

El oficial de Estado Mayor del Ejército del Aire

JAVIER GUISANDEZ GOMEZ
Teniente Coronel de Aviación

CON este título (ver cuadro nº 1) y organizado por la Escuela Superior del Aire, se ha desarrollado con pleno éxito el IV Seminario Internacional de la Cátedra Alfredo Kindelán.

Con un telegrama de felicitación de S.M. el Rey, Presidente de Honor de la Cátedra, y la presencia del Jefe del Estado Mayor del Ejército del Aire, el Seminario empezó con unas palabras del general Asterio Mira Canicio, Director de la ESA y Presidente de la Cátedra.

El general Mira expuso las causas que habían provocado la elección del tema y destacó entre otras: la reducción que había sufrido en su duración (ver cuadro nº 2) el actual curso, la



El general Kindelán, a cuyo nombre está dedicada esta cátedra

ampliación de los conocimientos requeridos, la preparación técnica con la que se incorporan los concurrentes y la variedad de funciones y cometidos a desarrollar a su término. Todo ello unido al intercambio de experiencias e información que incluyen este tipo de jornadas, justificaba inicialmente la convocatoria de la Cátedra y posteriormente, su desarrollo, ha venido a demostrar el acierto de la misma.

Con objeto de coordinar los esfuerzos de los ponentes, apuntó como puntos de interés para las exposiciones los relativos al «perfil militar de los concurrentes», «reciclaje de los diplomados», «integración en los E.M.s conjuntos y combinados»,



Ponentes del Seminario con profesores de la ESA.

Cuadro nº 1

Seminarios de la Cátedra
Alfredo Kindelán

Núm.	Fecha	Tema
I	JUN88	Doctrina aérea para el año 2000
II	ABR89	Patrulla Marítima
III	OCT90	Apoyo aéreo a las fuerzas de superficie
IV	NOV94	El oficial de E.M. del Ejército del Aire

«permanencia en el ejercicio de E.M.», «posibilidad de una diplomatura internacional en el marco de la NATO-UEO» y una dedicación especial a la «función y perfil del profesorado».

El general Mira terminó su discurso de inauguración con unas reflexiones y semblanzas relativas al general Alfredo Kindelán, «... verdadero forjador de la Aviación española y creador del Ejército del Aire».

La primera ponencia (ver cuadro nº 3), cuyo título «El oficial de Estado Mayor del Ejército del Aire» coincidía con el del Seminario, fue expuesta por el representante español, el coronel Poyo-Guerrero Sancho, que apuntó la paradoja a la que se enfrenta todo diplomado actual, por tener que desarrollar su función en un momento en el que «... el cambio constituye en sí mismo una constante».

La segunda ponencia (ver cuadro nº 4), impartida por el coronel Cramer de Alemania, tuvo por título «El curso para diplomado de Estado Mayor en la Academia de Liderazgo de las Fuerzas Aéreas alemanas». Hizo una referencia al filósofo SunTsu, que en el año 500 A.C. establecía como cualidades necesarias para un general «sabiduría, sinceridad, humanidad, valor y severidad» y analizó no sólo los criterios en la formación de un diplomado, sino también su proyección y preparación para el generalato.

La tercera ponencia (ver cuadro nº 5), corrió a cargo del teniente coronel Vermeere representante del Colegio Real de la Defensa belga, con el título «El entrenamiento de un oficial de Estado Mayor en función de las necesidades», el ponente puso especial énfasis en que para analizar la forma-

ción de los diplomados, era necesario tener presente las dimensiones de la Fuerza Aérea belga y los escenarios en los que puede actuar.

La cuarta ponencia (ver cuadro nº 6), fue desarrollada por el representante de los Países Bajos, coronel Van de Ruit, tuvo por título «El oficial de E.M. de la Real Fuerza Aérea

holandesa» y en ella hizo especial hincapié en la transformación que sufrieron las Escuelas de Estado Mayor, fundiéndose en la Escuela de Defensa de Holanda.

