

## **ANEXO TERCERO**

### **EJEMPLO DE APLICACIÓN DEL MÉTODO**

**EJEMPLO DE APLICACIÓN DEL MÉTODO\***  
(Un país del norte de África)

**Cuadro 2.- Ficha de esfera cultural.**

<i>Factor</i>		<i>Nivel</i>	<i>Incidencia entre factores</i>	
<i>Núm.</i>	<i>Nombre</i>	<i>P M S</i>	<i>Lo favorecen</i>	<i>Lo limitan</i>
1	Religión.	x	2,3 3,2,3,4,3,5 3,8 4,3 5,3,5,7,5,8	3,3,3,6 3,7 6,1,6,5
2	Fundamentalismo integrismo islámico.	x	2,2,2,4 1,5 3,1,3,4,3,8 4,3,4,5 5,2,5,5,5,7	3,3,3,5,3,7 3,8 4,1,4,2,4,4 4,6 5,1,5,8 6,5,6,7,6,10
3	Sistema educativo.	2,3 x x	3,1,3,2,3,4 3,8 4,3,4,7 5,2,5,5,5,7	2,1,2,4 3,5,3,6,3,7 4,6 5,1,5,8 6,3,6,4
4	Lengua.		1,5 2,1,2,3 3,1,3,2,3,3 5,3,3,6,3,8 4,3,4,5 5,2,5,3,5,7	2,4 3,7 4,4,4,6 5,1,5,8

\* Para ver la aplicación del método, se hizo un estudio concreto sobre la conflictividad de un determinado país del norte de África, en los últimos meses del año 1993. Los resultados, con excepción de las «fichas de factores», se exponen en este anexo para que sirvan únicamente a modo de ejemplo. De estos cuadros habría que deducir las conclusiones polemológicas.

**Cuadro 2.- (Continuación).**

Factor		Nivel	Incidencia entre factores	
Núm.	Nombre	P M S	Lo favorecen	Lo limitan
5	Artes-Cultura.	x	1,5 2,1,2,3,2,4 3,1,3,2,3,4 4,3 5,7	4,4,4,6
6	Historia.	x	1,1,1,6 2,1,2,3 3,1,3,4,3,5 4,3,4,5 5,2,5,5,5,7 6,1,6,5,6,10 6,11,6,12	1,5 2,4 3,3,3,7 4,1,4,4,4,6 5,1,5,6,5,8 6,8,6,9
7	Normas jurídicas.		3,3,3,8 4,3 5,1,5,6	2,1,2,4 3,1,3,2,3,5 4,4,4,6 5,2,5,3,5,7 5,8
8	Familia y papel de la mujer.	x	1,5 2,1,2,3 3,1,3,3,3,4 4,3 5,3,5,6,5,7	3,2,3,7 4,6 5,2,5,1,5,8

**Cuadro 2.- Ficha de esfera militar —6—.**

Factor		Nivel	Incidencia entre factores	
Núm.	Nombre	P M S	Lo favorecen	Lo limitan
1	Organización.	x	5,2,5,3	5,5,5,6
2	Material.	x		5,5,5,6
3	Reclutamiento y movilización.	x	5,2,5,3	
4	Instrucción.	x	5,5,5,3	2,1,2,2
5	Capacidad operativa.	x		2,1,2,2 1,4
6	Cooperación.	x		5,5,5,6
7	Renovación tecnológica.	x		5,5,5,6
8	Capacidad económica.	x		5,5,5,6
9	Capacidad logística.	x		2,1,2,2 1,4
10	Despliegue.	x	5,2,5,3	5,5,5,6
11	Balance comparado.	x		5,5,5,6

**Cuadro 2.— Ficha de esfera económica —1—**

Factor		Nivel			Incidencia entre factores	
Núm.	Nombre	P	M	S	Lo favorecen	Lo limitan
1	Incremento de desempleo.		x		2,1 3,1.3,2 4,1.4,2 5,2	5,5.5.6 5,5.5,6
2	Desplazamiento de población.		x		2,1 3,1.3,2 4,1.4,2 5,2	5,5.5.6
3	Aumento popularidad partido político.	x			4,1.4,2 5,1,6,1	
4	Incremento deuda externa.	x	x	x	2,1 4,3 5,1.5,2.5,3	5,5.5.6
5			x		3,1 5,1	

