor la forma de pensar de otras culturas, pero todas tiran en la misma dirección para preservar los valores de seguridad y libertad que compartimos. Las posibles discrepancias entre naciones quedan enterradas bajo el principio de la imparcialidad a la hora del cumplimiento de la misión. Además, siempre he hecho muchos nuevos conocidos y amigos fuera del trabajo. Por eso paso mi tiempo libre no sólo con mis colegas, sino también con algunas personas de mi país de acogida.

A lo largo de mi carrera, he estado en cuatro o más, según se mire, puestos diferentes en cuatro lugares distintos de Alemania. Además, asistí a muchos cursos como parte del programa de formación profesional y especializada en muchas instituciones repartidas por todo el país. También participé en misiones y ejercicios nacionales y de la OTAN durante mi estancia en Alemania. Al final, sin embargo, pasé más tiempo en los tres puestos de la OTAN que en los nacionales. Aunque los constantes cambios de puesto y ubicación también consumen mucho tiempo y exigen mucha flexibilidad por parte de todos los miembros de la familia, al final compensa.

Mirando hacia atrás en mi tiempo en servicio hasta ahora, sólo puedo decir que he conocido un número increíble de personas, culturas y lugares durante estos años,

mi familia, especialmente nuestros hijos, tienen una sana confianza en sí mismos y están abiertos a nuevos retos. Aunque me siento muy a gusto aquí en la comunidad y también he hecho muchos amigos nuevos en España, pasaré mi jubilación en mi país natal, Alemania. Pero no pasaré los próximos meses en el sofá, todavía soy demasiado joven para eso. La colaboración internacional con personas de muchos países diferentes me ha impresionado e inspirado tanto que ahora estoy convirtiendo mi afición, el motociclismo, en una carrera profesional. No a tiempo completo, por supuesto, sino como complemento a una ocupación significativa. Estoy seguro de que mi experiencia en el ámbito internacional, así como mis conocimientos de inglés, español e italiano, además de mi lengua materna, el alemán, me han allanado el camino para convertirme en guía de viajes en moto por todo el mundo con participantes internacionales.

Pero, por encima de todo, estoy convencido de que como representante de mi país he realizado una pequeña contribución para garantizar la paz y la libertad dentro y fuera de la Alianza, aunque sólo sea como un pequeño engranaje en la gran rueda de la OTAN. Esto me llena de orgullo. ■

Nunca debemos olvidarlo, cueste lo que cueste.
La OTAN, nuestro seguro para la paz



Also you get to know many comrades of many countries, which also gives rise to friendships. This allowed me grasp still better the way of thinking of others cultures, but all they pull in the same address to preserve the values of security and freedom that we share. The possible discrepancies between nations remain buried under the principle of impartiality at the time of mission fulfillment. Furthermore, I have always done many new acquaintances and friends outside of the job. By that I spend my time free not only with my colleagues, but also with some people from my host country.

Throughout my service, I have been in four, or more depending on how you look at it, positions different in four places different from Germany. Furthermore, I attended many courses as part of the training program professional and specialized in many institutions distributed by the whole country. Also participant in missions and exercises national and NATO during my stay in Germany. In the end, however, I passed further time in the three NATO posts that in the national. Although the constants position and location changes also they are time consuming and require a lot flexibility by everyone the family members, in the end it pays off.

Looking toward back in my time in service until now, only I can say that I have known a number incredible people, cultures and places during these years, my

family, especially our children, they have a fury trust in Yeah themselves and are open to new challenges. Although I feel very comfortable here in the community and I have also done many new friends here in Spain, I will spend my retirement in my native country, Germany. But I won't pass the next months on the couch, I'm still too much young for that. The collaboration international with people from many countries different has impressed and inspired me so much that now I'm turning my hobby, motorcycling, into a career professional. Not in time complete, for of course, but as complement to a occupation significant. I'm sure that my experience in the field international, so as my knowledge of English, Spanish and Italian, in addition to my language maternal, German, I have paved the way for me to become in travel Guide on a motorcycle everyone with participants international.