La quinta ponencia (ver cuadro nº 7), corrió a cargo del coronel Escofier, representante de la Escuela Interejércitos de Defensa francesa y tuvo

Cuadro nº 2

Cursos de E.M.

(1) Duración; (2) Asistentes; (3) Extranjeros; (4) Otros Ejércitos; (5) Fecha de la «entrega»

Nº	1	2	3	4	5	Nombre del alumno que obtuvo en «Número uno»
01	2	15			JUL41	
02	2	16			JUN42	
03	6	16			JUN46	Tcol. Montel Touzet, Arturo
04	6	13			JUN47	Tcol. Bengoechea Menchaca, Manuel
05	6	6			JUN48	Cap. Alonso Alonso, Manuel
06	6	8			JUN49	Tcol. Galarza Sánchez, Felipe
07	6	12	2		JUN50	Cap. Bengoechea Bahamonde, Jesús
08	6	11		3	JUN51	Cte. de Cara Villar, Juan
09	6	19	3	3	JUN52	Cap. Bayo Izquierdo, Ezequiel
10	6	15	2	4	JUN53	Cte. García Conde Ceñal, Emilio
11	6	12		3	JUN54	Cap. Rebuella García, José Antonio
12	6	10		4	JUN55	Cap. Dáneo Palacios, Emilio
13	6	12	1	4	JUN56	Cap. Delibes Setién, José Ramón
14	6	12		4	JUN57	Cap. Briales Grund, Pedro
15	4	23		3	DIC57	Cte. Cruzate Espiel, José María
16	4	23	1	2	DIC58	TCol. Carbó Amiguet, Juan
17	4	21	3	2	DIC59	TCol. Martínez Pesquera, Elias
18	4	19		3	DIC60	TCol. Medrano de Pedro, Luis
19	6	20		3	OCT63	Cte. Santos Peralba Giraldez, José
20	6	20		2	OCT64	Cap. Fernández Sequeiros, Ramón
21	6	23	1	2	OCT65	Cap. Tojeiro Aneiros, José Luis
22	6	16		3	OCT66	Cte. Barrera Arjona, Alfonso
23	6	11	1	3	OCT67	Cte. Pérez Rayo, Vicente
24	6	20		3	OCT68	Cte. Barrón Montes, Antonio
25	6	20	2	3	OCT69	Cte. Recuenco Caraballo, Emilio
26	6	12		2	OCT70	Cte. Hernández García, Eutimio
27	6	22	1	4	OCT71	Cte. Quintana Arévalo, Ignacio Manuel
28	6	21	2	3	OCT72	Cte. Conejero Lillo, Angel
29	5	33		3	OCT73	TCol. Rouselet Delgado, Enrique
30	6	16	2	3	OCT74	Cte. del Río y Sánchez del Villar, Alfonso
31	6	24	1	2	OCT75	Cte. Valderas Cañero, Santiago
32	6	26	3	3	OCT76	Cte. Ruiz Nicolau, Miguel
33	6	21		1	OCT77	Cte. Sánchez Méndez, José
34	6	25	4		OCT78	Cte. Melgar Fernández, Jesús
35	6	30	5		OCT79	Cte. Alvarez López, Agustín
36	6	33	8		OCT80	Cte. Cervera Madrigal, José Antonio
37	6	31	9		JUL81	Cte. Rocafull García, Julio
38	6	39	6		JUL82	Cte. Bernal Gutiérrez, Pedro
39	6	36	5		JUL83	Cte. Guisández Gómez, Francisco Javier
40	6	36	5		JUL84	TCol. Poyo Guerrero Sancho, Emilio
41	6	34	3		JUL85	TCol. Pérez Santana de la Gándara, César
42	6	35	4		JUL86	Cte. Jiménez Ruiz, José
43	6	34	4		JUN87	Cte. Compañy Follana, José Antonio
44	6	26	4		JUL88	TCol. García Lozano, Antonio
45	4	14			DIC88	Cte. Domínguez Agulló, Manuel
46	4	16	2		DIC89	TCol. García de la Vega, Francisco José
47	4	17	2		DIC90	Cte. Sánchez Bariego, Carlos
48	4	29	3		DIC91	TCol. Carrasco Argueso, Fernando
49	4	33	3		DIC92	Cte. Pedrosa Rey, Ignacio
50	4	35	4		DIC93	Cte. Almerich Simo, Francisco
51	4	37	7		DIC94	Cte. División Garrote, Enrique Jesús

*No existe ningún nº 1 durante los dos primeros cursos, ya que se limitó exclusivamente a conceder la «aptitud» a todos los alumnos; la «duración» está expresada en trimestres.