**Cuadro 2.— Fichade esfera.**

FICHA DE ESFERA SOCIAL

Factor		Nivel			Incidencia entre factores	
Núm.	Nombre	P	M	S	Lo favorecen	Lo imitan
1	Demografía.	x			E.2-F.3; E.3-F.1; E.3-F.2; E.3-F.5; E.3-F.8; E.5-F.7.	E.2-F.4; E.3-F.6; E.4-F.3; E.5-F.1.
2	Estructura sanitaria.		x		E.4-F.2; E.4-F.6; E.5-F.1	E.1-F.8; E.1-F.1; E.2-F.1; E.4-F.5
3	Estructura social.		x		E.1-F.1; E.1-F.5; E.1-F.8; E.3-F.4; E.3-F.8; E.2-F.4.	E.3-F.5; E.3-F.7; E.5-F.2.
4	Movimientos migratorios.		x		E.1-F.1; E.1-F.4; E.2-F.1; E.2-F.3; E.3-F.2; E.4-F.3; E.5. F-2; E.5-F.8	E.1-F.8; E.3-F.2; E.3-F.8; E.4-F.4; E.4-F.6.

**Cuadro 2.— Ficha de esfera.**

<i>FICHA DE ESFERA GEOGRÁFICA</i>						
<i>Factor</i>		<i>Nivel</i>			<i>Incidencia entre factores</i>	
<i>Núm.</i>	<i>Nombre</i>	<i>P</i>	<i>M</i>	<i>S</i>	<i>Lo favorecen</i>	<i>Lo imitan</i>
1.1	Geografía física.			x		4.1
1.2	Hidrografía.	x				4.1
1.3	Costas.		x		4.4	
1.5	Población.		x		4.2 4.3	
				x	3.2	
				x	3.3	
				x	2.1	
				x	2.3	
				x	2.4	
			x		5.7	
			x		2.5	
1.6	Geografía política.		x		6.5	5.1
				x	6.12	5.6
			x			
			x			
1.7	Organización del espacio.	x				1.1
		x				1.2
		x			3.2	
			x		3.4	
			x		3.5	
				x		4.1
			x			4.2
			x			6.12
1.8	Comunicaciones y transportes.		x		1.1	
		x			4.4	

#### Cuadro 4.- Esfera económica.

---

##### FACTOR: PARO Y EMIGRACIÓN

###### Consecuencias belígenas:

###### 1. INCREMENTO TENSION SOCIAL

- Países afectados: - Resto Magreb y CEE.
- Riesgo: - 2.5.
- Probabilidad: - 0.9.
- Inminencia: - En curso.
- Prelación de sucesos: - Obstaculización emigración.  
- Hacinamiento en urbes.  
- Incremento rebeliones sociales.

###### 2. APOYO AL PARTIDO Y ACCIONES RADICALES

- Países afectados: - El propio país.
- Riesgo: - 2.8.
- Probabilidad: - 0.8.
- Inminencia: - En curso.
- Prelación de sucesos: - Apoyo decidido al partido.  
- Auxilio actividades terroristas y crisis del gobierno.

##### FACTOR: RECURSOS ALIMENTARIOS

###### Consecuencias belígenas:

###### 1. ESCASEZ DE ABASTECIMIENTOS

- Países afectados: - El propio país.
- Riesgo: - 2.6.
- Probabilidad: - 0.8.
- Inminencia: - Corto.

###### 2. EMIGRACIÓN INTERIOR Y EXTERIOR

- Países afectados: - Resto Magreb y CEE.
- Riesgo: - 2.6.
- Probabilidad: - 0.7.
- Inminencia: - En curso.

###### 3. REVUELTAS

- Países afectados: - Resto Magreb.
- Riesgo: - 2.4.
- Probabilidad: - 0.6.
- Inminencia: - Medio.
- Prelación de sucesos: - Desabastecimiento de mercados.  
- Aumento de la emigración.  
- Revueltas y apoyo al partido.

##### FACTOR: PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

###### Consecuencias belígenas:

###### 1. INCREMENTO DEL PARO

- Países afectados: - El propio país.
  - Riesgo: - 2.3.
  - Probabilidad: - 0.4.
  - Inminencia: - Medio.
-

**Cuadro 4.- (Continuación).**

---

**FACTOR: PRODUCCIÓN INDUSTRIAL**

**2. EMIGRACIÓN**

- Países afectados: - Magreb CEE.
- Riesgo: - 2.6.
- Probabilidad: - 0.8.
- Inminencia: - Corto.
- Prelación de sucesos: - Fracaso de la política emprendida.  
- Aumento del paro.  
- Aumento emigración.  
- Apoyo al partido.  
- Revueltas graves.

**FACTOR: COMERCIO EXTERIOR**

**Consecuencias belígenas:**

**1. ABASTECIMIENTO Y MATERIAS PRIMAS**

- Países afectados: - El propio país.
- Riesgo: - 2.0.
- Probabilidad: - 0.7.
- Inminencia: - En curso para muchas materias.