But for Above all, I am convinced that as representative of my country I have made a small contribution to guarantee peace and freedom inside and outside the Alliance, although just be like a little gear in the great wheel of NATO. This fills me with pride. ■

Never must forget it, whatever the cost.
NATO, our insurance for peace

Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón

CAOC Torrejón: Un ancla estratégica en la tormenta. Navegando en la crisis de Ucrania

BARRY POTTS

Wing Commander, Fuerza Aérea británica



Personal español y alemán en el CAOC TJ - Spanish and German personel in CAOC TJ

ENTENDIENDO LA IMPORTANCIA ESTRATÉGICA DEL CAOC TORREJÓN

Situado cerca de Madrid, el CAOC Torrejón ha sido durante mucho tiempo un componente crucial de la estructura de mando integrada de la OTAN. Su ubicación estratégica permite una coordinación eficiente de las operaciones aéreas desde la Península Ibérica, a través del flanco sur de la Alianza y extendiendo su alcance a regiones de importancia crítica, incluido el Mediterráneo y Europa del Este.

Esta ventaja geográfica se volvió especialmente relevante durante la crisis de Ucrania, cuando el CAOC Torrejón se convirtió en un punto central para el intercambio de información, el análisis de inteligencia y la planificación operativa. La importancia del Centro se vio respaldada por sus instalaciones de última generación y su equipo altamente capacitado, lo que lo convirtió en una parte vital de la capacidad aérea de la OTAN, asegurando que no fuera simplemente un observa-

dor pasivo sino un centro dinámico capaz de dar forma a la respuesta de la alianza a la crisis en evolución.

Con unos 180 militares provenientes de más de la mitad de los países miembros de la Alianza, el Centro tiene una amplitud y profundidad de experiencia internacional, cultural y operativa insuperable. Liderado por un teniente general del Ejército del Aire y del Espacio, el contingente español predominante y altamente capaz dentro del Centro sienta las mejores bases para el éxito.

EL PAPEL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO DEL AIRE Y DEL ESPACIO EN EL CAOC TORREJÓN

La presencia de un número importante de personal español en el CAOC Torrejón reviste especial importancia por diversos motivos, que reflejan no sólo la importancia

En el complejo panorama de las relaciones internacionales, la crisis de Ucrania ha planteado desafíos importantes que requieren una respuesta coordinada y rápida de los aliados de la OTAN. Un elemento central de esta respuesta en el sur de Europa es el Centro de Operaciones Aéreas Combinadas (CAOC) en Torrejón, Madrid; un centro crítico que ha desempeñado un papel fundamental en la ejecución de la estrategia de la Alianza y que ha surgido como un ancla estratégica que da forma a la respuesta de la Alianza a la evolución de la situación.

Este artículo profundiza en la importancia y contribución significativa del CAOC Torrejón durante la crisis de Ucrania, destacando su papel polifacético y el compromiso de la OTAN para garantizar la seguridad y la estabilidad de la región.

Combined Air Operations Center Torrejón de Ardoz

CAOC Torrejón: A Strategic Anchor in the Storm. Navigating the Ukraine Crisis

BARRY POTTS
Wing Commander, Royal Air Force

In the complex landscape of international relations, the Ukraine crisis has posed significant challenges, requiring a coordinated and swift response from NATO allies. Central to this response in Southern Europe has been the Combined Air Operations Centre (CAOC) at Torrejón, Madrid; a critical hub that has played a pivotal role in delivering the Alliance's strategy. It has emerged as a strategic anchor, shaping the alliance's response to the evolving situation.

This article delves into the importance and significant contribution of CAOC Torrejón during the Ukraine crisis, highlighting its multifaceted role and NATO's commitment to ensuring the security and stability of the region.

UNDERSTANDING CAOC TORREJÓN'S STRATEGIC IMPORTANCE

Situated near Madrid, CAOC Torrejón has long been a crucial component of NATO's integrated command structure. Its strategic location allows for efficient coordination of air operations from the Iberian Peninsula, across the southern flank of the alliance and extending its reach into regions of critical importance, including the Mediterranean and Eastern Europe.

This geographical advantage became especially critical during the Ukraine crisis, as CAOC Torrejón became a central point for information exchange, intelligence analysis, and operational planning. The Centre's significance

was underpinned by its state-of-the-art facilities and highly trained team, making it a critical part of NATO's air capability, ensuring that it was not merely a passive observer but a dynamic hub capable of shaping the alliance's response to the evolving crisis.

With 180 personnel hailing from more than half of the Alliance member nations, the Centre has a breadth and depth of international, cultural and operational experience that is second to none. Led by a Lieutenant General from the Spanish Air and Space Force, the predominant and highly capable Spanish contingent within the Centre sets the very best foundation for success.