El oficial de Estado Mayor del Ejército del Aire

Cuadro nº 3

<ul style="list-style-type: none"> * Campos de acción <ul style="list-style-type: none"> ** Apoyo y Asesoramiento ** Instrucción ** Enseñanza ** Trabajo Técnico ** Administración ** Logística * Cualidades Básicas <ul style="list-style-type: none"> ** Lealtad ** Laboriosidad ** Visión de futuro ** Discreción ** Claridad de juicio ** Capacidad de estudio 	<ul style="list-style-type: none"> * Responsabilidades previstas: <ul style="list-style-type: none"> ** Gestión de Fuerzas reducidas y profesionalizadas ** Fomento de la comprensión Ejército-Sociedad ** Adaptación al sistema institucional-ocupacional ** Familiarización con las estructuras conjunto-combinadas ** Conocimiento de idiomas universales ** Experiencia en diálogo y cooperación
--	--

El oficial de E.M. de la Real Fuerza Aérea holandesa

Cuadro nº 6

<p>Curso de Estado Mayor (fases)</p> <ul style="list-style-type: none"> * Conocimientos generales (5 semanas) * Curso integrado (16 semanas) * Liderazgo (8 semanas) * Operaciones aéreas (9 semanas) * Proyecto final (8 semanas) <p>Cursos de capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> * Para ascenso a capitán * Para ascenso a comandante * Para ascenso a teniente coronel
--

El curso de E. M. en Alemania

Cuadro nº 4

<p>Capacitaciones Perseguidas</p> <ul style="list-style-type: none"> * Actuación como Jefe <ul style="list-style-type: none"> ** Nivel nacional ** Nivel internacional * Actuación como General <ul style="list-style-type: none"> ** Defensa nacional ** Marco de alianzas * Actuación en ambiente civil 	<p>Características del Diplomado de E.M.</p> <ul style="list-style-type: none"> * Conjugación lo «específico» con lo general * Potenciar la «eficacia» dentro de la «realidad» * Implantar el principio de «liderazgo por delegación» * Actuar tanto en el marco político como estratégico * Conducir y Planear Operaciones * Planificar Ejercicios y Maniobras
--	---

Selección y formación del oficial de E.M. en Francia

Cuadro nº 7

<p>Niveles de formación</p> <ul style="list-style-type: none"> * Nivel I (inicial) <ul style="list-style-type: none"> ** Escuela del Aire (3 años) * Nivel II (de perfeccionamiento) <ul style="list-style-type: none"> ** En las unidades (5 años) * Nivel III (de estudios superiores) <ul style="list-style-type: none"> ** En el centro interejércitos (1 año) <p>Áreas de enseñanza en el nivel interejércitos</p> <ul style="list-style-type: none"> * Operativa interejércitos * Dirección y técnicas de acción * Enseñanza general * Enseñanza específica de cada Ejército



El entrenamiento de un oficial de E.M. en función de sus necesidades

Cuadro nº 5

Ciclos de Formación	
<ul style="list-style-type: none"> * Primero <ul style="list-style-type: none"> ** Curso sobre técnicas de E.M. ** Carácter obligatorio ** 6 semanas * Segundo <ul style="list-style-type: none"> ** Curso para candidatos a E.M. ** Carácter voluntario ** 9 meses 	<ul style="list-style-type: none"> * Tercero <ul style="list-style-type: none"> ** Curso superior de E.M. ** Carácter voluntario ** 9 meses * Cuarto <ul style="list-style-type: none"> ** Curso de alto nivel ** Concurrencia civil-militar ** 15 Conferencias
Otros cursos	
<ul style="list-style-type: none"> * Curso de Administración Militar <ul style="list-style-type: none"> ** Carácter voluntario ** Duración 2 años ** Campo de actuación (finanzas, leyes y contratos públicos) 	

por título «Selección y formación del Oficial de Estado Mayor del Ejército del Aire francés». Durante su exposición se detuvo en el proceso de formación del oficial desde su ingreso, en calidad de «paisano», hasta el nivel del «generalato», pasando por los distintos tipos de formación: militar, física, científica, humana, cultural y de especialización que alcanzan.