**2. CAÍDA PODER ADQUISITIVO DE LA POBLACIÓN. ALTA INFLACIÓN**

- Países afectados: - El propio país.
- Riesgo: - 2.5.
- Probabilidad: - 0.8.
- Inminencia: - Corto.

**3. CAÍDA PRECIOS PETRÓLEO**

- Países afectados: - El propio país.
- Riesgo: - 2.0.
- Probabilidad: - 0.5.
- Inminencia: - Corto.
- Prelación de sucesos: - Incremento de la inflación.  
- Incremento pagos deuda exterior.  
- Pérdida autoridad interna.

**FACTOR: DEUDA EXTERNA**

**Consecuencias belígenas:**

**1. INCREMENTO DE LA DEUDA**

- Países afectados: - El propio país.
  - Riesgo: - 2.5.
  - Probabilidad: - 0.7.
  - Inminencia: - Corto.
  - Prelación de sucesos: - Aumento de la inflación.  
- Pérdida de apoyo FMI.  
- Crisis gobierno.
-

**Cuadro 4.— Ficha de evaluación de esfera.**

FICHA DE EVALUACIÓN DE ESFERA					
Factor número	Sucesos	Probabilidad	Trascendencia	Inminencia	Calificación
		X 2	X 2	X 2	Σ/5
<i>Economía</i>					
1	Incremento del desempleo.	85	75	75	77
2	Desplazamiento de población.	75	50	75	65
3	Aumento de la popularidad del partido.	50	50	50	50
4	Incremento de deuda externa.	85	75	85	81
5	Inflación.	75	50	50	55
<i>Cultural</i>					
6	Implantación de la <i>sharia</i> .	60	100	40	68
7	Control de los centros de decisión en el ámbito educativo por el partido.	85	75	85	81
8	Discriminación de la cultura bereber.	40	75	15	44
<i>Geografía</i>					
9	Revueltas urbanas (aglomeración y malas condiciones de vida).	60	60	25	46
10	Avance de la desertización.	85	60	5	43
<i>Social</i>					
11	Alta tasa de crecimiento.	85	85	85	85
12	Concentración urbana/desplazamiento rural.	95	75	75	79
13	Fracaso de normalización social (conflicto de arabización frente a europeísmo).	75	75	95	83
14	Choque tradición/modernidad.	50	50	50	50
15	Regreso masivo de emigrantes.	25	100	15	51
<i>Político</i>					
16	Hundimiento del sistema.	60	100	60	76
17	Avance del integrismo.	70	95	60	76
18	Predominio del partido.	75	65	60	65
19	Aumento de actividades subversivas.	80	90	80	84
20	Consolidación de la UMA.	20	80	20	44
21	Islamización.	80	90	60	76
22	Consolidación de la paz en Oriente Medio.	70	95	30	64
<i>Militar</i>					
23	Rebelión de cuadros intermedios.	60	95	30	62
24	Deserciones numerosas	30	85	30	52
25	Acceso al arma nuclear.	40	60	20	40

*Escala de puntuación*

0	25	50	75	100
Muy poco probable	Poco probable	Probable	Muy probable	Probabilidad.
Muy poco grave	Poco grave	Grave	Muy grave	Trascendencia.
Más tres años	Entre tres y uno año	Menos de un año	En curso	Inminencia.



**Cuadro 5.— Relación de sucesos por esferas.**

<i>PRELACIÓN DE SUCESOS POR ESFERAS</i>	
<i>Puntuación</i>	<i>Sucesos</i>
	<i>Economía</i>
81	4) Incremento de la deuda externa.
77	1) Incremento del desempleo.
65	2) Desplazamientos de población.
55	5) Inflación.
50	3) Aumento de la popularidad del partido.
	<i>Cultural</i>
81	7) Control de los centros de decisión en el ámbito educativo por el partido.
68	6) Implantación de la <i>sharia</i> .
44	8) Discriminación de la cultura bereber.
	<i>Geografía</i>
46	9) Revueltas urbanas (aglomeración y malas condiciones de vida).
43	10) Avance de la desertización.
	<i>Social</i>
85	11) Alta tasa de crecimiento.
83	13) Fracaso de normalización social (conflicto de arabización frente a europeísmo).
79	12) Concentración urbana/desplazamiento rural.
51	15) Regreso masivo de emigrantes.
50	14) Choque tradición/modernidad.
	<i>Político</i>
84	19) Aumento de actividades subversivas.
76	16) Hundimiento del sistema.
76	17) Avance del integrismo.
76	21) Islamización.
65	18) Predominio del partido.
64	22) Consolidación de la paz en Oriente Medio.
44	20) Consolidación de la UMA.
	<i>Militar</i>
62	23) Rebelión de cuadros intermedios.
52	24) Deserciones numerosas
40	25) Acceso al arma nuclear.