THE SPANISH AIR FORCE'S CRITICAL ROLE AT CAOC TORREJÓN

The presence of a significant number of Spanish officers within CAOC Torrejón holds special importance for various reasons, reflecting not only the strategic



Ceremonia de certificación de aviones españoles en Rumanía - Certification ceremony of Spanish planes in Romania



Una unidad de marcado carácter internacional - An unit with a marked international character

estratégica del Centro sino también el papel activo y central de España dentro de la OTAN. Varios factores explican por qué es especial e importante contar con un importante contingente de personal español dentro del CAOC Torrejón:

Comprensión cultural y lingüística:

Los militares españoles aportan un profundo conocimiento cultural y lingüístico al CAOC Torrejón. Dada la ubicación en la capital de la nación de esta unidad de la OTAN, contar con un número sustancial de españoles garantiza una comunicación eficiente, fomenta la unidad y facilita el intercambio de información crítica.

Familiaridad con la dinámica regional:

Los militares españoles tienen una familiaridad innata con la dinámica regional, los contextos políticos y los matices culturales en las áreas que supervisa el CAOC Torrejón y esto es muy valioso a la hora de coordinar operaciones aéreas, recopilar inteligencia y responder a crisis en las regiones del sur de Europa y el Mediterráneo.

Coordinación reforzada con las fuerzas españolas:

Tener un número significativo de oficiales, suboficiales y tropa españoles dentro del CAOC Torrejón facilita una mejor coordinación con las fuerzas militares españolas, asegurando una integración fluida de los activos nacionales en el marco operativo de la OTAN, permitiendo al ejército español contribuir eficazmente a las misiones y

respuestas de toda la alianza. Los estrechos vínculos entre el personal español en el CAOC Torrejón y las Fuerzas Armadas españolas fortalecen las capacidades militares generales.

Integración perfecta en la estructura de mando de la OTAN:

El compromiso de España con la OTAN se ve reforzado por la presencia de un número sustancial de sus funcionarios en el CAOC Torrejón. Esta integración es vital para que el Centro funcione sin problemas dentro de la estructura de mando de la OTAN. Los militares españoles, familiarizados con los procedimientos nacionales y de la Alianza, contribuyen al funcionamiento armonioso del Centro, asegurando que alinee los objetivos y estrategias generales nacionales y de la OTAN.

Roles de liderazgo y toma de decisiones:

La presencia española en puestos de liderazgo dentro del CAOC Torrejón enfatiza el compromiso de liderazgo de España con la OTAN. Suelen ocupar puestos clave en todo el Centro y contribuyen a los procesos de toma de decisiones estratégicas en cada División, asegurando la imparcialidad en todas las actuaciones del CAOC.

Utilización óptima de la experiencia nacional:

Los oficiales españoles dentro del CAOC Torrejón aportan una gran experiencia específica de las capacidades militares y los intereses regionales de España. Esta

significance of the Centre but also Spain's active and central role within NATO. Several factors explain why having a substantial Spanish officer contingent within CAOC Torrejón is special and important:

Cultural and Linguistic Understanding:

Spanish officers bring a deep cultural and linguistic understanding to CAOC Torrejón. Given that Spanish is the official language of the nation, having a substantial number of Spanish officers ensures efficient communication, fosters unity, and facilitates the exchange of critical information.

Familiarity with Regional Dynamics:

Spanish officers have an innate familiarity with regional dynamics, political contexts, and cultural nuances in the areas that CAOC Torrejón oversees and this is invaluable when coordinating air operations, intelligence gathering, and crisis response in the Southern European and Mediterranean regions.

Enhanced Coordination with Spanish Forces:

Having a significant number of Spanish officers within CAOC Torrejón facilitates enhanced coordination with Spanish military forces, ensuring a smooth integration of national assets into NATO's operational framework, enabling the Spanish military to contribute effectively to alliance-wide missions and responses. The close ties between Spanish officers at CAOC Torrejón and the Spanish Armed Forces strengthen overall military capabilities.

Seamless Integration into NATO's Command Structure:

Spain's commitment to NATO is reinforced by the presence of a substantial number of its officers within CAOC Torrejón. This integration is vital for the Centre to operate seamlessly within NATO's command structure. Spanish officers, familiar with both national and Alliance procedures, contribute to the harmonious functioning of the Centre, ensuring that it aligns national and NATO's overarching goals and strategies.