La sexta ponencia (ver cuadro nº 8) corrió a cargo del coronel Buscaglia, representante de la Escuela de Guerra Aérea y Escuela de Aplicación de Italia, tuvo por título «El oficial de E.M. de la Aeronáutica italiana» y en ella el ponente analizó los cambios que sufrió el Plan de Estudios una vez finalizada la «Estrategia de Bloques».

La última ponencia (ver cuadro nº 9) fue impartida por el representante del Reino Unido, Comodoro Hugh, con el título de «El Futuro Oficial de E.M. de la RAF».

El ponente recalcó los últimos cambios que había sufrido el Curso de E.M., como consecuencia de la



Presidencia en la sesión de inauguración (de izquierda a derecha generales Mira, Delgado, Muñoz y Quintana y el Sr. de Páramo Argüelles, Director General de Enseñanza).

desmembración de la Unión Soviética y de la exigencia de los «Dividendos de la Paz».

Antes de finalizar el Seminario, se desarrolló una «mesa redonda» en la que el representante portugués, te-

niente coronel Santos, señaló que si bien en su país no existe un curso de E.M., esta carencia se suple con el de ascenso a Mayor.

El Seminario terminó con un análisis y conclusiones (ver cuadro nº 10) que el general Mira Canicio efectuó a partir de las siete ponencias, no sin antes agradecer la atención dispensada por S.M. el Rey, la presencia y apoyo del Jefe del E.M. del Ejército del Aire, la brillantez y profundidad de las ponencias y la colaboración de profesores y alumnos de la Escuela Superior.

En la actualidad, la Escuela Superior del Aire está elaborando un libro con el desarrollo, en profundidad, de las ponencias, el análisis y estudio sistemáticos de los temas abarcados durante los coloquios que las primeras dieron lugar, y el resumen específico de las conclusiones. Una vez editado el mencionado libro, será difundido tanto en el marco nacional como aliado. ■

El oficial de E.M. de la Aeronáutica italiana		<i>Cuadro nº 8</i>
<ul style="list-style-type: none"> * Cursos obligatorios <ul style="list-style-type: none"> ** Curso normal (antes de ascender a Cte.) ** Curso superior (antes de ascender a Col.) 	<ul style="list-style-type: none"> * Fases del curso de E.M. <ul style="list-style-type: none"> ** Inicial (generalidades) ** Seminarios ** Ejercicios conjuntos (planeamiento de 3 ejercicios con «cuadros») 	

El futuro oficial de Estado Mayor de la RAF		<i>Cuadro nº 9</i>
<ul style="list-style-type: none"> * Partes del curso de E.M. <ul style="list-style-type: none"> ** Curso individual de Estudios ** Curso básico de E.M. ** Curso avanzado 	<ul style="list-style-type: none"> * Areas básicas <ul style="list-style-type: none"> ** Poder aéreo ** Geopolítica ** Liderazgo y gestión 	

Conclusiones		<i>Cuadro nº 10</i>
<ul style="list-style-type: none"> * Areas de capacitación del oficial de E.M. <ul style="list-style-type: none"> ** Planear operaciones ** Gestionar recursos ** Integrarse en organizaciones internles. ** Asesorar al mando ** Ejercer el mando y la dirección 	<ul style="list-style-type: none"> * Selección de los concurrentes <ul style="list-style-type: none"> ** Informes a los jefes ** Evaluación de conocimientos previos ** Resultados en cursos de formación ** Resultados en cursos de perfeccionamiento 	