**Cuadro 6.— Relación global de sucesos.**

PRELACIÓN GLOBAL DE LOS SUCESOS			
Número	Sucesos	Factor	Esfera
1	Alta tasa de crecimiento.	1	Social.
2	Aumento de actividades subversivas.	19	Política.
3	Fracaso de armonización social.	13	Social.
4	Incremento de la deuda externa.	4	Económica.
5	Control de los centros de decisión en el ámbito educativo por el partido.	7	Cultural.
6	Concentración urbana/desplazamiento rural.	12	Social.
7	Incremento del desempleo.	1	Económica.
8	Hundimiento del sistema.	16	Política.
9	Avance del integrismo.	17	Política.
10	Islamización.	21	Política.
11	Implantación de la <i>shaira</i> .	6	Cultural.
12	Desplazamiento de la población.	2	Económica.
13	Predominio del partido.	18	Política.
14	Consolidación de la paz en Oriente Medio.	22	Política.
15	Rebelión de cuadros intermedios.	23	Militar.
16	Inflación.	5	Económica.
17	Deserciones numerosas.	24	Militar.
18	Regreso masivo de emigrantes.	15	Social.
19	Aumento de la popularidad del partido.	3	Económica.
20	Choque tradición/modernidad.	14	Social.
21	Revueltas urbanas debidas a la aglomeración y malas condiciones de vida.	9	Geográfica.
22	Discriminación de la cultura bereber.	8	Cultural.
23	Consolidación de la UMA.	20	Política.
24	Avance de la desertización.	10	Geográfica.
25	Acceso al arma nuclear.	25	Militar.

Cuadro 7.— Nivel beligeno potencial.

Escenario		Agentes iniciadores	Conflicto derivado		Finalidad	Efectos	Respuestas	
			Tipo	Esfera			Esfera	Tipo de medida
8	8	3-9	Alta.	Política.	Instauración republica islámica.	Desequilibrio regional. Implantación <i>sharia</i> . Desequilibrio regional. Crisis social-emigración.	Política.	Diálogo nacional.
7	7	1-4-8	Alta.	Económica.	-	Inestabilidad generalizada. Aumento paro.	Económica.	Aumento inversiones. Diálogo (integristas)
2	2	3-8-9	Alta.	Política.	Derrocar régimen.	-	Política.	Diálogo (integristas)
1	1	6	Alta.	Social.	-	-	Social.	Control natalidad.
3	3	8	Media.	Social.	-	Crisis social. Incremento conflictos.	Social.	Arabización.
4	4	7-8-9	Media.	Económica.	Aislamiento internacional.	Quiembra balanza de pagos.	Económica.	Reactivación económica.
5	5	9	Media.	Cultural.	Expasión integrista.	Implantación <i>sharia</i> .	Cultural.	Integración islamistas.
6	6	1	Media.	Social.	-	Mayor densidad población dificultades control político.	Social.	Diversificación. Estructura productiva.
9	9	5-8	Alta.	Política.	Implantación republica islámica.	Inestabilidad generalizada.	Política.	Diálogo política.
10	10	-	Baja.	Cultural.	Contrarrestar avance integrismo.	Apaciguador.	Cultural.	-

Cuadro 8.— *Impactos cruzados.*

		Experto núm. _____										Baremo de impactos	
Sucesos		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		Probabilidades
1	Alta tasa crecimiento.	x	0	2	1	1	5	4	3	0	2	18	+ 5 seguro que si ocurre.
2	Aumento actividades subversivas.	0	x	1	2	3	1	3	4	1	2	19	+ 4 aumenta fuertemente.
3	Fracaso armonización social.	2	4	x	1	2	3	3	5	0	-2	18	+ 3 aumenta considerablemente.
4	Incremento deuda externa.	1	2	1	x	0	0	4	4	4	1	17	+ 2 aumenta moderadamente.
5	Control centros ámbito educativo por el partido.	1	3	2	0	x	3	0	1	5	-2	13	+ 1 aumenta débilmente.
6	Concentración urbana-desplazamiento rural.	5	1	3	0	3	x	4	-2	-2	0	12	0 es independiente.
7	Incremento desempleo.	4	3	3	4	1	-2	x	4	3	0	20	+ 1 disminuye débilmente.
8	Hundimiento sistema.	3	4	5	4	1	-2	4	x	5	-3	21	+ 2 disminuye moderadamente.
9	Avance del integrismo.	0	1	0	4	5	-2	3	5	x	-4	12	+ 3 disminuye considerablemente.
10	Islamización.	2	-2	-2	1	-2	0	0	-3	-4	-10	-10	+ 4 disminuye fuertemente.
													+ 5 seguro que no ocurre.