Su Majestad el Rey es buen conocedor de la labor del CAOC TJ - His Majesty the King of Spain knows very well about CAOC TJ work

Leadership Roles and Decision-Making:

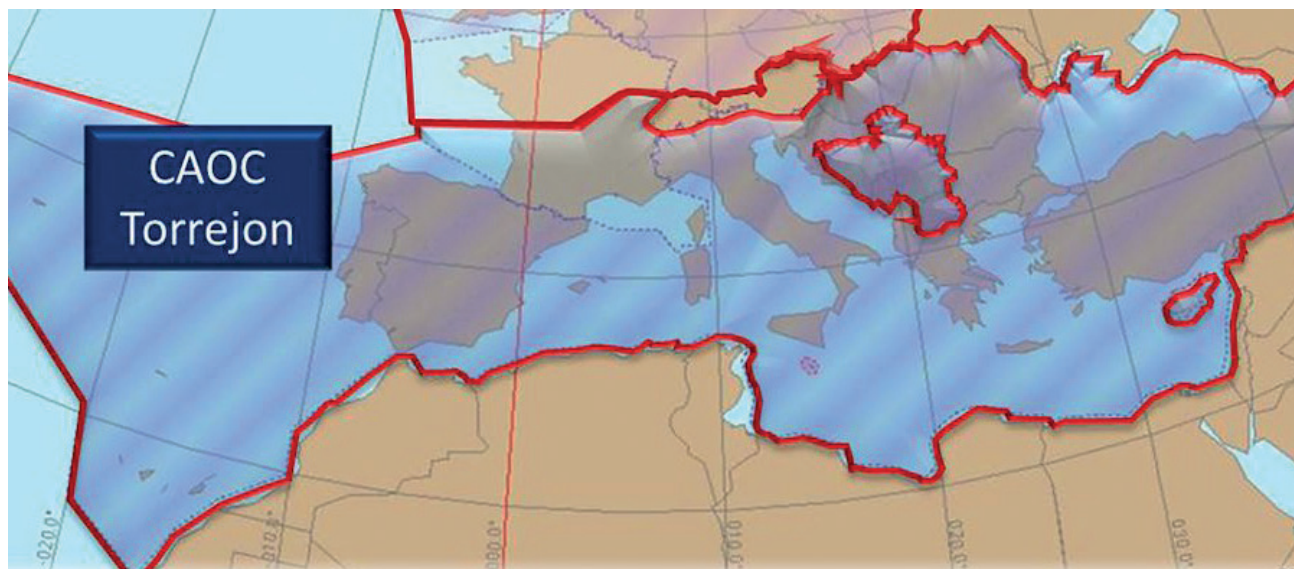
The presence of Spanish personnel in leadership roles within CAOC Torrejón emphasises Spain's leadership commitment to NATO. These officers often hold key positions throughout the Centre, contributing to strategic decision-making processes in every Division, assuring impartiality in all CAOC TJ decisions.

Optimal Utilization of National Expertise:

Spain's officers within CAOC Torrejón bring a wealth of expertise specific to Spain's military capabilities and regional interests. This expertise is crucial for NATO to leverage, ensuring that the alliance can effectively utilize



El CAOC TJ está liderado por un teniente general del EA español - CAOC TJ is commanded by a Spanish Air and Space Force LtGen



Área de influencia de CAOC TJ - Area of influence of CAOC TJ

experiencia es crucial para que la OTAN la aproveche, asegurando que la alianza pueda utilizar eficazmente las fortalezas y contribuciones únicas de España. Los oficiales españoles desempeñan un papel clave a la hora de maximizar la experiencia nacional dentro del marco más amplio de la OTAN.

Reforzar la unidad de la Alianza:

La importante presencia del contingente español dentro del CAOC Torrejón refuerza el espíritu de unidad dentro de la OTAN. Muestra el compromiso de España con la defensa colectiva de la Alianza, fomentando la cooperación y la colaboración entre los estados miembros. Esta unidad es vital para abordar los desafíos de seguridad compartidos y mantener una respuesta cohesiva a las amenazas geopolíticas en evolución.

Diversidad cultural e inclusión:

Los diversos orígenes y experiencias de los militares españoles contribuyen a la diversidad cultural general dentro del CAOC Torrejón. Esta inclusión es una fortaleza que fomenta un entorno donde se pueden considerar diferentes perspectivas y enfoques. Refleja el compromiso de la OTAN con la inclusión y la colaboración entre sus estados miembros.

Eficacia operativa mejorada:

La presencia de un número sustancial de personal español mejora la eficacia operativa general del CAOC Torrejón. Su familiaridad con los procedimientos nacio-

nales y de alianza, combinada con sus habilidades lingüísticas, contribuye a una comunicación optimizada, una toma rápida de decisiones y una ejecución eficiente de las operaciones aéreas y las actividades de respuesta a crisis.

DOMINIO DE LA VIGILANCIA Y LA INTELIGENCIA: LOS OJOS EN EL CIELO

A medida que se desarrollaba la crisis en Ucrania, una de las funciones principales del CAOC Torrejón fue la vigilancia y la recopilación de inteligencia. Aprovechando la tecnología más avanzada, incluidos sistemas de radar e imágenes satelitales, el Centro supervisó las actividades en la región con una precisión sin precedentes. Esta conciencia situacional integral se convirtió en la piedra angular de la capacidad de la OTAN para tomar decisiones informadas y responder rápidamente a las amenazas emergentes.

Los datos recopilados por el CAOC Torrejón no sólo fueron fundamentales para identificar riesgos potenciales para las naciones de la Alianza, sino que también desempeñaron un papel crucial en el seguimiento de la situación militar en Ucrania y sus alrededores. La inteligencia oportuna y precisa proporcionada por el Centro se convirtió en la base sobre la cual los aliados de la OTAN pudieron comprender la dinámica siempre cambiante de la crisis. Permitted el suministro de información precisa y en tiempo real que se convirtió en la columna vertebral del proceso de toma de decisiones estratégicas de la OTAN.

La inteligencia oportuna y precisa proporcionada por el Centro se convirtió en la base sobre la cual los aliados de la OTAN pudieron comprender la dinámica siempre cambiante de la crisis

Spain's unique strengths and contributions. Spanish officers play a key role in maximizing the national expertise within the broader NATO framework.

Bolstering Alliance Unity:

The significant presence of Spanish officers within CAOC Torrejón reinforces the spirit of unity within NATO. It showcases Spain's commitment to the Alliance's collective defence, fostering cooperation and collaboration among member states. This unity is vital in addressing shared security challenges and maintaining a cohesive response to evolving geopolitical threats.

Cultural Diversity and Inclusivity:

The diverse backgrounds and experiences of Spanish officers contribute to the overall cultural diversity within CAOC Torrejón. This inclusivity is a strength, fostering an environment where different perspectives and approaches can be considered. It reflects NATO's commitment to inclusivity and collaboration among its member states.

Enhanced Operational Effectiveness:

The presence of a substantial number of Spanish officers enhances the overall operational effectiveness of CAOC Torrejón. Their familiarity with national

and alliance procedures, combined with their linguistic skills, contributes to streamlined communication, quick decision-making, and efficient execution of air operations and crisis response activities.

SURVEILLANCE AND INTELLIGENCE DOMINANCE - THE EYES IN THE SKY

As the crisis in Ukraine unfolded, one of CAOC Torrejón's primary functions was surveillance and intelligence gathering. Leveraging state-of-the-art technology, including radar systems and satellite imagery, the Centre monitored activities in the region with unprecedented precision. This comprehensive situational awareness became the cornerstone for NATO's ability to make informed decisions and respond swiftly to emerging threats.

The data collected by CAOC Torrejón was not only instrumental in identifying potential risks to the Alliance nations but also played a crucial role in tracking the military situation in and around Ukraine. The timely and accurate intelligence provided by the Centre became the bedrock upon which NATO allies could understand the ever-changing dynamics of the crisis. It enabled the provision of real-time and accurate information that became the backbone of NATO's strategic decision-making process.

The timely and accurate intelligence provided by the Centre became the bedrock upon which NATO allies could understand the ever-changing dynamics of the crisis





COORDINACIÓN DE OPERACIONES AÉREAS: UNIFICANDO LA FUERZA DE LA OTAN

Es importante destacar que el papel del CAOC Torrejón se extendió más allá de la recopilación de inteligencia hasta la coordinación de operaciones aéreas en todo el flanco sureste europeo de la OTAN. El Centro sirvió como nodo central para gestionar el despliegue de los activos aéreos de la OTAN, garantizando una respuesta sincronizada y unificada a la crisis. Esto implicó coordinar con las fuerzas aéreas aliadas proporcionando control de aeronaves y facilitando la integración perfecta de diversas aeronaves en el marco operativo general. En plena crisis, CAOC Torrejón gestionó el incremento diario de más de 150 misiones extra en muchos países de la OTAN como Hungría, Rumanía, Bulgaria y Turquía. Estas incluían operaciones de defensa aérea, reabastecimiento de combustible en vuelo y recopilación de inteligencia, así como ejercicios de entrenamiento grandes y complejos.

Estos ejercicios de entrenamiento conjunto entre miembros de la OTAN, orquestados a través del

CAOC Torrejón, no sólo mejoraron la interoperabilidad de las fuerzas aliadas, sino que también aseguraron que estuvieran bien preparadas para responder rápida y eficazmente a cualquier escalada del conflicto. El papel del CAOC Torrejón en el fomento de una respuesta aérea común e integrada fue fundamental para proyectar la fuerza de la OTAN durante una coyuntura crítica. También fue vital para tranquilizar a los aliados de la OTAN en el flanco oriental de la Alianza mediante el refuerzo del poder aéreo en esas naciones a través de la Policía Aérea reforzada (eAP, por sus siglas en inglés), enviando por turnos de varios meses destacamentos aéreos de diferentes países para incrementar los medios de interceptación tanto de ala fija como defensa aérea basada en tierra (GBAD, en inglés).

GUERRA DE INFORMACIÓN Y SEGURIDAD CIBERNÉTICA: LA VIGILANCIA ES LA CLAVE

Reconociendo la naturaleza cambiante de las operaciones militares modernas, el CAOC Torrejón apoya activamente las medidas de seguridad informática y cibernética de la OTAN. El Centro trabaja para salvaguardar los canales de comunicación, las bases de datos de inteligencia y los sistemas de información críticos de las amenazas cibernéticas. Este enfoque multidimensional garantiza que la respuesta de la OTAN a la crisis de Ucrania no sólo sea eficaz en el ámbito físico sino también resistente a los ataques cibernéticos y las campañas de desinformación.

En una era donde prevalecen las amenazas cibernéticas y las campañas de desinformación, el énfasis de CAOC Torrejón en la seguridad cibernética es un componente integral de su estrategia. Al fortalecer la infraestructura





COORDINATION OF AIR OPERATIONS - UNIFYING NATO'S STRENGTH

Importantly, CAOC Torrejón's role extended beyond intelligence gathering to the coordination of air operations across NATO's European south eastern flank. The Centre served as a central node for managing the deployment of NATO air assets, ensuring a synchronized and unified response to the crisis. This involved coordinating with allied air forces providing aircraft control, and facilitating the seamless integration of diverse aircraft into the overall operational framework. At the height of the crisis, CAOC Torrejón managed the daily increase of over 150 extra missions in many NATO countries such as Hungary, Romania, Bulgaria and Türkiye. These included air defence, air-to-air refuelling and intelligence gathering operations, as well as large, complex training exercises.

These joint training exercises among NATO members, orchestrated through CAOC Torrejón, not only enhanced the interoperability of allied forces but also ensured they were well prepared to respond rapidly and effectively to any escalation in the conflict. CAOC Torrejón's role in fostering a cohesive and integrated air response was instrumental in projecting NATO's strength during a critical juncture. It was also vital in reassuring NATO allies on the eastern flank of the Alliance through reinforcement of NATO's air power in those nations, through the enhanced Air Policing (eAP), sending aerial detachments from different countries in shifts of several months to increase the means of interception, both fixed wing and ground-based air defense (GBAD).

INFORMATION WARFARE AND CYBER SECURITY - VIGILANCE IS THE KEY

Recognizing the evolving nature of modern military operations, CAOC Torrejón actively supports NATO's information and cyber security measures. The Centre works to safeguard communication channels, intelligence databases, and critical information systems from cyber threats. This multidimensional approach ensures that NATO's response to the Ukraine crisis is not only effective in the physical realm but also resilient against cyber-attacks and disinformation campaigns.

In an era where cyber threats and disinformation campaigns are prevalent, CAOC Torrejón's emphasis





digital, el Centro contribuye significativamente a la capacidad de la OTAN para contrarrestar posibles amenazas cibernéticas y mantener la superioridad de la información.

Este enfoque holístico no sólo protege las capacidades operativas de la OTAN, sino que también asegura la integridad de la información en la que se basan las decisiones estratégicas. Esto es esencial para tranquilizar a nuestros aliados cuando se comunican dentro y junto a la OTAN.

COLABORACIÓN CON SOCIOS ALIADOS: FUERZA A TRAVÉS DE LA UNIDAD

El papel del CAOC Torrejón en la crisis de Ucrania también se vio magnificado por su estrecha colaboración con aliados y socios de la OTAN. El Centro ha servido como plataforma para el diálogo y la coordinación continuos, fomentando un espíritu de unidad entre los miembros de la OTAN. El intercambio de experiencia, inteligencia y mejores prácticas ha mejorado las capacidades generales de la alianza, mostrando la fuerza de una respuesta colectiva a los desafíos regionales.

A través de sesiones de planificación conjunta, videoconferencias y el intercambio de oficiales de enlace, el CAOC Torrejón viene facilitando un alto nivel de integración entre los miembros de la OTAN. Este enfoque colaborativo es fundamental para dar forma a una estrategia integral y unificada para abordar los aspectos multifacéticos de la crisis

de Ucrania. El compromiso de colaboración del CAOC Torrejón ha destacado por el espíritu cooperativo inherente a la estructura de la OTAN y ha reforzado la capacidad de la alianza para responder eficazmente a desafíos complejos.

CONCLUSIÓN: CAOC TORREJÓN - UN PILAR DE LA FUERZA DE LA OTAN

En conclusión, el CAOC Torrejón sigue desempeñando un papel fundamental y multidisciplinar en la crisis de Ucrania, mostrando un compromiso con la seguridad colectiva de la OTAN. Su importancia estratégica, desde la vigilancia y la recopilación de inteligencia hasta la coordinación de operaciones aéreas, la mejora de la infraestructura, las medidas de seguridad cibernética y la colaboración con socios aliados, ha destacado su enfoque integral para la respuesta a las crisis.

Mientras reflexionamos sobre los acontecimientos de la crisis de Ucrania, el CAOC Torrejón se posiciona como un fiel testimonio de la adaptabilidad y eficacia de la estructura de mando integrada de la OTAN. Continúa demostrando su capacidad para afrontar desafíos geopolíticos complejos y contribuir significativamente a la respuesta unificada de la Alianza. Ante la evolución de las amenazas a la seguridad, el CAOC Torrejón sigue siendo un pilar de la fuerza de la OTAN, dispuesto a defender los principios de defensa colectiva y garantizar la seguridad y estabilidad de la Alianza. ■



on cyber security becomes an integral component of its overall strategy. By fortifying the digital infrastructure, the Centre contributes significantly to NATO's ability to counter potential cyber threats and maintain information superiority.

This holistic approach not only protects NATO's operational capabilities but also ensures the integrity of the information upon which strategic decisions are based. This is essential to reassure our allies when communicating within and alongside NATO.

COLLABORATION WITH ALLIED PARTNERS - STRENGTH THROUGH UNITY

CAOC Torrejón's effectiveness in the Ukraine crisis was also magnified by its close collaboration with allied and NATO partners. The Centre has served as a platform for continuous dialogue and coordination, fostering a spirit of unity among NATO members. The exchange of expertise, intelligence, and best practices has enhanced the overall capabilities of the alliance, showcasing the strength of a collective response to regional challenges.

Through joint planning sessions, videoconferences, and the exchange of liaison officers, CAOC Torrejón keeps facilitating a high level of integration among NATO members. This collaborative approach is instrumental in shaping a comprehensive and unified strategy to address

the multifaceted aspects of the Ukraine crisis. CAOC Torrejón's commitment to collaboration has highlighted the cooperative spirit inherent in NATO's structure and has reinforced the alliance's ability to respond effectively to complex challenges.

CONCLUSION: CAOC TORREJÓN - A PILLAR OF NATO'S STRENGTH

In conclusion, CAOC Torrejón continues to play a pivotal and multifaceted role in the Ukraine crisis, showcasing a commitment to NATO's collective security. Its strategic importance, from surveillance and intelligence gathering to the coordination of air operations, infrastructure enhancement, cyber security measures, and collaboration with allied partners, has highlighted its comprehensive approach to crisis response.

As we reflect on the events of the Ukraine crisis, CAOC Torrejón stands out as a testament to the adaptability and effectiveness of NATO's integrated command structure. It continues to demonstrate its capability to navigate complex geopolitical challenges and contribute significantly to the Alliance's unified response. In the face of evolving security threats, CAOC Torrejón remains a pillar of NATO's strength, ready to uphold the principles of collective defence and ensure the security and stability of the alliance. ■